

**Propuesta Sistema De Costos Por Procesos Para La Finca Cachamera La Morena
Del Municipio De Puerto Asís Departamento De Putumayo Para El Año 2024**

Juan Sebastián Velásquez, Jefferson Chaucanes, Adelaida De La Cruz

UNIVERSIDAD CESMAG

Facultad De Ciencias Administrativas Y Contables

Programa De Contaduría Pública

San Juan De Pasto

2024

**Propuesta Sistema De Costos Por Procesos Para La Finca Cachamera La Morena
Del Municipio De Puerto Asís Departamento De Putumayo Para El Año 2024**

Juan Sebastián Velásquez, Jefferson Chaucanes, Adelaida De la Cruz

Trabajo de grado modalidad monografía

Asesora

Mg. Leidy Bastidas Sarchi

UNIVERSIDAD CESMAG

Facultad De Ciencias Administrativas Y Contables

Programa De Contaduría Pública

San Juan De Pasto

2024

NOTA DE ACEPTACION

JURADO

JURADO

San Juan de Pasto, 30 octubre / 2024

NOTA DE EXCLUSIÓN DE RESPONSABILIDAD INTELECTUAL

“Los conceptos afirmaciones u opiniones emitidos en el trabajo de grado son responsabilidad única y exclusiva de los actores y no compromete la ideología de la **Universidad CESMAG**”

Dedicatoria

A nuestras familias que han sabido forjarnos con buenos valores y hábitos, lo cual nos ha ayudado a seguir adelante en los momentos más difíciles y también a nuestros familiares que están en el cielo que nos han brindado la sabiduría y perseverancia necesaria para culminar este trabajo de grado.

Juan Sebastián Velásquez

Jefferson Cahucanes

Adelaida de la Cruz

Agradecimientos

En primer lugar, agradecemos a nuestro Dios por su dirección, cuidado, compañía, y fortalecimiento en este trabajo.

A la profesora Leidy Bastidas Sarchi por ser nuestra guía y a la vez por brindarnos su asesoramiento sobre este trabajo de investigación.

También agradezco a la empresa pesquera “Cachamera la Morena” dirigida por los dueños Sra. Juliana Muepaz y Sr. Raúl Oliva, por darnos la facilidad de su disposición en la ejecución de esta investigación en su empresa.

Agradecemos a todos nuestros familiares por brindarnos su confianza y su apoyo; ya que, sin ellos este trabajo no sería posible.

Tabla de Contenido

Introducción

1	Problemática De La Investigación	29
1.1	Tema De Estudio.....	29
1.2	Línea De Investigación	29
1.3	Planteamiento Del Problema	29
1.4	Formulación del problema.....	30
1.5	Objetivos.....	31
1.5.1	Objetivo General	31
1.5.2	Objetivos específicos	31
1.6	Justificación.....	32
2	Marco referencial	35
2.1	Antecedentes	35
2.2	Marco Teórico	39
3	Método	51
3.1	Paradigma	51
3.2	Enfoque	51
3.3	Método.....	52
3.4	Tipo De Investigación	52
3.5	Población Y Muestra.....	52
3.5.1	Población	52
3.5.2	Muestra.....	52
3.6	Técnicas De Recolección De La Información	52
	Entrevista	52
3.6.1	Análisis De Entrevista.....	53
4	Análisis De Resultados	61
4.1	Diagnóstico del manejo actual de los costos de producción de la Finca Cachamera La Morena. 61	
4.1.1	Matriz DOFA	61
4.1.2	Matriz De Evaluación De Factores Internos (MEFI)	66
4.1.3	Matriz De Evaluación De Factores Externos (MEFE)	69
4.2	Identificación de los elementos del costo en la producción de la Finca Cachamera La Morena. 71	

4.3	Estructura De Costos por Procesos De La Finca Cachamera la Morena	82
4.3.1	Costo materia prima	82
4.3.2	<i>Costos De Mano De Obra Directa</i>	83
4.3.3	<i>Costos indirectos de fabricación</i>	84
4.3.4	Costos del departamento 1	88
4.3.5	Departamento 1	89
4.3.6	Costos del departamento 2	94
4.3.7	Departamento 2	95

Referencias

Lista de tabla

Tabla 1	Análisis de la entrevista.....	53
Tabla 2	Matriz DOFA	62
Tabla 3	Nivel de importancia	67
Tabla 4	Clasificación	67
Tabla 5	Matriz MEFI.....	68
Tabla 6	Matriz MEFE	70
Tabla 7	Materia prima	74
Tabla 8	Mano de obra	76
Tabla 9	<i>Salario</i>	76
Tabla 10	<i>Liquidación empleados</i>	77
Tabla 11	<i>Deducciones empleados</i>	77
Tabla 12	<i>Deducciones empresa</i>	77
Tabla 13	<i>Pago nomina</i>	78
Tabla 14	Costos indirectos	79
Tabla 15	<i>Costo de materia prima</i>	82
Tabla 16	83
Tabla 17	<i>Costos Indirectos De Fabricación</i>	85
Tabla 18	<i>Depreciación Mensual Del Congelador</i>	86
Tabla 19	<i>Depreciación Mensual De Guadaña</i>	86
Tabla 20	Depreciación mensual de motobomba	86
Tabla 21	<i>Amortización de accesorios</i>	87

Tabla 22 <i>Costeo del Departamento No 1, Desde el momento de depositar los alevinos al lago hasta los 80 días de ciclo</i>	88
Tabla 23 <i>Corriente física Origen y Destino departamento 1</i>	89
Tabla 24 <i>Producción equivalente departamento 1</i>	90
Tabla 25 <i>Producción equivalente, Margen de tolerancia</i>	91
Tabla 26 <i>Costos totales inventarios inicial de alevinos</i>	91
Tabla 27 <i>Costos totales, Inversiones elementos del costo de producción.</i>	91
Tabla 28 <i>Costos unitarios del departamento 1.</i>	92
Tabla 29 <i>Valorizaciones, ajuste de averías extraordinarias (Ae)</i>	93
Tabla 30 <i>Costeo del Departamento II, desde el traslado de juveniles hasta terminar el proceso producción.</i>	94
Tabla 31 <i>Conversión de Unidades de alevinos a Kilos</i>	95
Tabla 32 <i>Corriente física origen y destino</i>	95
Tabla 33 <i>Producto equivalente departamento 2</i>	96
Tabla 34 <i>Costos totales anteriores / ajenos</i>	96
Tabla 35 <i>Propios / actuales Departamento 2</i>	97
Tabla 36 <i>costo unitario del departamento 1</i>	98
Tabla 37 <i>Calculo costo unitario del departamento 2</i>	98
Tabla 38 <i>Diferencias del valor unitario del kilo</i>	99

Lista de figuras

Figura 1 <i>Proceso productivo Finca Cachamera La Morena</i>	73
---	----

Lista de anexos

ANEXO A. Entrevista	110
ANEXO B. Autorización del representante legal.	112
ANEXO C. Cotización materia prima e insumos.....	113
ANEXO D. Certificado de ciclo de vida de la tilapia.	114
ANEXO E. Certificado de margen de tolerancia.	115
ANEXO F. Tarjeta profesional del ingeniero agrónomo.....	116
ANEXO G. Visita a la finca Cachamera La Morena.	117

Programa Académico: Contaduría Publica

Fecha De Elaboración Del Rae: 20 oct 2023

Autores De Investigación:

- ✓ Juan Sebastián Velásquez Villota
- ✓ Jefferson Camilo Chaucanes Marcillo
- ✓ Adelaida De La Cruz Tabla

Asesora:

- ✓ Leed Bastidas Sarchi

Título Completo Del Trabajo De Grado:

Propuesta Sistema De Costos Por Procesos Para La Finca Cachamera La Morena Del
Municipio De Puerto Asís Departamento De Putumayo Para El Año 2024.

Palabras Claves:

- ✓ Costos Indirecto de Fabricación
- ✓ DOFA
- ✓ MEFI
- ✓ MEFE

- ✓ Elementos de los costos
- ✓ Materia Prima
- ✓ Mano de Obra Directa
- ✓ Sistema de costos por procesos

Descripción:

La Finca la Cachamera la Morena es un negocio familiar la cual enfoca su actividad principal en la explotación mixta (agrícola y pecuaria), de productos como la Tilapia y la Cachama en el sector primario; actualmente las personas en cargadas de la administración son 2 familiares los cuales son esposos, son personas campesinas que han decidido salir adelante a pesar de las adversidades de la vida, con el fin de poder brindar a su familia una condición económica estable y también mejorar las condiciones sociales de su comunidad con la generación de empleo.

El diseño de este proyecto se desarrolló mediante tres objetivos, los cuales se han dividido en varias actividades para cada uno, la primera es realizar un diagnóstico del manejo actual de los costos de producción de la Finca Cachamera La Morena, en segundo lugar, identificar los elementos del costo en la producción y finalmente establecer la estructura de costos por procesos a la Finca.

Dentro del desarrollo de objetivos se tuvo en cuenta los datos obtenidos a través de entrevistas, lo cual nos dio paso a que se pueda conocer primordialmente cómo se maneja los

costos en la finca, de manera que se pueda desarrollar estrategias para resolver cada problemática presente.

Contenido:

Tema de investigación: Propuesta de un sistema de costos por procesos para la Finca Cachamera la Morena.

Entre las referencias que sustenta la presente propuesta de grado se tienen en cuenta los trabajos de grado a nivel internacional, nacional y regional, en los cuales se detalla sus objetivos, conclusiones y aportes con las que se respalda el presente trabajo, seguido del marco contextual donde se menciona el macro contexto y micro contexto, como también la reseña histórica, el marco legal en el cual se tiene en cuenta toda la normatividad que se relaciona con el presente trabajo como la constitución política, diferentes leyes, artículos, decretos y resoluciones, se trabaja un marco teórico el cual abarca los temas relacionados con los sistemas de costos, los elementos de costos de producción como la materia prima, mano de obra y cif, y propuesta de un sistema de costos por procesos para la Finca la Cachamera la Morena.

Según la presente investigación, se tendrá en cuenta el paradigma positivista ya que por medio de teorías se pretende explicar, interpretar y comprender los resultados de la investigación y por tal motivo brindar eficacia, por otra parte, se tiene en cuenta la orientación cuantitativa, es decir la forma en que se va a desarrollar el diseño de un sistema de costos en la asociación.

En el proyecto de investigación se obtuvieron los datos a través de la aplicación de una encuesta dirigida a los dueños de la finca con 10 interrogantes puntuales, cada pregunta se realizó de manera presencial, cada respuesta fue guardada de forma individual, se procedió a realizar un resumen de la unión de todas las respuestas las cuales ayudan a identificar los

aspectos de la creación de un sistema de costos y el manejo de la producción, aplicando una serie de diferentes matices con los cuales se pudo realizar un diagnóstico y de esta manera resolver los objetivos de esta investigación mediante una propuesta de costos por procesos a la Finca Cachamera la Morena que le permitirá a los propietarios tener un mayor control en la parte operacional y la parte administrativa de su negocio.

Metodología:

El paradigma que orienta la presente investigación es positivista, ya que por medio de teorías se pretende explicar, interpretar, analizar y comprender los resultados de este trabajo y por ende brindar validez, por otra parte, se tiene en cuenta la orientación cuantitativa, es decir la forma en que se va a desarrollar la propuesta de un sistema de costos por procesos para la Finca Cachamera la Morena.

Esta investigación se enmarcó en el plano del enfoque cuantitativo, y en el cual se apoya el desarrollo del sistema de costos por procesos con el fin de que se tenga en cuenta el procedimiento de las diferentes variables para obtener un conocimiento veraz y confiable en la aplicación de las encuestas y entrevistas, utilizando la técnica estadística en análisis de datos y generalizar los resultados pertinentes.

Este estudio utiliza el método científico empírico-analítico, donde la observación de la dinámica dentro de la finca permite desarrollar una lógica y un conocimiento profundo de sus procedimientos. La investigación se llevó a cabo de manera descriptiva, recopilando la información necesaria para su desarrollo. Esta recolección de datos se basa en la información proporcionada por la Finca Cachamera la Morena, lo que asegura que los resultados sean precisos, válidos y confiables.

De acuerdo con la investigación al plantear una propuesta de costos por procesos en busca de la recolección de la información se tuvo en cuenta la entrevista para el representante legal y como medida alterna una encuesta dirigida a los demás colaboradores de la finca con el fin de que los datos suministrados sean de mayor entendimiento y por lo tanto valiosos para la ejecución de esta investigación.

Área De Investigación:

Línea De Investigación: Gestión contable y Organizaciones.

Conclusiones:

El diagnóstico de la finca Cachamera la Morena, basado en la matriz DOFA y los análisis MEFI y MEFE, revela un entorno externo favorable, con oportunidades que superan las amenazas. Destacan la disponibilidad de recurso hídrico y una ubicación geográfica que facilita la producción. Además, la finca cuenta con capital de trabajo propio, dado que es propiedad del representante legal, lo que reduce costos. Internamente, sus fortalezas incluyen el compromiso de los empresarios y la experiencia del representante legal, lo que respalda su permanencia en el mercado. También se identifican oportunidades como capacitaciones del SENA y programas contables gratuitos, que pueden potenciar su desarrollo.

Para determinar los elementos del costo de producción, se solicitó a los encargados un desglose del proceso, desde la preparación de los lagos hasta la entrega del producto al cliente. Se identificaron los insumos necesarios, como alevinos y concentrado para cada etapa, así como la mano de obra involucrada, incluyendo al mayordomo y al encargado de los lagos. También se consideraron los costos indirectos, como servicios, impuestos y la depreciación de maquinaria y herramientas. Con la colaboración de los propietarios y encargados, se actualizó la cotización de

los precios de los costos indirectos de fabricación (CIF) para obtener una estimación precisa de los costos para este año.

Aplicar costos por procesos en la finca Cachamera la morena nos permitió obtener una visión precisa de los costos en cada etapa de producción, en este caso se dividió en dos departamentos, el primer momento tuvo un ciclo de 80 días de producción donde su objetivo era encontrar el costo unitario de cada alevino, en el segundo momento tuvo una duración 100 días tiempo total de la cosecha, se recibe la transformación de alevino a juvenil con un peso aproximado de 400 Gr con este dato y las unidades trasferidas en el primer departamento se obtiene el peso en kilogramos y por consiguiente al aplicar todo el sistema por proceso se determina el valor real del kilogramo , existiendo una diferencia de 4.998 por cada kilo en la propuesta de sistema de costos por procesos.

Esto se debe a que se ha reconocido todo el costo transcurrido a lo largo de la producción donde se reconoce en primera estancia la materia prima utilizada, también se liquidó la mano de obra con todas sus prestaciones sociales, y en los costos indirectos de fabricación se reconoció las depreciaciones y amortizaciones de todos los elementos utilizados en la producción además de llevar los materiales indirectos que incurren en la producción, esto hizo que el valor se eleve a comparación con el precio actual propuesto por los propietarios.

Con esta herramienta de trabajo se podrá tomar decisiones informadas sobre inversiones y ajustes en la producción, contribuyendo al crecimiento y sostenibilidad de la finca a largo plazo.

La finca Cachamera la Morena presenta un diagnóstico positivo, evidenciado por un entorno externo favorable y una sólida base interna. La disponibilidad de recursos hídricos, una

ubicación geográfica estratégica y el capital de trabajo propio son elementos clave que respaldan su viabilidad económica. Además, la experiencia y compromiso del equipo directivo fortalecen su permanencia en el mercado.

El análisis de costos por procesos permitió identificar y desglosar todos los elementos involucrados en la producción, desde la compra de insumos hasta los costos indirectos. Este enfoque detallado reveló una diferencia significativa en el costo por kilogramo, lo que destaca la importancia de una gestión rigurosa y precisa de los costos.

Con la implementación de estas herramientas y estrategias, la finca está en una posición favorable para tomar decisiones informadas sobre inversiones y ajustes necesarios en la producción, lo que no solo contribuirá a su crecimiento inmediato, sino también a su sostenibilidad a largo plazo. En resumen, el diagnóstico y el análisis de costos sientan las bases para un desarrollo exitoso y sostenido de la finca.

Recomendaciones:

Dado que se cuenta con un capital de trabajo propio, se podría considerar invertir en mejorar el acceso a la finca. Esto no sólo facilitará la logística, sino que podría atraer más compradores directos, incrementando la aceptación del producto en el mercado. Además, la amplia experiencia en la actividad comercial, del representante legal y su flexibilidad para el cambio pueden ser una ventaja para adaptarse a las fluctuaciones económicas, como el aumento de la inflación y la entrada de productos sustitutos, en cuanto a la mano de obra disponible, la posibilidad de capacitaciones puede incrementar la eficiencia y calidad de producción, lo que es crucial frente a los fenómenos climáticos que afectan la producción de peces.

Por lo anterior es recomendable invertir en infraestructura, capacitar siempre al equipo de trabajo y mantener una estrategia flexible y adaptable para superar los retos externos.

Es necesario para el ciclo productivo optar por nuevas medidas que ayuden a disminuir la mortalidad de los peces, como ejemplo de ello enfocándose en un buen manejo de la salud de los peces, asegurando una alimentación balanceada y un adecuado espacio de crecimiento para los mismos, otro elemento del costo que incurriría positivamente sería productos que mantengan el agua en óptimas condiciones y de alta calidad para el proceso productivo, como sería mediante sistemas de filtración avanzadas y técnicas innovadoras como el BIOFLOC. Invertir en capacitaciones a la mano obra como se había expuesto anteriormente, es una buena alternativa para disminuir el costo de producción, así como también diversificar el producto, optar por nuevas especies de peces ampliando la producción y así mismo elevando sus ganancias.

Una vez sacado el costo de producción en la finca se procede a sacar el margen de rentabilidad ideal para el precio de venta de nuestro producto, en nuestro caso dependiendo del entorno y del tipo de producto que se lleva al mercado como es la tilapia roja, se tomaría un margen de rentabilidad del 20 % al 30% que es generalmente bueno para alcanzar los objetivos planteados. Hay que tener siempre presente los precios de la competencia y las condiciones de mercado local para ajustar el mg de rentabilidad adecuada.

Se recomienda invertir en la mejora de la infraestructura de acceso a la finca, lo que facilitará la logística y podría atraer más compradores directos, aumentando la aceptación del producto en el mercado. Además, dada la experiencia del representante legal, es crucial mantener una flexibilidad que permita adaptarse a fluctuaciones económicas.

Es fundamental implementar capacitaciones continuas para el equipo de trabajo, lo que puede mejorar la eficiencia y calidad de producción, especialmente ante fenómenos climáticos. También se sugiere adoptar medidas que reduzcan la mortalidad de los peces, como un manejo adecuado de la salud, una alimentación balanceada y un espacio de crecimiento adecuado. Invertir en sistemas de filtración avanzados y técnicas innovadoras como el BIOFLOC garantizará la calidad del agua, beneficiando el proceso productivo.

Diversificar la producción, explorando nuevas especies de peces, permitirá ampliar la oferta y aumentar las ganancias. Al establecer el precio de venta del producto, se debe calcular un margen de rentabilidad ideal del 20% al 30%, considerando los precios de la competencia y las condiciones del mercado local para asegurar la viabilidad económica. Con estas recomendaciones, la finca podrá fortalecer su sostenibilidad y crecimiento a largo plazo.

Referencia:

Academia.edu (s. f.). Cadenas productivas. Recuperado: 04 de noviembre 2023, desde: https://www.academia.edu/download/52032475/Cadenas_productivas.pdf.

Congreso de Colombia (2000). Ley 607. Recuperado: 04 de noviembre de 2023, desde: <https://www.minagricultura.gov.co/Normatividad/Leyes/Ley%20607%20de%202000.pdf>

Congreso de Colombia (2003). Ley 811. Recuperado: 04 de noviembre de 2023, desde: <https://www.minagricultura.gov.co/Normatividad/Leyes/Ley%20607%20de%202000.pdf>

Congreso de Colombia (2009). Ley 1314. Recuperado: 04 de noviembre de 2023, desde: <https://www.minagricultura.gov.co/Normatividad/Leyes/Ley%20607%20de%202000.pdf>

Congreso de Colombia (2014) Ley 1731. Recuperado: 04 de noviembre de 2023, desde: <https://www.minagricultura.gov.co/Normatividad/Leyes/Ley%20607%20de%202000.pdf>

Constitución Política (1991), Gaceta Constitucional 114. Artículo 65.

Cotrina. A. (2019). Costeo De Producción Y Determinación De Precios En El Sector Panadería. Caso Panadería Rosmery, Cajamarca 2019. [Título Profesional de Contador Público en Contabilidad y Finanzas]. Universidad Privada Antonio Guillermo Urrelo.

Chang, L. Alba M., González N. Nora, López P. Ma. Elvira, Moreno, M. Myurna. (s. f.). LA Importancia De La Contabilidad De Costos. Instituto Tecnológico de Sonora.

Chiliquinga, M. P., Vallejos, H. M. (2017). Costos: Modalidad Ordenes De Producción. Editorial UTN (Universidad Técnica del Norte).

DIAN (2016). Dirección de impuestos y aduanas nacionales. Resolución N.000064.

DIAN (2020). Dirección de impuestos y aduanas nacionales. Resolución N.000071.

García, A. C., & García, A. C. (2019). Elementos conceptuales referentes a la contabilización y gestión de los costos | Gestipolis.com. [gestipolis.com](https://www.gestipolis.com) - conocimiento en negocios. Recuperado 03 de octubre de 2023, desde: <https://www.gestipolis.com/teoria-de-costos-definicion-sistemas-y-su-relacion-con-la-calidad/>

Gestión y costos de producción: balances y perspectivas. (2021). Revista de Ciencias Sociales. <https://doi.org/10.31876/rsc.v27i1.35315>

Gerencie (2020). Materia prima. Recuperado: 10 de octubre de 2023, desde: <https://www.gerencie.com/materia-prima.html>

Gonzalo, S & Augusto R. (2017) Antecedentes De La Contabilidad de Costos. Con aproximación a las NIIC-NIIF. ECOE Ediciones.

Guerrero, A (2020). Las Contradicciones De Los Sistemas De Gestión De Calidad: Entre La Estandarización Y La Innovación Pedagógica. Recuperado: 08 de noviembre de 2023, desde:

<https://repository.usta.edu.co/bitstream/handle/11634/24117/Capitulo2sistemas2020angelacardenas.pdf?sequence=1>

Herramientas de Diagnostico. (s. f.). Matrices de Diagnóstico. Recuperado: 06 de noviembre de 2023, desde:

http://soda.ustadistancia.edu.co/enlinea/gabrielrodriguez_practadministrativa/matrices_de_diagnostico.html

Lafuente, M., y Páez, N. (2010). Gestión de costos en las pymes, un análisis en las industrias Graficas del Paraguay. Iberoamerican Journal of Industrial Engineering. 10(19), 84-105.

Padilla. G, (2003). Tutorial para la asignatura costos y presupuestos. Fondo Editorial. Recuperado: 05 de noviembre de 2023, desde:

http://fcasua.contad.unam.mx/apuntes/interiores/docs/98/3/costos_y_presu.pdf

Panduro. G. (2013). Guía Técnica Piscicultura. Agrobanco. Recuperado: 01 de noviembre de 2023, desde: <https://www.agrobanco.com.pe/wp-content/uploads/2017/07/037-a-piscicultura.pdf>.

Paula Beatriz Morales Bañuelos, Jorge Smeke Zwaiman, Luis Huerta García. (2018). Costos Gerenciales. IMCP.

Pereira. M. César. A. et al. (2011). Economía 1. Espacio Gráfico Comunicaciones S.A. Colombia. Recuperado: 01 de noviembre de 2023, desde:
<https://uaeh.edu.mx/investigacion/productos/4775/economia-1.pdf>

Quiroa, M. (2022). Producción. Economipedia. Recuperado: 07 de noviembre de 2023, desde: <https://economipedia.com/definiciones/produccion.html>

Ramírez, C; García. M; Pantoja. R. (2010). Fundamentos y Técnicas de Costos. Editorial Universidad Libre. Recuperado: 07 de noviembre de 2023, desde:
https://www.unilibre.edu.co/cartagena/pdf/investigacion/libros/ceac/FUNDAMENTOS_Y_TECNICAS%20DE%20COSTO.pdf

Raúl C. (2016). Costos 1. Por El Instituto De Contadores Públicos Mexicanos. A.C.

Sandoval. S. (2015). Contabilidad De Costos. Universidad Autónoma del Estado de México. Recuperado: 04 noviembre de 2023, desde:
<https://core.ac.uk/download/pdf/55525204.pdf>.

Santoyo, J. A. (2014). Sistema de costos por órdenes específicas. Recuperado 03 de octubre de 2023, desde: Monografias.com. <https://www.monografias.com/trabajos100/sistema-costos-ordenes-especificas/sistema-costos-ordenes-especificas.shtml#Comentarios>.

Sistema Único De Información Normativa. (2020) Decreto 486.

Sistema Único De Información Normativa. (2018). Decreto 2483.

Sistema Único De Información Normativa. (2015). Decreto 2420.

Unipymes (2018). las pymes deben mejorar el uso de la productividad de sus activos: Iara. Recuperado: 4 de octubre de 2023, desde: <https://www.unipymes.com/las-pymes-deben->

mejorar-el-uso-de-la-productividadde-sus-activosiara/#:~:text=Seg%C3%BAAn%20Felipe%20Torres%2C%20expresidente%20del,en%20el%20mercado%20local%20e.

Valencia (2017). Contabilidad de costes. Recuperado: 15 de septiembre de 2023, desde: <https://economipedia.com/definiciones/contabilidad-de-costes.html>.

Anexos:

El proyecto de esta investigación contiene el anexo A, donde se expone el formato de entrevista realizado al representante, en el anexo B, se encuentran la carta de autorización de la señora Juliana Muepaz quien es la dueña de la finca y quien permitió que se desarrollara esta investigación, en el anexo C, se encuentra la cotización de los insumos de materia prima y los insumos para la producción , en los anexos D,E y F se encuentran la certificación de margen de tolerancia y el ciclo de vida de la tilapia con la tarjeta profesional del ingeniero agrónomo y por último en el anexo G, se muestra la vista a la Finca Cachamera L Morena.

Introducción

El presente trabajo, aborda el tema de contabilidad de costos en la finca Cachamera La Morena en la vereda Ancura “municipio de Puerto Asís”, el objetivo es proponer un sistema de costos para un mejor desempeño en la organización y optimizar los recursos utilizados en la producción, con la finalidad de que en un futuro la organización crezca y logre posicionarse en el mercado.

Es necesario identificar los métodos utilizados en la elaboración del ciclo productivo de la cachama y tilapia, los cuales son la principal fuente de ingresos en su actividad, también conocer a fondo su trabajo el cual se deriva de la explotación de sus tierras y verificar el manejo de los recursos utilizados.

Aplicando dentro de la organización un área de contabilidad de costos se obtendrían estrategias para conocer el valor real de la producción por kilo, y así mismo poder llegar al mercado con un producto de calidad y a un bajo precio el cual nos permita ser competitivos, además se puede identificar claramente la rentabilidad que se ocasionaría en cada cosecha, y también sería un eje principal para la toma de decisiones.

El planteamiento de esta investigación se realizara mediante tres objetivos, los cuales se han dividido en actividades para cada uno, la primera es diagnosticar la situación contable y financiera de la finca Cachamera La Morena, en segundo lugar determinar qué elementos de los costos (MP, MOD, CIF) se encuentran en el proceso de producción y por último proponer una sistema de costos que permita controlar la productividad en la finca, en consecuencia se pretende que la aplicación del diseño sea constante y de manera positiva; de igual manera al poner en marcha el sistemas de costos se desarrollen los objetivos planteados y al cumplirlos pueda

favorecer a la finca con una organización y para nosotros una aplicación del aprendizaje de la carrera de contaduría pública.

Dentro del desarrollo de objetivos se tendrá en cuenta los datos obtenidos a través de la entrevista, los cuales darán paso a que se pueda conocer primordialmente cómo se maneja los costos en la finca, de manera que se pueda desarrollar estrategias para resolver cada problemática presente.

Para la estructuración del sistema de costos que en este caso es definido por sistema de costos por procesos, se tiene claro la identificación de los elementos del costo los cuales son: la materia prima, la mano de obra y los respectivos costos indirectos de fabricación, es importante mencionar que se utilizará datos reales; también como valor agregado se tendrá en cuenta la normatividad vigente para una buena aplicación y desarrollo del estudio.

Teniendo claro ya los respectivos elementos del costo se abordará paso a la estructuración del sistema de costos, el cual suministrara los datos precisos del costo real de la producción, y entregara información del precio, el cual se analiza con el mercado verificando si es competitivo o no, por tal motivo si existiese alguna variación se aplicará estrategias de mejoramiento o solución de problemáticas.

1 Problemática De La Investigación

1.1 Tema De Estudio

Propuesta de un sistema de costos para la Finca Cachamera La Morena del municipio de Puerto Asís, departamento de Putumayo para el año 2023

1.2 Línea De Investigación

Gestión contable

Se encuentra dentro del grupo de investigación “Luca Paccioli”, el cual se enfoca en el desarrollo de proyectos enmarcados al manejo de herramientas de costos, por tal motivo sería una pieza esencial para el desarrollo del estudio en la Finca Cachamera La Morena.

1.3 Planteamiento Del Problema

La Finca Cachamera La Morena es un negocio familiar la cual enfoca su actividad principal en la explotación mixta (agrícola y pecuaria), de productos como la Tilapia y la Chama en el sector primario; actualmente las personas en cargadas de la administración son 2 familiares los cuales son esposos, son personas campesinas que han decidido salir adelante a pesar de las adversidades de la vida, una de ellas posee título universitario y la otra título de secundaria, por dichas razones han optado por el emprender este reto de ser productores y aprovechar al máximo todos los recursos con los que cuentan en su propiedad, con el fin de poder brindar a su familia una condición económica estable y también mejorar las condiciones sociales de su comunidad con la generación de empleo; es así como surge la necesidad de proponer un sistema de costos, debido a que esta pequeña organización no cuenta con uno de ellos y desconoce los procesos de aplicación derivados de la rama de contabilidad de costos.

1.4 Formulación del problema

¿Cómo proponer un sistema de costos por procesos para la finca cachamera la morena del municipio de puerto asís departamento putumayo?

1.5 Objetivos

1.5.1 *Objetivo General*

Proponer un sistema de costos por procesos para la Finca Cachamera la morena del municipio de Puerto asís departamento de Putumayo para el año 2024

1.5.2 *Objetivos específicos*

- ❖ Realizar un diagnóstico del manejo actual de los costos de producción de la Finca Cachamera La Morena.
- ❖ Identificar los elementos del costo en la producción de la Finca Cachamera La Morena.
- ❖ Establecer la estructura de costos por procesos de la Finca Cachamera La Morena.

1.6 Justificación

Con esta propuesta se diagnosticara como está diseñado el sistema de costos para la Finca Cachamera La Morena con el fin de conocer más a detalle su funcionamiento, porque probablemente se estén llevando de una manera equivocada, con esta propuesta se permite ampliar unos conocimientos básicos en el área de costos para los propietarios, brindándoles una herramienta que les permita conocer el proceso productivo más detalladamente, por otra parte se dará como resultado una estructura de costo acorde a sus necesidades y a su vez nos permitirá aplicar la formación académica como profesional de contaduría pública, .

Según Chilibringa & Vallejos. (2017). Diagnóstico de la Empresa “la información suministrada por ésta, sirve para la gestión de la contabilidad administrativa y financiera, siendo los costos la raíz de varios problemas empresariales, por lo que se diseñan complejos sistemas de costos en los cuales el fin es presentar datos lo más reales posibles, evitando el sobre costo de producción”. Tomando en consideración la situación de las empresas, se conceptualiza a la contabilidad de costos como un sistema contable especial, que tiene como objetivo principal suministrar los elementos necesarios para el cálculo, control y análisis de los costos de producción.

Unipymes. (2018) Información Financiera Asegura. “El país necesita más empresas con cultura de la productividad: que planeen, definan indicadores, midan sus procesos, aumenten la calidad, reduzcan sus costos y optimicen los recursos para tener una oferta más competitiva en el mercado local e internacional”.

De acuerdo con lo anterior se observa la necesidad de un sistema de costo dentro de la organización para un mejor manejo de sus recursos y a su vez brindar un acercamiento de la esencia de costos a sus propietarios; dado que, manejan su finca de manera empírica lo que

ocasiona que su rendimiento no sea claro al final de cada cosecha de cachama, al dar a conocer el área de costos se pretende que aprendan a operar cada proceso de su actividad de una manera ordenada y sistemática.

La esencia de los costos son los factores de materia prima, mano de obra y los costos indirectos de fabricación

Gerencie. B. (2020) Comparte “Se define como materia prima todos los elementos que se incluyen en la elaboración de un producto. La materia prima es todo aquel elemento que se transforma e incorpora en un producto final. Un producto terminado tiene incluido una serie de elementos y subproductos, que mediante un proceso de transformación permitieron la confección del producto final”. El producto final de cualquier proceso de producción depende directamente de la calidad de las materias primas que participan en su fabricación, en este caso la semilla de alevinos para su crianza, sino se cuenta con una semilla adecuada podría causar problemas a futuro en su crianza y traer consigo repercusiones el proceso productivo, con esta propuesta se permite mitigar dichos factores.

Morales, Smeke, & Huerta. (2018). “consideran que la mano de obra son todos los sueldos y salarios erogados en el área de la fábrica, que de igual manera que la materia prima se clasifican en mano de obra directa y mano de obra indirecta; la primera es aquella que puede identificarse plenamente en los productos o servicios, está conformada por los empleados que convierten la materia prima en producto terminado, es decir es el sueldo de los obreros; y la segunda es el sueldo de los empleados de cualquier área de la fábrica con excepción de aquellos que trabajan directamente en la producción, por ejemplo los supervisores de la producción”. En el caso de la Finca su mano de obra directa son los cuidadores y mayordomos de la finca los

cuales están al cuidado del producto y son los que permiten el funcionamiento de la misma, por otra parte, la supervisión de estas personas es realizada por los propietarios.

Por su parte, (Morales, Smeke, & Huerta, 2018) “definen los costos indirectos de fabricación como las erogaciones necesarias para realizar el proceso de producción excepto la materia prima directa y la mano de obra directa; asimismo entre estos se tiene a la depreciación de los equipos de producción, el mantenimiento de las maquinas, electricidad, seguro de la fábrica, y otros”. Estos costos son parte fundamental para el desarrollo de la empresa, aunque en muchas ocasiones no son tomados en cuenta, con esta propuesta que se realiza a la finca se desea darles un mejor manejo, con el fin de obtener resultados positivos en la producción y comercialización del producto.

2 Marco referencial

2.1 Antecedentes

❖ Antecedentes Internacionales

Nombre del trabajo: Caracterización De La Alimentación En El Crecimiento De Cachama Negra (*Colossoma Macropomum*) En Sistemas De Cultivo.

Autor (es): Luis Enrique Ortiz Ramírez

Fecha: La Libertad – Ecuador, 2021

Objetivo de la investigación: Comparar los tipos de alimentación utilizados en el cultivo de *C. macropomum* a través de una revisión bibliográfica estableciendo la eficiencia de la dieta que favorece el crecimiento de la especie.

Institución o entidad patrocinadora: Universidad Estatal Península De Santa Elena Facultad De Ciencias Del Mar Carrera De Biología Arina.

Resultados y conclusiones más importantes: El cultivo de cachama se ha incrementado a lo largo de los años en las regiones amazónicas y tropicales de Sudamérica, debido a características favorables que posee la especie. En este documento se revisó material bibliográfico para caracterizar la alimentación suministrada y protocolos de alimentación en los cultivos de cachama negra.

Además, se describió aspectos sobre el crecimiento y ganancia en peso según lo establecido en diferentes investigaciones. Con el fin de obtener mejores resultados en su comercialización.

Esto nos ayuda a saber cómo son las etapas de crecimiento de la cachama y así poder brindarle al productor etapas fijas de alimentación, con el fin de tener el dato exacto de concentrado que se debe utilizar hasta finalizar su cosecha.

Este costo de alimentación es imprescindible en nuestra investigación, dado que son factores que no se pueden pasar por alto.

❖ **Antecedentes Nacionales**

Nombre del trabajo: Propuesta Metodológica para una Estructura de Costos por Procesos para producción de aloe vera caso aplicado en La Finca El Granario, en el Águila valle.

Autor (es): Edwin Augusto Gañan Díaz, Juan Carlos Ospina Grajales

Fecha: Cartago, Valle 2017

Objetivo de la investigación: Establecer metodológicamente una estructura de costos que satisfaga todas las necesidades que requiere el proceso de producción de aloe vera en la finca el Granario, el cual, sirva para establecer una guía para los agricultores del sector donde la mayoría de su producción es empírica y no tienen unos procesos establecidos para llevar a cabo su proceso productivo.

Institución o entidad patrocinadora: Universidad del Valle

Resultados y conclusiones más importantes:

Es fundamental que la administración y/o productores conozcan de manera amplia y suficiente los elementos que influyen en la estructura de costos de su producción, los cuales deben estar debidamente identificadas según sea la categoría y aplicación: insumos, mano de obra o costos indirectos.

La importancia principal de la determinación de los costos radica en reconocer los costos relacionados con la fabricación del aloe vera, esto ayudará al proceso de toma decisiones de carácter administrativo y/o financiero de forma correcta debido a que las empresas se preocupan constantemente por optimizar sus resultados de manera que se obtenga el mayor beneficio.

Con las características definidas el sistema de costeo por procesos permitirá a las organizaciones y/o productores llevar a cabo su proceso productivo de manera eficaz y eficiente teniendo en cuenta que dispondrá de información suficiente para poder ser competitivos.

Los costos de producción es un área de gran importancia tanto para la economía del sector como para cada uno de los productores teniendo en cuenta que en esta guía se ve la forma adecuada de la determinación de una estructura de costos otorgando una herramienta útil para el manejo de sus negocios, así como para la toma adecuada de decisiones.

❖ **Antecedentes Locales**

Nombre del trabajo: Diseño de un Sistema de Costos por Procesos para la empresa”
PROQUIDENAS S.A.S. del Municipio de Pasto, para el año 2020.

Autor (es): Thalina Margarita Zetien Colunge

Fecha: San Juan de Pasto, 2020

Objetivo de la investigación: La investigación propuesta busca mediante el diseño de un sistema de costos por procesos conocer con exactitud el costo total incurrido en la elaboración de los productos de la línea de aseo teniendo como resultado reducir los niveles de inquietud a los que está expuesta la organización a corto, mediano y largo plazo, por ende este diseño se basara

en las necesidades que tenga la empresa, permitiendo una mejora en los procesos y el manejo económico de la unidad productiva.

Institución o entidad patrocinadora: Corporación Universitaria Autónoma de Nariño

Resultados y conclusiones más importantes:

Con base a los elementos del costo en toda empresa y especialmente en la producción, se debe contar con un formato que permita el control de los inventarios, de materia prima tanto en el ingreso como la salida o el traslado a producción. La empresa cuenta con este formato, pero no se aplica en el ejercicio diario, por tanto, no hay control en los materiales directos mano de obra y costos indirectos de fabricación, dada esta situación el manejo de ellos no es el adecuado.

Se hace indispensable el uso obligatorio del formato de entradas y salidas de materia primas que permita hacer buen uso de los recursos, obteniendo información clara y precisa correspondiente a la hora de distribuir los elementos del costo, teniendo como resultado una optimización en la producción.

Tener periódicamente los datos actualizados para una buena planeación y manejo en sus costos, con el fin de obtener la información necesaria y detallada para la toma de decisiones de acuerdo a las necesidades de la empresa.

2.2 Marco Teórico

Víctor P. (2017) Diagnóstico Empresarial, Fundación Universitaria del Área Andina.
Bogotá D.C.,

Diagnóstico

Un diagnóstico es un procedimiento ordenado, sistemático, para conocer, para establecer de manera clara una circunstancia, a partir de observaciones y datos concretos. El diagnóstico conlleva siempre una evaluación, con valoración de acciones en relación con objetivos. El término incluye en su raíz el vocablo griego ‘gnosis’, que significa conocimiento.

La realización de un diagnóstico adecuado exige por parte de quien lo va a realizar determinadas habilidades o competencias, entre las que podemos citar conocimientos teóricos en la materia, razonamiento lógico, concentración, experiencia y una gran capacidad para observar con objetividad, y para relacionar diferentes datos.

Diagnostico Organizacional

Se puede definir al diagnóstico como un proceso analítico que permite conocer la situación real de la organización en un momento dado para descubrir problemas y áreas de oportunidad, con el fin de corregir los primeros y aprovechar las segundas.

En el diagnóstico se examinan y mejoran los sistemas y prácticas de la comunicación interna y externa de una organización en todos sus niveles y también las producciones comunicacionales de una organización tales como historietas, metáforas, símbolos, artefactos y los comentarios que la gente de la organización hace en sus conversaciones diarias. Para tal efecto se utiliza una gran diversidad de herramientas, dependiendo de la profundidad deseada, de las variables que se quieran investigar, de los recursos disponibles y de los grupos o niveles

específicos entre los que se van a aplicar. El diagnóstico no es un fin en sí mismo, sino que es el primer paso esencial para perfeccionar el funcionamiento comunicacional de la organización.

Requisitos

Para poder llevar a cabo con éxito un diagnóstico organizacional se deben cumplir algunos requisitos básicos:

1. Antes de iniciar el proceso de diagnóstico es indispensable contar con la intención de cambio y el compromiso de respaldo por parte del cliente (término usado en Desarrollo Organizacional para designar a la persona o grupo directamente interesado en que se lleve a cabo una transformación en el sistema y con la suficiente autoridad para promoverla). Es decir, que esté dispuesto a realizar los cambios resultantes del diagnóstico.
2. El “cliente” debe dar amplias facilidades al consultor (interno o externo) para la obtención de información y no entorpecer el proceso de diagnóstico.
3. El consultor manejará la información que se obtenga del proceso en forma absolutamente confidencial, entregando los resultados generales sin mencionar a las personas que proporcionaron la información.
4. También debe proporcionar retroalimentación acerca de los resultados del diagnóstico a las fuentes de las que se obtuvo la información.
5. El éxito o fracaso del diagnóstico depende en gran medida del cliente y del cumplimiento de los acuerdos que haga con el consultor.

Víctor P. (2017) Diagnóstico Empresarial, Fundación Universitaria del Área Andina.
Bogotá D.C.,

Diagnóstico integral

Uno de los instrumentos que utilizan en las empresas para apoyar a los directores en la toma de decisiones es el diagnóstico integral.

La información que se obtenga de la aplicación del diagnóstico integral es muy valiosa e importante y es tenida en cuenta tanto para la planeación estratégica como para la organización, la dirección y correcto control total de la empresa.

Con la información recogida y analizada en el diagnóstico, es fácil interpretar y detectar donde se debe trabajar para mejorar los procesos y cuáles son los que mejorar se están llevando a cabo en la empresa; esta información permite analizar y tomar decisiones y diseñando los planes, estrategias y programas para balancear los recursos y obtener un desempeño apropiado, para alcanzar con mayor eficiencia los objetivos planeados de la organización.

Unas de las herramientas más utilizadas en el análisis estratégico son:

Matriz DOFA (Debilidades, Oportunidades, Fortalezas y Amenazas)

Es una herramienta para análisis estratégico de la empresa, la cual permite analizar diversos elementos tanto internos como externos de programas y proyectos. Se representa a través que una matriz que permite analizar la situación competitiva de una empresa, utilizando las debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas.

A través de la matriz FODA permite examinar la iteración de las características internas de la empresa con los factores externos con los que compete.

Estructura de la matriz FODA:

1. Situación interna está compuesta de dos elementos de control Fortalezas y Debilidades.
2. Situación externa esta se compone de dos elementos no controlables Oportunidades y Amenazas.

El análisis FODA debe centrarse específicamente hacia los factores prioritarios para el éxito de la empresa. Se debe destacar las fortalezas y las debilidades diferenciales internas al confrontar de manera objetiva y realista con la competencia y con las oportunidades y amenazas. La matriz ayuda a identificar alternativas estratégicas que contribuyan con el mejoramiento continuo de la organización abarcando preguntas adicionales como:

- Fortalezas y Oportunidades (FO): Cómo puede utilizar sus puntos fuertes para aprovechar las oportunidades.
- Fortalezas y Amenazas (FA): Cómo se puede aprovechar sus fortalezas para evitar las amenazas reales y potenciales.
- Debilidades y oportunidades (DO): Cómo puede usted utilizar sus oportunidades para superar las deficiencias que están experimentando.
- Debilidades y Amenazas (DA): Cómo se puede minimizar sus debilidades y evitar las amenazas

Por otra parte, existen otras herramientas que se utilizan para el análisis estratégico como lo son las matrices MEFÉ Y MEFI

José F. (2021). Consultoría modelos de negocios. Blog, erg

Matriz MEFI (evaluación de los factores internos)

Esta forma de conocer y valorar las amenazas y oportunidades que se generan desde la propia organización se realiza a través de una auditoría interna. Su principal objetivo es permitirte establecer estrategias desde una visión global del proyecto. Con la Matriz MEFI se tendrá una aproximación bastante cercana de cómo afectan estos factores internos a la producción y al desarrollo de tu empresa. Se obtendrá una visión suficientemente amplia de cómo se encuentra la empresa y hacia dónde puede moverse.

Para su desarrollo se prepara un listado de amenazas y oportunidades, se selecciona alrededor de 15 o 20 factores internos que afecten a la empresa, organización o al sector en el que se esté trabajando. Se trata de encontrar una oportunidad por cada amenaza y viceversa, para obtener nuevos aspectos a analizar.

Matriz MEFE (Evaluación de valores externos)

Son los aspectos exteriores que pueden cambiarla forma de trabajar, expandir la empresa o influir en diferentes etapas de la producción.

La Matriz MEFE tiene en cuenta la información económica, social, política, cultural, tecnológica. Todo aquello que rodea a la empresa y puede hacerte cambiar la estrategia futura.

La forma de trabajar con una Matriz MEFE es prácticamente igual que con la Matriz MEFI. Debemos seguir los mismos pasos, cambiando fortalezas y debilidades por oportunidades y amenazas.

Gonzalo. S & Augusto R. (2017) Antecedentes De La Contabilidad de Costos. Con aproximación a las NIIC-NIIF. ECOE Ediciones

Calcular los costos de una empresa ha sido casi que una necesidad básica a la hora de hacer una planeación y controlar el objeto social, y se ha convertido también en la herramienta más eficaz a la hora de determinar la viabilidad de un negocio cualquiera. Es por esto por lo que este enfoque de la contabilidad ha adquirido tanta importancia a través de todos los tiempos. Por tal razón, para tener un mayor entendimiento de lo que es en sí el Costeo, consideramos necesario hacer un recuento de toda la evolución que ha tenido la contabilidad de costos.

Objetivos de la contabilidad de costos

Con el empleo de inventarios perpetuos, hace posible la preparación mensual de estados de posición financiera y de resultados, control de las operaciones y de sus gastos y permite llegar a precisar con exactitud el costo de cada artículo, tarea, lote o clase de los productos manufacturados; permite, además, con el empleo de costos estimados o los estándares, efectuar comparaciones de los costos reales o históricos con los costos estimados o los estándares utilizados, determinando en qué medida ha sido diferente la ejecución efectivamente realizada contra la política utilizada o establecida. Asimismo, la contabilidad de costos proporciona a los auditores un sistema de verificación interna que ofrece muchas ventajas para normar sus juicios justos y exactos.

Costo de producción o de fabricación

Está formado por tres elementos básicos, materia prima directa, mano de obra y costos indirectos de fabricación, estos tres elementos nos sirven para evaluar los almacenes de artículos terminados, los inventarios producción en proceso y el costo de los productos vendidos.

Materia prima directa

Es la que se usa en la manufactura de un producto particular y que puede ser medida y cargada directamente al costo de ese producto, Ejemplo; la madera en muebles, cuero empleado en zapatos, telas para prendas de vestir, alambre de cobre para motores eléctricos, pigmentos para fabricar artículos de plástico, etcétera.

Cabe aclarar que el término materia prima y el de materiales es usado indistintamente por algunos autores, maestros y profesionistas en general; sin embargo, ha sido más aceptado el de materia prima para designar la que entra directamente a transformación para elaborar un producto y formar parte de él, y el concepto de materiales se usa más bien para designar la materia prima indirecta que forma parte de los costos indirectos de producción.

Mano de obra directa

Este elemento varía en importancia de las industrias, dependiendo de Su naturaleza, de la eficiencia en la administración, de la sindicalización o libertad de contratación de los obreros, de la demanda de los artículos fabricados y de otros factores internos de cada empresa en particular; en ningún caso deberá restársele importancia, aun cuando su representación dentro del costo sea insignificante, de todos modos merece una cuidadosa contabilidad, En algunas compañías reviste una extraordinaria importancia y por tal motivo existen muchos planes de pago al personal, con objeto de lograr una mayor productividad al menor costo posible.

Raúl C. (2016). Costos 1. Por El Instituto De Contadores Públicos Mexicanos. A.C.

Costos indirectos de fabricación

Son los costos vinculados al proceso de producción de aquellos factores que contribuyen a obtener el producto final, a excepción de los costos directos (materia prima o mano de obra). Por ejemplo, podrían ser costos indirectos de producción la amortización de las máquinas, el mantenimiento, el personal supervisor, control de calidad, arrendamientos o la electricidad, entre otros. Como podemos ver, estos costos están vinculados al proceso de producción, pero no afectan directamente al mismo y, además, generalmente no pueden repartirse sin necesidad de establecer un criterio de imputación.

Costos indirectos de fabricación

Son todos los conceptos que incluye el pool de costos y que se usan para acumular los materiales indirectos, la mano de obra indirecta y todos los otros costos indirectos de manufactura como son arrendamiento, energía, depreciación de equipos de fábrica. Tales conceptos se incluyen en los costos indirectos de fabricación porque no se les puede identificar con el producto.

Sistemas de Costos

El sistema de costos posibilita realizar los análisis a nivel global de fábrica, pero al surgir como necesidad lógica del desarrollo empresarial concentrar los análisis de los costos en las áreas productivas que es donde se generan el gasto material, salarios u otros gastos directamente, el costo que existía no permitía esta evaluación, por lo que se comenzó el estudio de costo por

área de responsabilidad, ha sido un proceso complejo pero permite el control de las materias primas y los materiales desde la salida del almacén, que está limitado por la determinación previa de las cifras que pueden ser despachadas a las áreas productivas así como el registro de las partidas de gasto en el área, garantizando un mejor control para el uso racional de los recursos que se utilizan en el proceso productivo.

Sistema de costos por órdenes de trabajo

El sistema de contabilidad de costos por órdenes específicas, conocido también como sistema de costos por órdenes de producción, por lotes, por pedido u órdenes de trabajo, es un sistema de acumulación de costos de acuerdo a las especificaciones de los clientes o en algunos casos para ser llevados al almacén de productos terminados, en el cual los costos que intervienen en el proceso de producción de una cantidad específica o definida de productos se acumulan o recopilan sucesivamente por sus elementos (materiales directos, mano de obra directa y costos indirectos), los cuales se cargan a una orden de trabajo, fabricación o producción, sin importar los periodos de tiempo que implica. Por ejemplo, algunos trabajos se pueden completar en un periodo corto, mientras que otros se pueden extender por varios meses. Características: Entre las características del sistema por órdenes específicas, extraídas de los diferentes textos de contabilidad de costos, se pueden mencionar las siguientes:

Acumula y asigna costos a: Trabajos específicos, conjunto o lote de productos, un pedido, un contrato, una unidad de producción.

Cada trabajo tiene distintas especificaciones de producción, por lo tanto, los costos son distintos, permitiendo reunir, separadamente, cada uno de los elementos del costo para cada orden de trabajo terminado o en proceso.

Es apropiado cuando la producción consiste en trabajos o procesos especiales, más que cuando los productos son uniformes.

Posibilita notificar y subdividir la producción, de acuerdo a las necesidades de producción, control de inventario o la dirección de la empresa.

Se trabaja para un mercado especial y no para satisfacer un mercado global.

Los materiales directos y la mano de obra directa se cargan directamente a cada lote y los costos indirectos se asignan sobre alguna base de prorrateo.

No se dispone de costos unitarios (Costeo Real), hasta que no se termine la orden

Sistema de costos por procesos

Este sistema se utiliza para medir los costos de manufactura durante un período contable y luego distribuirlos entre el número de unidades manufacturadas durante ese período. Es aplicable a empresas que manufacturan bienes en procesos productivos de flujo continuo o en serie y es particularmente importante cuando el costo no puede ser identificado fácilmente con un lote de productos en particular. El costeo por procesos es utilizado en empresas que fabrican un solo producto o cuando la diferencia entre los tipos de productos no es sustancial, es decir, cuando los productos son relativamente homogéneos. Al igual que en el sistema de costos por órdenes, los costos se acumulan en el formato hoja de costos, el cual se lleva para un proceso en particular.

Características del sistema de costos por procesos

Es aplicable a empresas cuya producción sea continua y a gran escala de unidades. La producción debe ser más o menos estandarizada o uniforme.

- ❖ Las unidades producidas son esencialmente iguales o similares.
- ❖ Cada unidad de producto demanda la misma cantidad de materias primas, mano de obra y costos indirectos.
- ❖ Como el flujo de producción es continuo, la acumulación de los costos puede durar todo el tiempo que se quiera. Ante esto se hace necesario definir un período: diario, semanal, mensual o el que se desee.
- ❖ Los elementos del costo de producción se identifican con un proceso o departamento, pues la unidad de costeo es el proceso.
- ❖ Utiliza el informe del costo de producción para determinar el costo de los productos terminados y del inventario final de productos en proceso. La hoja de costos pasa a un segundo plano con relación al sistema de costos por órdenes de trabajo.
- ❖ El costo unitario del producto se determina sobre una base de promedios.
- ❖ Los tres elementos del costo se cargan al producto al valor real, aunque este sistema permite el uso de una tasa presupuestada para aplicar al producto los costos indirectos.
- ❖ Los costos totales y unitarios circulan a través de los diferentes procesos por medio de traspasos, a medida que el producto se termina y se transfiere al proceso siguiente.
- ❖ No es indispensable clasificar los costos de producción en directos e indirectos.

- ❖ No considera las especificaciones del cliente, dado que el proceso productivo es rígido.

3 Método

3.1 Paradigma

Según la presente investigación, se tendrá en cuenta el paradigma positivista ya que por medio de teorías se pretende explicar, interpretar y comprender los resultados de la investigación y por tal motivo brindar eficacia, por otra parte, se tiene en cuenta la orientación cuantitativa, es decir la forma en que se va a desarrollar el diseño de un sistema de costos en la asociación.

José. H. (2018). Las prácticas investigativas contemporáneas. Universidad Nacional de Educación, UNAE

“El desarrollo científico técnico en la contemporaneidad configura un nuevo pensamiento investigativo. Desde esta mirada, los abordajes cuantitativos son acompañados de comprensiones fenomenológicas para la explicación de los procesos”.

3.2 Enfoque

El enfoque que tiene la investigación y en el cual se apoya la propuesta del sistema de costos es el enfoque cuantitativo con el fin de que se tenga en cuenta en el proceso las diferentes variables para obtener un conocimiento objetivo.

Corbetta, P. (2003). Libro Didáctico Metodología y técnicas de investigación social. Madrid: McGraw-Hill.

“En la metodología cuantitativa la medida y la cuantificación de los datos constituyen el procedimiento empleado para alcanzar la objetividad en el proceso de conocimiento. La búsqueda de la objetividad y la cuantificación se orienta a establecer promedios a partir del estudio de las características de un gran número de sujetos”.

3.3 Método

La investigación tiene como base el método científico empírico, analítico en el cual la observación de las actividades dentro de la finca llevara a tener en cuenta una lógica y un amplio conocimiento de su procedimiento.

3.4 Tipo De Investigación

El tipo de investigación se realizará de manera descriptiva, ya que se tiene en cuenta la recolección de información necesaria para su desarrollo, este tipo de recolección se basa en los datos suministrados por la administradora de la finca que contribuyan con el conociendo para que sus resultados sean precisos y válidos.

3.5 Población Y Muestra

3.5.1 Población

En la presente propuesta de un sistema de costos a la Finca Cachamera La Morena, la población a tener en cuenta para el desarrollo del trabajo será la representante legal a razón de que es la persona encargada de llevar la parte de costos en la finca.

3.5.2 Muestra

Para el desarrollo de la investigación se toma como muestra el total de la población.

3.6 Técnicas De Recolección De La Información

Entrevista

Leopoldo De Los Ríos. I. (2018). La Entrevista Proceso Y Aplicaciones Comparte “La entrevista constituye un instrumento de comunicación y una técnica de investigación fundamental en las ciencias humanas. Se emplea en la investigación social (recopilación de datos) y en tareas profesionales con diversos fines: información (periodismo), asesoramiento

educativo, vocacional y personal (orientación), selección profesional y académica de postulantes (evaluación de candidatos). Cronograma de actividades.

3.6.1 *Análisis De Entrevista*

A continuación, se da a conocer el respectivo análisis de la entrevista la cual tiene 10 preguntas abiertas realizadas al representante legal de la finca.

Tabla 1

Análisis de la entrevista

PREGUNTA	RESPUESTA	ANALISIS
1. ¿Cómo se maneja los costos en la finca Cachamera La Morena?	No se posee ningún tipo de conocimiento sobre costos, solo se conoce la inversión que se realiza con la factura de compra a proveedores y los gastos en el cuidado y crianza de los alevinos, además se conoce cuál es el total del ingreso en cada cosecha con todas las facturas de venta generadas.	con la respuesta se evidencia el desconocimiento sobre el tema relacionado a los costos de producción, además que todo el conocimiento es con base en experiencia relacionada a su trabajo, cabe resaltar que se debería tomar como base la contabilidad de costos con el fin de mejorar la toma de decisiones, la cual es fundamental para lograr otra metodología en los procesos de producción. Por su parte, Rojas, M. (2015), refiriéndose al sistema de costos, estipula que: En un sistema de costos se combinan diferentes procedimientos, métodos y técnicas, dicha combinación depende del giro, tamaño, sistema administrativo y nivel de control de cada ente en particular, si es industria o comercio, sistema de producción o comercialización.

2. ¿usted presenta dificultades para determinar el costo de sus productos?

Este se establece con el comercio de la región, así se conozca que se está perdiendo o ganando siempre se ha trabajado de esta manera, y si se quisiera dar un precio interno no se puede porque no se posee con la herramienta para generarlo exactamente.

según la información brindada se logra identificar una manera errónea de establecer los costos de sus productos, haciendo que no se pueda evidenciar la rentabilidad al momento de la finalización de cada cosecha, para ello se brindara los elementos del costo con los cuales se lograría una optimización en cada proceso y con ellos establecer un lineamiento claro dentro de la organización, y a su vez obtener una mejor utilidad para la empresa. Lambrétón (2015) resalta la necesidad de las empresas de conocer a profundidad cuánto cuesta fabricar sus productos o generar sus servicios. Necesitan contar un precio de venta competitivo, ver qué productos son rentables, entre otros; con el fin de implementar decisiones que mejoren los resultados a mediano y largo plazo. Para cumplir con ello, las entidades deben tener información confiable y oportuna; la cual es generada por sus sistemas de costos.

<p>3. ¿Qué costos de material directo incurre en la producción?</p>	<p>los alevinos de cada especie, la alimentación de los pescados estos traen diferentes etapas de crecimiento, cuidado y desinfección de los lagos.</p>	<p>con base en lo anterior se muestra el proceso y todo lo que se necesita para que estos den resultado en la producción, esto se logra con guía de un zootecnista y la experiencia adquirida por los años, esto ha hecho que en la actualidad puedan seguir con sus procesos de producción; sin embargo, al no llevar un control claro de los materiales utilizados no se puede hablar de un rendimiento alto de eficiencia en la producción. Asimismo, Wu (2018) añade que materiales directos son el primer elemento de los costos y están conformados por todos los costos de adquisición de los materiales que son empleados en la elaboración del producto o servicio.</p>
<p>4. ¿Cuántos operarios intervienen en la producción y que modalidad de contratación se utiliza?</p>	<p>En la producción se cuenta con un operario estable el cual es mayordomo de la finca, este operario se encarga del cuidado de las actividades de la finca y es el encargado que todo se realice correctamente, el otro operario es de tiempo completo el cual se encarga de la alimentación, cuidado y limpieza de los lagos,</p>	<p>Con la información brindada se entiende que los operarios en si no tienen un contrato real, que evidencie pruebas que han laborado por una determinada temporada en la finca, por lo que a futuro podría traer leves consecuencias a la misma, cabe resaltar que la contratación informal se da mucho en el campo, si a esta situación se le da un manejo adecuado se puede obtener buenos resultados a futuro si se les respeta la integridad y derechos a sus</p>

	<p>cuando se realiza la cosecha del pescado se contrata a 1 operarios para la ayuda en la cosecha limpieza del pescado, la modalidad de contrato a la persona estable es el mínimo más el alojamiento de su familia en la finca, es contrato verbal, también el encargado de los lagos se le paga el mínimo y vive en la finca, la persona externa es contratada por hora o día trabajado con la misma modalidad de contratación.</p>	<p>colaboradores, según Morales, Smeke, & Huerta. (2018). “consideran que la mano de obra son todos los sueldos y salarios erogados en el área de la fábrica, que de igual manera que la materia prima se clasifica en mano de obra directa y mano de obra indirecta; la primera es aquella que puede identificarse plenamente en los productos o servicios, está conformada por los empleados que convierten la materia prima en producto terminado.</p>
<p>5. En cuanto a los costos indirectos en el proceso productivo; por ejemplo, arrendamientos, impuestos, pólizas de seguros, seguridad, transporte ¿usted cual tiene en la finca?</p>	<p>Los costos indirectos incurridos en la finca son transporte en la entrega del pescado, servicio de energía, internet, asesoría del zootecnista, combustible para el funcionamiento de las maquinas, depreciación de la maquinaria, mantenimiento de las mismas.</p>	<p>Según lo mencionado anteriormente algunos de los costos indirectos en muchas de las ocasiones pasan por desapercibidos y no son tomados en cuenta en el proceso productivo, esto sucede por desconocimiento en la materia por parte de los propietarios, con las herramientas de costos se les dará el manejo adecuado en toda la participación de la producción, con el fin de que dichos costos dejen de ser omitidos al final de cada producción. García, J. (2014), Costos indirectos: Son los costos que se identifican con intervalos de</p>

		<p>tiempo y no con los productos elaborados. Se relacionan con las funciones de venta y administración de la empresa.</p>
6. ¿Qué maquinaria es necesarias para el proceso productivo?	<p>Para el normal desarrollo de la actividad se utiliza la siguiente maquinaria y equipo manuales; congeladores, motobombas, aireadores, guadañas, estacionaria entre otras.</p>	<p>Haciendo énfasis en lo anterior se determina que la maquinaria utilizada por la mano de obra es esencial e imprescindible para el proceso productivo de manera directa; ya que su uso es primordial para las tareas empleadas por sus colaboradores como ejemplo de ello tenemos la buena oxigenación del agua y la limpieza de la misma así como de sus alrededores, según De Frutos A.(2022) La maquinaria industrial se refiere a todo elemento o herramienta que ayuda a la creación y transformación de una variedad de productos, ya sean artificiales o naturales.</p>

7. ¿El terreno donde se desarrolla la actividad, al ser propietario, que impuesto paga?	En la finca al ser propia se paga el impuesto de predial, y un impuesto municipal el cual se trata de la explotación de suelos en actividades de agrícolas permiso autorizado por corpoamazonia.	Según la respuesta brindada al ser propietario de la finca se incurre en el impuesto del predial y municipal, los cuales son impuesto que se genera anualmente a los propietarios de lote, terrenos o fincas, teniendo en cuenta que al ser propietarios no se tiene consideración dichos impuestos y son omitidos en las operaciones de producción, con esta investigación se dará una guía de mejo a dichos impuestos que están sujetos en las operaciones de la finca con el análisis respectivo de cómo se deben llevar contablemente. Raúl C. (2016). Costos indirectos de fabricación.
8. ¿posee fuentes de financiamiento para la producción?	No se tiene créditos con ninguna entidad, se trabaja con capital propio	Son los costos vinculados al proceso de producción de aquellos factores que contribuyen a obtener el producto final, a excepción de los costos directos (materia prima o mano de obra). Teniendo en cuenta lo planteado se da por hecho que es una organización de solvencia financiera y autonomía económica, cubre sus necesidades financieras utilizando sus propios recursos, aunque es una estrategia beneficiosa tendría una delimitación y ese sería su crecimiento que puede ser más lento que otras organizaciones por falta de capital externo. Según García-

9. ¿Qué métodos se utilizan para la crianza de los alevinos?	Se recibe asesoría del Zootecnista en cuanto al cuidado y la alimentación, también es muy importante el manejo de tiempos específicos en las diferentes etapas de cría, levante, engorde y comercialización del producto.	<p>Torres (2017) esta forma de financiación, mediante la aportación de capital, tiene lugar principalmente en los estados iniciales de creación y de comienzo de la actividad, aunque también puede darse en momentos posteriores mediante la ampliación de capital.</p> <p>Según la información suministrada los dueños conocen el manejo de la producción en cada una de sus etapas, cabe resaltar que este proceso se lleva a partir de la experiencia adquirida a través de los años además de la guía de un profesional, esta operación en el área contable es una de las más importantes al momento de realizar los costos en la producción, con esta investigación brindaremos las bases necesarias para un mejoramiento en los procesos de contabilidad de costos en la finca.</p> <p>Manuel Ch. & Henry V. (2017) Contabilidad de costos: “Es un sistema contable especial, que tiene como objetivo principal suministrar los elementos necesarios para el cálculo, control y análisis de los costos de producción de un bien o servicio”.</p>
--	---	---

<p>10. ¿Por qué cree usted que es necesario la implementación de costos en la finca?</p>	<p>Es importante debido que somos personas que no tenemos ningún conocimiento profesional sobre contabilidad de costos, sino siempre en todos los años que llevo trabajando he sido una persona que le gusta aprender y echar para adelante, pero siquiera darle un mejor manejo a mi finca y poder determinar los valores exactos en la inversión y ganancia, para así poder llegar hacer la más productora de todo Puerto Asís.</p>	<p>La finca cachamera la morena se ve en la necesidad de tener un mejoramiento en los procesos ya que se identifica que no se cuenta con conocimiento en el área de costos suficiente para determinar causas o perdidas, esto hace que involucre su rentabilidad, y con ello la dependencia de la sostenibilidad financiera de la finca se vea afectada, es por eso que este sistema de costos tiene una gran relevancia por el hecho de influir en la competencia y decisiones estratégicas para la supervivencia de ella en el mercado. González (2017) asevera que al introducir un sistema de costos se puede lograr una reducción de los costos, optimizar el uso de los recursos e incrementar la calidad de los productos o servicios.</p>
--	---	---

Con base a la entrevista realizada al representante legal se logró evidenciar que carecen de un sistema de costos adecuado, debido a que realizan los procesos de manera empírica, no llevan el manejo adecuado de la producción y no cuentan con las herramientas necesarias para llevar una buena contabilidad. Se ve necesario la implementación de una contabilidad de costos en la finca para contribuir al fortalecimiento estructural, lo cual conlleva a que se manejen datos reales teniendo en cuenta la situación contable de esta misma, se toma como base la contabilidad de costos, dado que esta permite llevar un control de la producción más claro y preciso logrando así dar un valor razonable a los productos obtenidos en la finca.

4 Análisis De Resultados

4.1 Diagnóstico del manejo actual de los costos de producción de la Finca Cachamera La Morena.

El diagnóstico del manejo actual de los costos en la Finca Cachamera La Morena se realiza a través de una MATRIZ DOFA, MATRIZ MEFI y MATRIZ MEFE, con el fin de identificar y comprender la situación actual de la finca, conociendo así las debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas, para estructurar un sistema de costos, y así de esta manera llevar un buen manejo en la contabilidad de costo, que ayudara a satisfacer sus necesidades, de igual forma esto influye en la toma de decisiones asegurando el bienestar económico del dueño.

Es importante destacar que con este objetivo se requiere conocer de primera mano la condición contable de la finca objeto de estudio, con el fin de brindar una base teórica a sus dueños y adquirir la capacidad necesaria para actuar ante las diversas eventualidades que se presenten a la hora de realizar la producción a través del manejo eficiente de los recursos.

4.1.1 Matriz DOFA

En esta matriz se evidencia las debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas que se presentan en la Finca Cachamera La Morena, para realizar el análisis de sus características internas y situaciones externas con el fin de conocer la situación contable de la finca.

Tabla 2

Matriz DOFA

MATRIZ DOFA		FORTALEZAS	DEBILIDADES
OPORTUNIDADES	ESTRATEGIAS FO	ESTRATEGIAS DO	
<p>O1. Fácil acceso a cursos y programas de formación con entidades educativas públicas (SENA).</p> <p>O2. Participación de grupos de estudiantes de la Universidad CESMAG para proyectos de investigación.</p> <p>O3. Existencia de recurso hídrico (ojo de agua), por la ubicación geográfica de la finca.</p>	<p>F1, F2, F3, F4, O2, O3, O4: Analizar la posibilidad de ampliar su línea de producción con la intervención de profesionales que brinden las guías necesarias para llevar una buena organización contable en la finca y aprovechar los recursos y alianzas estratégicas para poder crecer como empresa y obtener mejores beneficios económicos.</p> <p>F5, O1, O5: Participar en cursos y</p>	<p>D1. Inadecuada manipulación de la materia prima por parte de los operarios.</p> <p>D2. Deficiencia para calcular la mano de obra en cada actividad productiva.</p> <p>D3. Falta de conocimiento para determinar los costos directos e indirectos en la producción.</p> <p>D4. Falta de control en los documentos soportes de proveedores.</p> <p>D5. Desconocimiento de herramientas tecnológicas para el manejo de información contable.</p> <p>D2, D3, D4, O1, O2, O5: Realizar alianzas estratégicas con entidades de educación superior brindadas por el estado para solventar el desconocimiento en el área de costos, con el fin de aprovechar la flexibilidad al cambio y las herramientas tecnológicas gratuitas.</p> <p>D1, D5, O3, O4: Analizar los apoyos que brindan estas organizaciones</p>	

O4. Participación en asociaciones para impulsar el producto en la región.	herramientas gratuitas brindadas por parte del estado, con el fin de avanzar en el conocimiento	como lo son capacitaciones, guías y estrategias que estas brindan para un mejor aprovechamientos de los recursos y obtener personal
O5. Existencia de software contable gratuito como lo es SIIGO NUBE.	contable y en la manipulación de programas contables para un mejoramiento en su contabilidad de costos para el crecimiento empresarial.	capacitado para las labores de la finca, además de optar por expandir el mercado que es lo que brindan esta alianzas para un obtener un mejor crecimiento económico a futuro.

AMENAZAS

ESTRATEGIAS FA

ESTRATEGIAS DA

A1. Vías de difícil acceso a la finca.

A2. Existencia de grupos armados en la región (E.L.N).

A3. Aumento de la inflación (PIB).

A4. Entrada al mercado de productos sustitutos.

A5. Fenómenos climáticos (Vientos del Brasil) que afectan a la producción de peses.

F1, F2, F3, A1, A2, A5: Diseñar planes de contingencia y métodos alternativos para evitar que las afectaciones naturales causen perdidas en la producción, con la ayuda de la experiencia adquirida en el mercado a lo largo de los años, por otra parte, plantear con la comunidad grupos de asociados para el protección, seguridad y bienestar de las fincas mitigando las afectaciones en las vías y apoyar a la seguridad pública para un bien en común.

F4, F5, A3, A4: Plantear proyectos con asociados de la

D2, D3, A3, A4: Suministrar el conocimiento necesario enfocándose en un modelo que ayude a la organización de funciones para la mano de obra y la correcta manipulación de la materia prima, esto ayudara a disipar futuras amenazas en la variación del mercado.

A5, D1: Investigar y buscar medidas para contrarrestar perdidas de producción por factores climáticos y brindar capacitaciones de cuidado a los operarios de la finca.

región para la ampliación del mercado en otras regiones aprovechando que el producto ofrecido tiene buena aceptación, con el fin de obtener mejores resultados en la utilidad, con la cual se mitigara la variación del incremento de los costos de producción.

Mediante el diseño de la MATRIZ DOFA se comprende la situación que enfrenta la población objeto de estudio; en base al análisis interno se evidencia que sus fortalezas son punto clave para afrontar las debilidades, en el análisis se observa que las oportunidades ayudan a contra restar las amenazas, esto facilita el cruce de estrategias enfocadas en el crecimiento y mejoramiento de la Finca Cachamera La Morena, cumpliendo con los objetivos de esta investigación y teniendo en cuenta no solo las problemáticas que afronta sino también la búsqueda de las soluciones, ayudando a mantener su posición en el mercado.

Como factores negativos a nivel interno se encuentran las debilidades en las cuales se identifica que los dueños no cuentan con conocimientos contables, más específicamente, en el área de costos; Además del desconocimiento de herramientas tecnológicas para el manejo de información contable, lo cual afecta a la organización de la documentación y registros contables, además de que no se puede realizar un análisis detallado de cuanto es la inversión exacta en cada cosecha, lo cual también afecta a proyecciones futuras, a nivel externo se encuentran las amenazas como los fenómenos naturales los cuales influyen en la mortandad de peces, se cuenta

con vías de difícil acceso y abandono por parte del estado, este abandono es aprovechado por los grupos armados para intimidar, extorsionar y robar a la comunidad, además de los altos costos en la materia prima por parte de la inflación, además de la entrada de productos sustitutos al mercado, las amenazas tienden a volverse más fuertes debido a la falta de conocimiento en las áreas contables.

En el aspecto positivo se destaca las fortalezas a nivel interno siendo estas las que permiten su permanencia en el mercado resaltando significativamente el trabajo constante por parte de los empresarios, la amplia experiencia en la actividad comercial por parte del representante legal entre otros aspectos que contribuyen en el desarrollo de su objeto social; externamente se presentan oportunidades para la finca como lo son las capacitaciones por parte del SENA, los programas contables gratuitos, proyectos en asociaciones vecinas a los cuales se puede acoger, además que estas brindan capacitaciones para que sus trabajadores tengan conocimientos amplios en las actividades que realizan, además de los recursos hídricos que tiene la finca.

Para contrarrestar los aspectos negativos se adoptan estrategias mediante el cruce de las fortalezas y oportunidades con las debilidades y amenazas buscando alternativas de solución y mejoramiento a nivel general en la Finca, estas estrategias son de vital importancia para generar una estabilidad dentro de la organización y así poder tener una proyección clara y precisa para el futuro.

En el cruce de la matriz DOFA se resaltan algunas estrategias:

FO (fortalezas - oportunidades), intervención de profesionales que brinden las guías necesarias para llevar una buena organización contable en la finca, además de participar en cursos y herramientas gratuitas brindadas por parte del estado como son estudios en línea.

DO (debilidades – oportunidades), se menciona alianzas estratégicas con entidades privadas de educación superior para el fortalecimiento del conocimiento en contabilidad de costos, también Aprovechar los apoyos que brindan las asociaciones como lo son capacitaciones, guías y estrategias para un mejor desarrollo en las operaciones de la Finca.

FA (fortalezas – amenazas), se ve necesario diseñar planes de contingencia y métodos alternativos para evitar que las afectaciones naturales causen pérdidas en la producción, apoyarse en proyectos de la región para la ampliación del mercado en otras regiones para mejores beneficios económicos.

DA (debilidades – amenazas) se observa que al tener una persona dentro de la Finca que posee conocimientos en contabilidad se obtendrá una orientación sobre decisiones y procedimientos que combatirán la problemática en base a los costos, de tal forma que se obtenga una viabilidad, además de que cuentan con la capacidad para contrarrestar la elección de productos sustitutos por parte del cliente final.

4.1.2 Matriz De Evaluación De Factores Internos (MEFI)

Para efectuar la aplicación de la matriz de gestión MEFI (Matriz de Evaluación de Factores Internos), se realizan procedimientos de análisis interno, con el objetivo de identificar las debilidades y fortalezas organizacionales.

1. Se elaboró un listado de factores internos con sus respectivos análisis
2. Se asigna los valores a cada factor aplicado, teniendo en cuenta la relevancia que tiene cada uno en la empresa, este valor se lo determina entre:

Tabla 3*Nivel de importancia*

NIVEL DE IMPORTANCIA	
0,0	SIN IMPORTANCIA
1,0	MUY IMPORTANTE

3. A cada factor interno se le designa una clasificación, según la importancia que este represente en la empresa de la siguiente manera:

Tabla 4*Clasificación*

FACTOR CLAVE CLASIFICACION	
1	DEBILIDAD MAYOR
2	DEBILIDAD MENOR
3	FORTALEZA MENOR
4	FORTALEZA MAYOR

4. Definir la calificación ponderada mediante la multiplicación de cada factor relativo
5. Como paso último se suma cada ponderación y calificación, con el objetivo de determinar el resultado total de la empresa La Finca Cachamera La Morena.

Tabla 5*Matriz MEFI*

MATRIZ MEFI			
FORTALEZAS	FACTORES CLAVES EXTERNOS		TOTAL PONDERADO
	PONDERACIO N	CALIFICACIO N	
F1. Se cuenta con capital de trabajo propio donde el bien inmueble (finca) es propiedad del representante legal.	0,15	4	0,60
F2. Amplia experiencia en la actividad comercial.	0,10	4	0,40
F3. Mano de obra disponible en la región.	0,05	3	0,15
F4. Aceptación del producto en el mercado.	0,10	4	0,40
F5. Flexibilidad para el cambio por parte del representante legal.	0,10	3	0,30
DEBILIDADES			
D1. Inadecuada manipulación de la materia prima por parte de los operarios.	0,12	1	0,12
D2. Deficiencia para calcular la mano de obra en cada actividad productiva.	0,11	1	0,11
D3. Falta de conocimiento para determinar los costos directos e indirectos en la producción.	0,12	1	0,12
D4. Falta de control en los documentos soportes de proveedores.	0,05	1	0,05
D5. Desconocimiento de herramientas tecnológicas para el manejo de información contable.	0,10	1	0,10
TOTAL	1,00		2,35

La interpretación que se realiza a la matriz MEFI es de vital importancia para realizar un diagnóstico interno de la empresa por tal razón se debe tener en cuenta que la calificación siempre debe ser 2.5, es decir si el total ponderado es mayor significa que las fortalezas son mayores que las debilidades, por otra parte, si el resultado es menor significa que las debilidades

son mayores que las fortalezas por tal razón es indispensable neutralizar las falencias con las que cuenta la empresa, o de lo contrario convertirlas en fortalezas.

El ponderado de La Finca Cachamera La Morena es de 2.35 muestra que el diagnóstico interno está por debajo de la media, lo cual significa que las dificultades son mayores que las fortalezas. Como factores negativos a nivel interno se encuentran las debilidades en las cuales se identifica que el propietario(a) no cuenta con conocimientos en el área de costos lo cual dificulta la identificación, control y uso adecuado de los elementos del costo como lo son materia prima, mano de obra y costos indirectos de fabricación, también carece de uso de herramientas tecnológicas contables que no le permite registrar y almacenar información de sus transacciones, afectando así el desarrollo normal de las actividades y proyecciones futuras.

Con respecto a esta problemática surge la necesidad de diseñar un sistema de costos aplicable a las condiciones actuales de la empresa La Finca Cachamera La Morena, a fin de mejorar los puntos débiles a través de un sistema adecuado mediante la utilización de herramientas, formatos, técnicas para registrar y determinar el costo total y unitario de manera individual con mayor exactitud posible en menor tiempo y con la menor utilización de recursos. De igual manera proporcionará información a la administración para la toma de decisiones estratégicas que le ayuden a competir en un mercado logrando minimizar costo y maximizar los beneficios.

4.1.3 Matriz De Evaluación De Factores Externos (MEFE)

Mediante esta herramienta se puede identificar factores externos que influyen en la asociación, una vez reconocidos se procede con la articulación de estrategias que permitan el aprovechamiento de oportunidades y la minimización de las amenazas.

Tabla 6*Matriz MEFE*

MATRIZ MEFE			
FACTORES CLAVES EXTERNOS			
OPORTUNIDADES	PONDERACION	CALIFICACION	TOTAL PONDERACION
	N	N	O
O1. Fácil acceso a cursos y programas de formación con entidades educativas públicas (SENA).	0,05	4	0,20
O2. Participación de grupos de estudiantes de la Universidad CESMAG para proyectos de investigación.	0,10	4	0,40
O3. Existencia de recurso hídrico (ojo de agua), por la ubicación geográfica de la finca.	0,15	4	0,60
O4. Participación en asociaciones para impulsar el producto en la región.	0,10	3	0,30
O5. Existencia de software contable gratuito como lo es SIIGO NUBE.	0,10	4	0,40
AMENAZAS			
A1. Vías de difícil acceso a la finca.	0,08	1	0,08
A2. Existencia de grupos armados en la región (E.L.N).	0,07	1	0,07
A3. Aumento de la inflación (PIB).	0,10	1	0,10
A4. Entrada al mercado de productos sustitutos (atún y sardina).	0,07	1	0,07
A5. Fenómenos climáticos (Vientos del Brasil) que afectan a la producción de peces.	0,07	1	0,07
TOTAL	0,89		2,29

La matriz de Evaluación de los Factores Externos se usa como instrumentos para dar un diagnóstico ponderado que permita hacer un estudio de campo externo, que dará como posible resultado que aspectos pueden afectar o influir en la expansión y crecimiento de la Finca

Cachamera La Morena, dado que en esta matriz se puede resumir y evaluar información que permita la toma de decisiones, además que facilita la formulación de estrategias que permiten aprovechar las oportunidades y disminuir las amenazas que son consideradas como factores externos.

Con base a esta investigación se ve la necesidad de un manejo contable especialmente en el área de costos, ya que a través de este se va a aprovechar adecuadamente todos los recursos empleados en la producción y dando así un valor real que permita mejorar notablemente la situación económica de la finca, una estrategia significativa es la búsqueda de nuevos asociados que brinden mejores canales de distribución del producto en la región.

Es importante mencionar otros aspectos tales como el índice de mortalidad que existe en el cultivo de tilapia y cachama, y los factores climáticos que afectan la producción en los cultivos, esto das lugar a la creación de estrategias que permitan disminuir el índice de mortalidad, en los fenómenos climáticos las estrategias que se pueden adoptar es la utilización de herramientas preventivas para que la producción no se vea afectada, también se refleja la situación de orden público en la región lo cual influye mucho en la economía, este factor se puede contrarrestar con la participación y presencia constate de autoridad pública como lo es el ejército nacional.

4.2 Identificación de los elementos del costo en la producción de la Finca Cachamera La Morena.

La finca Cachamera la Morena desarrolla actividades del sector primario, las cuales corresponden a la obtención de recursos de la naturaleza tales como la agricultura, la ganadería, la acuicultura y la explotación forestal, considerándose la base para la trasformación de otros productos de los que se encargan los demás sectores económicos.

Dentro de las actividades que realiza la finca se encuentra la producción de pescado, la cual es la actividad que más importancia tiene en cuanto al nivel de ingresos, la producción de la finca se basa en 2 tipos de especie como lo es la “tilapia y la cachama” proceso en el cual hay una serie de etapas de crianzas para su desarrollo y su comercialización, por cada cosecha se produce aproximadamente de 1.000 a 2.000 kg por lago, las cosechas se realizan semestralmente y el producto se distribuye en los supermercados y restaurantes de la región.

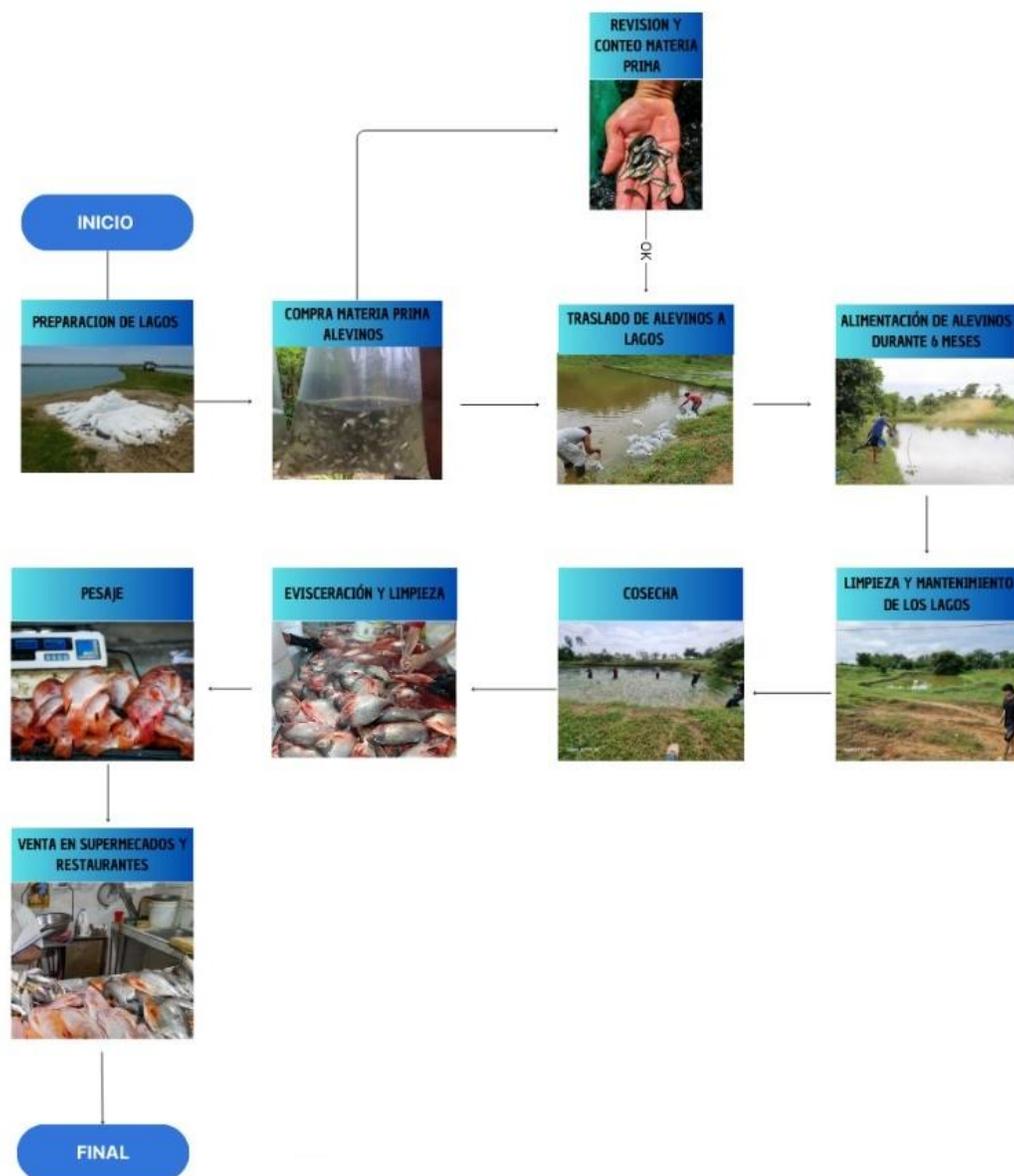
Teniendo en cuenta que la finca no cuenta con una contabilidad de costos son varios los elementos que no están debidamente clasificados, lo que conlleva a que la finca no tenga un debido control de dichos elementos, los cuales son fundamentales en el desarrollo de sus actividades como finca productora, estos elementos se presentan como materia prima la cual se emplea para el inicio de la producción, mano de obra con los operarios de la finca y otros costos indirectos que intervienen en el proceso de producción .

Para la identificación de los elementos del costo se tiene en cuenta los productos que tiene la finca como lo son la tilapia roja y cachama.

El proceso productivo de crianza de tilapia y cachama da a conocer las principales operaciones que se realizan, con el fin de identificar los elementos del costo y realizar el análisis correspondiente para resolver la problemática de la finca al no contar con un sistema de costos.

Figura 1

Proceso productivo Finca Cachamera La Morena



Nota. Fuente del presente estudio

Elemento del costo: se refiere a los componentes específicos que contribuyen al costo total de producción o prestación de servicios en una organización. Estos elementos son fundamentales para comprender y controlar los gastos relacionados con la operación del negocio.

Los elementos del costo permitirán a la Finca la Cachamera comprender la estructura de sus gastos para la toma de decisiones y optimizar la gestión financiera.

Los tres elementos clave del costo en la elaboración de productos son: materia prima, mano de obra y costos indirectos de fabricación.

Materia Prima: La materia prima directa es el material básico utilizado en la fabricación de un producto o en la prestación de un servicio. Es un componente tangible y específico que se puede rastrear directamente al producto final.

Identificar y controlar los costos de materia prima es esencial para garantizar una gestión eficiente dentro de la finca. Al conocer el costo de la materia prima directa, la finca puede tomar decisiones sobre compras, inventario y precios de venta.

Tabla 7

Materia prima

MATERIA PRIMA
❖ Alevinos
❖ Concentrado de inicio
❖ Concentrado de levante
❖ Concentrado de engorde

Para el cultivo de tilapia y cachama la materia prima son los alevinos los cuales cuenta con un valor de:

- ❖ Tilapia \$ 180 v/u.
- ❖ Cachama \$ 150 v/u.

El tamaño aproximado con el cual se recibe la semilla está entre 3 a 5 cm, para la crianza de estos alevinos la finca cuenta con 2 lagos en los cuales cada lago posee 3,500 alevinos, cabe aclarar que estas especies se crían por separado.

Concentrado de inicio: se da en los primeros dos meses de crianza, este alimento se suministra 6 veces al día, de la siguiente manera 3 porciones en la jornada de la mañana y 3 en la jornada de la tarde con un alimento aproximado de 350 gramos por lago, el bulto (Mojarra #45) trae 40 kg y tienen valor en el mercado de \$280.000

Concentrado de levante: se da entre el segundo y cuarto mes, este alimento se suministra 4 veces al día, de la siguiente manera 2 porciones en la jornada de la mañana y 2 en la jornada de la tarde con un aproximado de 800 gramos hasta 1,200 gramos al día, el bulto (Mojarra #38) trae 40 kg y tiene un valor en el mercado de \$190.000

Concentrado de engorde: se da entre quinto y sexto mes, este alimento se suministra 2 veces al día, de la siguiente manera 1 porción en la jornada de la mañana y 1 en la jornada de la tarde con un aproximado de 6 kg a 8 kg por día, el bulto (Mojarra #24) trae 40 kg y tiene un valor de \$130.000.

Mano de Obra: La mano de obra se refiere al trabajo físico o intelectual realizado por empleados o trabajadores para producir bienes o prestar servicios. Puede ser directa (relacionada con la producción) o indirecta (no directamente relacionada con la producción).

Controlar los costos laborales es crucial para mantener la rentabilidad de la finca; dado que, al calcular y monitorear los gastos de mano de obra se pueden evaluar la eficiencia de sus procesos y tomar medidas para mejorar la productividad.

Tabla 8

Mano de obra

MANO DE OBRA DIRECTA	
❖	Mayordomo de la finca
❖	Encargado de los lagos

En cuanto a la mano de obra, se ha logrado identificar que en el proceso productivo se requiere mano de obra directa para las operaciones de la finca, dicha mano de obra parte del salario mínimo legal vigente de la siguiente manera:

Tabla 9

Salario

Salario mínimo legal vigente	\$1.300.000
Auxilio transporte	\$162.000

Tabla 10*Liquidación empleados*

Información empleada			
Cargo empleado	Salario base mensual	Días laborados	Auxilio transporte
Mayordomo	\$1.300.000	30	\$162.000
Encargado lagos	\$1.300.000	30	\$162.000
Total	\$2.600.000	60	\$324.000

Tabla 11*Deducciones empleados*

Deducciones al empleado			
Base seguridad social	Salud 4%	Pensión 4%	
\$1.300.000	\$ 52.000	\$ 52.000	
\$1.300.000	\$ 52.000	\$ 52.000	
Total	\$ 104.000	\$ 104.000	

Tabla 12*Deducciones empresa*

Deducciones empresa						
Base seguridad social	Salud 8,5%	Pensión 12%	Riesgos laborales 0,522%	SENA 2%	I.C.B.F 3%	C.C. F 4%
\$1.300.000	\$ 110.500	\$ 156.000	\$ 6.786	\$ -	\$ -	52.000
\$1.300.000	\$ 110.500	\$ 156.000	\$ 6.786	\$ -	\$ -	52.000
Total	\$ 221.000	\$ 312.000	\$ 13.572	\$ -	\$ -	\$104.000

Tabla 13*Pago nomina*

Total pagos empleados	
Mayordomo	\$1.358.000
Encargado lagos	\$1.358.000

Las obligaciones que tiene que cumplir el mayordomo son mantenimiento, organización y cuidados de la finca en general, además es la persona encargada de verificar que las actividades realizadas por otros trabajadores se cumplan correctamente, la persona encargada de los lagos cumple con las actividades de alimentación, cuidado y limpieza de los lagos, esta persona es de apoyo en todo el proceso productivo, además cumple con las mismas condiciones del trabajador ya mencionadas anteriormente.

la persona que colabora en actividades de cosecha y evisceración trabaja por horas laboradas, por lo cual se toma el valor de la hora ordinaria de dicho salario que corresponde a 5.532, cabe resaltar que esta colaboración es necesaria para desarrollar las actividades de cosecha, con el fin de agilizar la entrega del producto al cliente final.

Costos indirectos de fabricación

Los CIF son los costos necesarios para fabricar un producto o prestar un servicio, pero no se pueden asignar directamente a un producto específico. Incluyen gastos como alquiler de instalaciones, servicios públicos, depreciación de maquinaria y otros costos generales.

Estos son esenciales para calcular el costo total de producción. Al asignar estos costos indirectos de manera adecuada, la finca podrá determinar el precio de venta, evaluar la rentabilidad y tomar decisiones estratégicas.

Los costos indirectos empleados en la Finca la Cachamera se clasifican de la siguiente manera.

Tabla 14

Costos indirectos

COSTOS INDIRECTOS	
CONCEPTO	DETALLE
Servicios	Transporte, energía, predial
Asesorías	Profesional zootecnista
Combustible	Gasolina
Depreciación	Congelador, guadaña y motobombas
Amortización	Atarraya, cuchillos, canastillas y pesa.

Con respecto a los servicios requeridos en el proceso productivo se tiene en cuenta el transporte, el cual es necesario al momento de la entrega del producto se contrata a un furgón con Thermo King, el cual se encarga de transportar el producto a los supermercados, este realiza un solo viaje por cada cosecha, su valor estimado es \$ 350.000, en cuanto la energía eléctrica se realiza el pago mensual a EEBP S.A, en donde para el costeo se calcula por los 6 meses requeridos para la producción, teniendo en cuenta que el valor mensual promedio es de \$230.000.

En cuanto a las asesorías del profesional, es brindada una vez en cada cosecha con el fin de verificar el desarrollo y crecimiento de los peces con un valor por visita a la finca de \$ 120.000, en caso de emergencia por motivos de mortandad o enfermedad este valor puede variar.

Entre otros costos indirectos se tiene en cuenta el combustible utilizado en el ciclo productivo, la gasolina es necesaria para la operación de maquinaria las cuales cumplen

funciones como, brindar oxígeno (motobomba) y la limpieza de los lagos (guadañas), dicho combustible se consume, 1 poma semanal la cual contiene 5 galones, en la ciudad de Puerto Asís el valor del combustible es 15.446 el galón, este combustible se utiliza en los 6 meses de producción.

Adicionalmente se realiza la depreciación para toda la maquinaria utilizando el método de línea recta, en el caso del congelador, fue adquirido con un valor de 4.800.000, su vida útil correspondiente a 10 años se realiza la depreciación mensual con el método de línea recta, su finalidad es preservar el producto final, por lo que no interviene mucho al costear el kilogramo de tilapia y cachama.

En cuanto a la depreciación de maquinaria agrícola se tiene en cuenta que su vida útil correspondiente a 6 años, de igual forma se realiza depreciación mensual y el método ya antes mencionado, son máquinas que se utilizan en distintos periodos, en el caso de la guadaña su valor de compra fue de 2.000.000, la cual se la utiliza para la limpieza del lago 1 vez por mes.

La motobomba fue adquirida en 1.500.000, se la utiliza de 10 veces por mes, se calcula depreciación mensual, con el método de línea recta, y su función es de airear los lagos y controlar los niveles de agua de los mismos.

Finalmente se tienen algunas herramientas importantes que se utilizan en el ciclo productivo, tales como, atarraya, cuchillos, guantes, canastillas y pesas, que son necesarios para la producción en general de la finca.

Para determinar el valor de los elementos que integran los CIF, se tienen en cuenta la materialidad o el monto del bien, basándose en los siguientes aspectos:

Las herramientas cuyo valor sea inferior a 5 UVT (Unidad de Valor Tributario \$47.065 para el año 2024), se llevan directamente como CIF y aquellas que superen este límite, están sujetas a amortización a un periodo de 12 meses.

Aunque no influyen directamente en la creación del producto, desempeñan un papel fundamental en las actividades de la finca tanto como lo es para el pesaje del producto, su limpieza y preparado del producto para la entrega final a cada cliente, estas herramientas facilitan el desarrollo de las operaciones para los empleados y brindando consigo agilidad y pericia en cada una de estas operaciones.

4.3 Estructura De Costos por Procesos De La Finca Cachamera la Morena

Fanor. P. (2019), Comparte “El costeo por procesos, tiene aplicación generalmente en las empresas con una forma de producción en la cual se utiliza un proceso continuo, teniendo como resultado un volumen alto de unidades de producción, iguales o similares.”

Con respecto a la información brindada y la recolectada en el segundo objetivo, se diseña el sistema de costos por procesos en la crianza de tilapia para la Finca Cachamera La Morena, debido a que su producción es en serie, es homogénea y las unidades en cada departamento son altamente controladas, teniendo en cuenta que este sistema tiene una particularidad, y es que los elementos del costo de producción se deben de cargar a cada departamento; en el siguiente orden:

El periodo de producción es de 180 días en donde se va a tomar de inicio el mes de junio hasta terminar la cosecha que sería en el mes de diciembre, de los cuales ochentas días (80) serían para el departamento No 1 y cien días (100) para el departamento No 2.

Es importante mencionar que el producto a costear es excluido de IVA. En este orden de ideas se utilizó la siguiente materia prima, mano de obra y costos indirectos.

4.3.1 Costo materia prima

Tabla 15

Costo de materia prima

MATERIA PRIMA				
PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	COSTO TOTAL

Alevinos de Tilapia	Unidades	3.500	\$ 180	\$ 630.000
Concentrado de Inicio	Kg	240	\$ 4.450	\$ 1.068.000
Concentrado de Levante	Kg	320	\$ 3.750	\$ 1.200.000
Concentrado de engorde	Kg	960	\$ 3.580	\$ 3.436.800
TOTAL COSTOS MATERIA PRIMA				\$ 6.334.800

4.3.2 Costos De Mano De Obra Directa

Respecto a la mano de obra directa se tiene como base el salario mínimo mensual legal vigente para el año 2024; teniendo en cuenta factores de prestaciones sociales, dando así lugar a obtener conocimientos de lo que el empleado debería percibir por su respectiva labor, se puede destacar que para liquidar el salario se tiene en cuenta que los dos colaboradores laboran sus 46 horas a la semana y su trabajo consiste en cuidado de la finca en su totalidad y el otro en la alimentación y cuidado de los peces de igual forma la desinfección y supervisión del lago de crianza.

Tabla 16

Costos de mano de obra

Liquidación mano de obra	
Sueldo	1.300.000
Auxilio De Transporte	162.000
Total Devengado	1.462.000
Total Devengado	
Factor Aux De Transporte 17,66%	
Cesantías 8,33%	121.785

Prima De Servicios 8,33%	121.785
Intereses Cesantías	14.620
Total Factor + Aux Transporte	258.189
Factor Sin Aux De Transporte 21,214%	
Pensión 12%	156.000
ARL 1,044%	13.572
Caja De Compensación 4%	52.000
Vacaciones 4,17%	54.210
Total Factor Sin Aux Transporte	275.782
Salario Integral	1.995.971
Horas Laboradas En El Mes	184
Valor De La Hora	10.848
Total	1.995.971

Es importante señalar que la liquidación de nómina presentada corresponde exclusivamente a un operario. No obstante, dado que en la finca laboran dos operarios, se procederá de manera idéntica con el cálculo y la liquidación de la remuneración para el segundo trabajador, aplicando los mismos criterios, procedimientos y fórmulas de cálculo utilizados en el primer caso.

Costos indirectos de fabricación

Dentro de los costos indirectos se identifica los servicios de energía, predial y transporte de producto terminado para la venta, asesoría profesional de un zootecnista, el combustible

utilizado para el funcionamiento de la maquinaria, depreciación de maquinaria como congelador, guadaña y motobombas, la amortización de los accesorios utilizados en la producción.

En los costos indirectos es de vital importancia los servicios públicos, en este caso la energía eléctrica y el agua que intervienen en el proceso productivo no es de acueducto, la Finca cuenta con un nacimiento de agua o también llamado “ojo de agua” no genera costo en el ciclo productivo. La energía eléctrica se cancela mensualmente considerando que el congelador se lo utiliza únicamente durante un mes para la conservación de la tilapia y la cachama, otro aspecto relevante es la depreciación del congelador que se realiza mensualmente; de igual forma se tiene la amortización de los otros CIF a un año dividida en meses para su costeo.

Los CIF empleados se dividen en 4 categorías clasificados de la siguiente manera como se indica en el cuadro, materiales indirectos, herramientas, servicios y depreciación.

Tabla 17

Costos Indirectos De Fabricación

COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION				
PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
MATERIELES INDIRECTOS				
Sal Marina	Kg	36	\$ 800	\$ 28.800
Cal agrícola	Kg	300	\$ 1.120	\$ 336.000
Combustible	Galones	120	\$15.446	\$ 1.853.520
ASESORIA PROFESIONAL				
Zootecnista	Mes	1	\$ 120.000	\$ 120.000
SERVICIOS				
Energía Eléctrica	Mes	6	\$ 230.000	\$ 1.380.000
Transporte (Entrega Producto)	Mes	1	\$ 350.000	\$ 350.000
Predial	Mes	6	\$ 575.000	\$ 3.450.000
TOTAL COSTOS INDIRECTOS				\$ 7.518.320

Tabla 18*Depreciación Mensual Del Congelador*

PERIODO	VALOR	VIDA UTIL AÑOS	DEPRECIACIÓN ANUAL	DEPRECIACIÓN MENSUAL
1	\$ 4.800.000	10	\$ 480.000	\$ 40.000

Tabla 19*Depreciación Mensual De Guadaña*

PERIODO	VALOR	VIDA UTIL AÑOS	DEPRECIACIÓN ANUAL	DEPRECIACIÓN MENSUAL
1	\$ 2.000.000	6	\$ 333.333	\$ 27.778

Tabla 20*Depreciación mensual de motobomba*

PERIODO	VALOR	VIDA UTIL AÑOS	DEPRECIACIÓN ANUAL	DEPRECIACIÓN MENSUAL
1	\$1.500.000	6	\$ 250.000	\$ 20.833
TOTAL			DEPRECIACION	
			MENSUAL	\$ 88.611

Tabla 21*Amortización de accesorios*

AMORTIZACION LINEAL		
DESCIRPCION	VALOR	MENSUAL
ATARRAYA	\$ 220.500	\$ 18.375
CUCHILLOS	\$ 459.000	\$ 38.250
CANASTILLAS	\$ 422.400	\$ 35.200
BALANZA	\$ 59.000	\$ 4.917
TOTAL AMORTIZACION		\$ 96.742

4.3.3 Costos del departamento 1

Tabla 22

Costeo del Departamento No 1, Desde el momento de depositar los alevinos al lago hasta los 80 días de ciclo

ELEMENTOS DEL COSTO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR MES	VALOR 80 DIAS
MATERIA PRIMA	ALEVINO DE TILAPIA	UNIDADES	3500	\$ 180	\$ 105.000	\$ 630.000
MATERIA PRIMA	CONCENTRADO INICIO	KL	240	\$ 4.450	\$ 178.000	\$ 1.068.000
MATERIA PRIMA	CONCENTRADO LEVANTE	KL	320	\$ 3.750	\$ 200.000	\$ 533.333,33
MANO DE OBRA	MAYORDOMO	MES	1	\$ 1.995.971	\$ 1.995.971	\$ 5.322.589,33
MANO DE OBRA	ENCARGADO DE LOS LAGOS	MES	1	\$ 1.995.971	\$ 1.995.971	\$ 5.322.589,33
CIF	GUADAÑA (DEPRECIACION)	MES	1	\$ 27.778	\$ 27.778	\$ 74.074,67
CIF	MOTOBOMBA (DEPRECIACION)	MES	1	\$ 20.833	\$ 20.833	\$ 55.554,67
CIF	PREIDIAL	MES	1	\$ 575.000	\$ 575.000	\$ 1.533.333,33
CIF	ENERGIA ELECTRICA	MES	1	\$ 230.000	\$ 230.000	\$ 613.333,33
CIF	SAL MARINA	KL	36	\$ 800	\$ 4.800	\$ 12.800
CIF	CAL AGRICOLA	KL	300	\$ 1.120	\$ 56.000	\$ 149.333,33
CIF	COMBUSTIBLE	GL	120	\$ 15.446	\$ 308.920	\$ 823.786,67
CIF	Zootecnista	UNIDAD	1	\$ 120.000	\$ 20.000	\$ 53.333,33
CIF	ATARRAYA (AMORTIZACION)	UNIDAD	1	\$ 220.500	\$ 18.375	\$ 49.000
CIF	CUCHILLOS (AMORTIZACION)	UNIDAD	3	\$ 153.000	\$ 38.250	\$ 102.000
CIF	CANASTILLAS (AMORTIZACION)	UNIDAD	12	\$ 35.200	\$ 35.200	\$ 93.866,67
CIF	BALANZA (AMORTIZACION)	UNIDAD	2	\$ 29.500	\$ 4.916,67	\$ 13.111,11
TOTAL MATERIA PRIMA					\$	2.231.333
TOTAL MANO DE OBRA DIRECTA					\$	10.645.179
TOTAL COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION					\$	3.573.527
TOTAL COSTEO DEPARTAMENTO 1					\$	16.450.039

4.3.4 Departamento 1

Corriente física (1Punto): Como se había mencionado anteriormente, en un sistema de costo por procesos las unidades deben pasar por distintos departamentos y estas son transferidas con sus respectivos costos. Durante un proceso productivo todas las unidades que se inician en el mismo proceso no siempre son terminadas o no siempre son transferidas por lo que la producción de cada departamento, puede ser analizada en: Unidades en inventario al inicio, unidades terminadas y transferidas al siguiente departamento, unidades terminadas pero que permanecen en el departamento (no transferidas todavía).

Al respecto, en la Finca Cachamera La Morena no existe un inventario inicial y final puesto que su anterior producción fue terminada y entregada en su totalidad.

Tabla 23

Corriente física Origen y Destino departamento 1

ORIGEN	CANTIDADES	DETALLE
INVENTARIO INICIAL DE TILAPIA	0	ALEVINOS
TILAPIA PUESTA EN PROCESO	3500	ALEVINOS
TOTAL TILAPIA A JUSTIFICAR	3500	ALEVINOS
DESTINO	CANTIDADES	DETALLE
INVENTARIO FINAL DE TILAPIA	0	ALEVINOS
ALEVINOS TERMINADAS Y TRANSFERIDAS AL DPTO 2	3150	ALEVINOS
MORTALIDAD DEPARTAMENTO 1 (Mgn. tolerancia10%)	350	ALEVINOS
TOTAL TILAPIA JUSTIFICADA	3500	ALEVINOS

Producción Equivalente (2 punto): Es una estimación que se realiza de acuerdo con las características de cada proceso, con la finalidad de obtener los costos unitarios.

Así mismo en este punto se reconoce el margen tolerancia de averías que puede existir en una producción, en este caso según certificado del ingeniero agrónomo, su porcentaje normal es del 10%, de los cuales averías normales son 350 unidades de alevinos y averías extraordinarias 35 alevinos, por tal motivo los alevinos uniformes son aquellas unidades que se pierden de forma normal, es decir desde su inicio de fabricación ya se estimaba un porcentaje de pérdida. Por otra parte, las averías extraordinarias son aquellas unidades que se pierden y no están comprendidas dentro de la producción.

Tabla 24

Producción equivalente departamento 1

DETALLE	MP	MOD	CIF
INVENTARIO FINAL DE TILAPIA	0	0	
TILAPIA TERMINADAS Y TRANSFERIDAS AL DPTO 2	3150	3150	3150
PRODUCCION REALMENTE EN BUEN ESTADO	3150	3150	3150
AVERIAS EXTRAORDINARIAS	35	35	35
PRODUCCION PROCESADA COMPUTABLE	3185	3185	3185

Con respecto a la información suministrada en la tabla en lo que refiere a las averías extraordinarias es importante mencionar que deben sumarse en la producción equivalente, para que queden valoradas al costo correspondiente, si estas no se consideran en el cálculo del costo unitario, este podría subestimarse considerablemente. Al sumar las averías extraordinarias a los costos totales de producción, se obtiene una imagen precisa del costo real de producir cada unidad.

Tabla 25*Producción equivalente, Margen de tolerancia*

MARGEN DE TOLERANCIA	10%
AVERIAS NORMALES	350 Uds.
AVERIAS EXTRAORDINARIAS	35 Uds.
TOTAL AVERIAS	385 Uds.

Costos Totales (3 punto): Este punto se fundamenta en origen (Punto 1) más inversiones. Por lo anterior el inventario inicial es cero (0), así mismo se debe tener en cuenta las inversiones que se realizan en el periodo actual, es decir, cuanto se invirtió en materia prima, cuanto se necesitó de mano de obra y costos indirectos de fabricación.

Tabla 26*Costos totales inventarios inicial de alevinos*

ORIGEN	CANTIDADES	DETALLE
INVENTARIO INICIAL	0	ALEVINOS

Del periodo actual (inversiones):**Tabla 27***Costos totales, Inversiones elementos del costo de producción.*

DETALLE	VALOR
MP	\$ 2.231.333

MOD	\$	10.645.179
CIF	\$	3.573.527
TOTAL, COSTO A JUSTIFICAR	\$	16.450.039

Costo Unitario (4 punto): Se basa en la relación entre los costos incurridos en un periodo y las unidades terminadas y en proceso del mismo periodo, de tal manera que para el cálculo del costo unitario se toman los costos totales dividido sobre la producción equivalente como lo identifica la siguiente tabla.

Tabla 28

Costos unitarios del departamento 1.

ELEMENTOS DEL COSTO	COSTO TOTALES	PROD. EQUIVALENTE UNIDADES	COSTO UNITARIO
MP	\$ 2.231.333	3.185	\$ 700,57
MOD	\$ 10.645.179	3.185	\$ 3.342,28
CIF	\$ 3.573.527	3.185	\$1.121,98
TOTAL COSTO UNITARIO DPTO 1			\$ 5.165

Nota:

De acuerdo con la tabla 28, en el cálculo del costo unitario fue necesario considerar las averías extraordinarias ya justificadas, de manera que dicha pérdida queda valorada con el costo correspondiente.

Valorizaciones (5 punto): Este último punto se compone de las unidades terminadas y transferidas al departamento 2, (Punto no 1-Destino) y costo unitario (Punto No 4).

Es importante tener en cuenta que en el punto número 5, sea del departamento No 1 o 2, si existen averías extraordinarias, se deben ajustar en las valorizaciones, puesto que son aquellas unidades que se pierden y no están comprometidas dentro de la producción.

Formula No 2.

Para calcular las valorizaciones del departamento No 1.

Alevinos terminados y transferidas al dpto 2 x Costo Unitario = Valorizaciones

$$3.150 \text{ Uds. } \times \$5,165 = \mathbf{\$16.269.269}$$

Tabla 29

Valorizaciones, ajuste de averías extraordinarias (Ae)

AJUSTE DE AVERIAS EXTRAORDINARIAS (Ae)			
MP	35	\$ 700,57	\$ 24.519,95
MOD	35	\$ 3.342,28	\$ 116.979,8
CIF	35	\$ 1.121,98	\$ 39.269,3
TOTAL			\$ 180.769

Total costo justificado = \$16.450.519

De acuerdo al proceso realizado anteriormente, es importante tener en cuenta que el punto 3 (Costos totales) debe de coincidir con el total de costo justificado del punto 5 (Valorizaciones). Por lo anterior se continua con los procesos que le corresponden al Departamento No 2.

4.3.5 Costos del departamento 2

Tabla 30

Costeo del Departamento II, desde el traslado de juveniles hasta terminar el proceso producción.

ELEMENTOS DEL COSTO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	VALOR UNITRIO	VALOR MES	VALOR 100 DIAS
MATERIA PRIMA	CONCENTRADO DE LEVANTE	KL	320	\$ 3.750	\$ 200.000	\$ 666.667
MATERIA PRIMA	CONCENTRADO DE ENGORDE	KL	960	\$ 3.575	\$ 572.000	\$ 1.906.667
MANO DE OBRA	MAYORDOMO	MES	1	\$ 1.995.971	\$ 1.995.971	\$ 6.653.237
MANO DE OBRA	ENCARGADO DE LOS LAGOS	MES	1	\$ 1.995.971	\$ 1.995.971	\$ 6.653.237
CIF	CONGELADOR (DEPRECIACION)	MES	1	\$ 40.000	\$ 40.000	\$ 133.333
CIF	GUADAÑA (DEPRECIACION)	MES	1	\$ 27.778	\$ 27.778	\$ 92.593
CIF	MOTOBOMBA (DEPRECIACION)	MES	1	\$ 20.833	\$ 20.833	\$ 69.443
CIF	PREDIAL	MES	1	\$ 575.000	\$ 575.000	\$ 1.916.667
CIF	ENERGIA ELECTRICA	MES	1	\$ 230.000	\$ 230.000	\$ 766.667
CIF	TRANSPORTE (entrega del producto)	MES	1	\$ 350.000	\$ 350.000	\$ 1.166.667
CIF	ZOOTECNISTA	UNIDAD	1	\$ 120.000	\$ 20.000	\$ 66.667
CIF	COMBUSTIBLE	GALONES	120	\$ 15.446	\$ 308.920	\$ 1.029.733
CIF	ATARRAYA	UNIDAD	1	\$ 220.500	\$ 18.375	\$ 61.250
CIF	CUCHILLOS	UNIDAD	3	\$ 153.000	\$ 38.250	\$ 127.500
CIF	CANASTILLAS	UNIDAD	12	\$ 35.200	\$ 35.200	\$ 117.333
CIF	BALANZA	UNIDAD	2	\$ 29.500	\$ 4.917	\$ 16.389
TOTAL MATERIA PRIMA					\$	2.573.333
TOTAL MANO DE OBRA DIRECTA					\$	13.306.473
TOTAL COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION					\$	5.564.242
TOTAL COSTEO DEPARTAMENTO 2					\$	21.444.049

4.3.6 Departamento 2

Corriente física (1 punto): Con respecto a las unidades trabajadas en el primer departamento se recibe el valor unitario de cada alevino hasta su tiempo de maduración a juvenil los cuales son los 80 días de desarrollo; ahora bien, de acuerdo con el dato verbal del ingeniero agrónomo de la Finca cada juvenil tiene un peso promedio de 400 gramo por unidad.

Si bien se venía trabajando en unidades en el primer departamento se hace la conversión de unidades a kilos; ya que, el presente estudio busca determinar el valor del kilo producido, más no el valor de cada unidad.

Tabla 31

Conversión de Unidades de alevinos a Kilos

UNIDADES RECIBIDAS	PESO JUVENIL (Gr)	TOTAL GRAMOS	CONVERSIÓN Gr A KL
3.185	400	1.274.000	1.274

Tabla 32

Corriente física origen y destino

ORIGEN	CANTIDADES	DETALLE
INVENTARIO INICIAL DE TILAPIA	0	TILAPIA
TILAPIA RECIBIDA DEL DEPARTAMENTO 1	1.274 KI	TILAPIA
TOTAL TILAPIA A JUSTIFICAR	1.274 KI	TILAPIA

DESTINO	CANTIDADES	DETALLE
INVENTARIO INICIAL DE TILAPIA	0	TILAPIA
TILAPIA RECIBIDA DEL DEPARTAMENTO 1	1.274 KI	TILAPIA
TOTAL TILAPIA A JUSTIFICAR	1.274 KI	TILAPIA

Producción equivalente (2 punto):

Tabla 33

Producto equivalente departamento 2

DETALLE	CD1	MP	MOD	CIF
INVENTARIO FINAL DE TILAPIA	0	0	0	
TILAPIA TERMINADA Y TRANSFERIDA AL ALMACEN	1.274	1.274	1.274	1.274
PRODUCCION PROCESADA COMPUTABLE	1.274	1.274	1.274	1.274

Costos totales (3 punto): Anteriores/ajenos (Departamento No1)

Tabla 34

Costos totales anteriores / ajenos

DETALLE	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
A1) TILAPIA RECIBIDA DEL DPTO No 1	1.274 KI	\$ 5.165	\$ 6.580.210

COSTOS TOTALES ANTERIORES	
AJENOS	\$ 6.580.210

Cotos totales Propios/actuales (Departamento No 2): B1) Inversiones

Tabla 35

Propios / actuales Departamento 2

DETALLE	VALOR
MP	\$ 2.573.333
MOD	\$ 13.306.473
CIF	\$ 5.564.242
TOTAL, COSTO A JUSTIFICAR	\$ 21.444.049

FURMULA 2

Sumatoria de los costos totales del departamento Numero I y Numero II

A1 costos totales anteriores + B1 costos propios = COSTOS TOTALES

$$\text{\$ 6.580.016} + \text{\$ 21.444.049} = \text{\$ 28.024.065}$$

Costo total a justificar = \\$ 28.024.065

Costo unitario (4 punto):**Tabla 36***costo unitario del departamento 1*

ELEMENTOS DEL COSTO	COSTO TOTALES	PROD. EQUIVALENTE UNIDADES	COSTO UNITARIO
MP	\$ 2.231.333	3.185	\$ 700,57
MOD	\$ 10.645.179	3.185	\$ 3.342,28
CIF	\$ 3.573.527	3.185	\$1.121,98
TOTAL COSTO UNITARIO DPTO 1			\$ 5.165

Costo promedio transferido Departamento 1 = \$ 5.165**Tabla 37***Calculo costo unitario del departamento 2*

ELEMENTO DEL COSTO	COSTOS TOTALES	PROD.EQUIVALENTE	COSTO UNITARIO
MP	\$ 2.573.333	1.274 KI	\$ 2.019,88
MOD	\$ 13.306.473	1.274 KI	\$ 10.444,64
CIF	\$ 5.564.242	1.274 KI	\$ 4.367,54
TOTAL COSTO UNITARIO DEPARTAMENTO 2			\$ 16.832,06

Costo promedio transferido Departamento 2 = \$ 16.832.06

Valorizaciones (5 punto): Este último punto se compone de los kilos terminados, (Punto no 1-Destino) y costo unitario (Punto No 4).

Formula No 2.

Para calcular las valorizaciones del departamento No 1.

Kilo terminados y transferidas al almacén x Costo Unitario = Valorizaciones

$$1.274 \text{ Kl. } \times \$16.832,06 = \$ \mathbf{21.444.044}$$

FORMULA 5

Para calcular el valor unitario del kilogramo

Valor unitario Departamento 1 + Valor unitario Departamento 2 = COSTO

UNITARIO KILO

$$\$ 5.165 + \$ 16.833 = \$ \mathbf{21.998}$$

Costo Unitario Kilo = \$ 21.998

Tabla 38

Diferencias del valor unitario del kilo

DETALLE	COSTO UNITARIO	KILO
PROPUESTA DE LA INVESTIGACION	\$	21.998
VALOR ACTUAL DEL KILO EN LA FINCA	\$	17.000
DIFERENCIA	\$	4.998

Esta diferencia se produce debido a que la investigación propone calcular el valor del kilo de tilapia por el método de costos por procesos, en donde incurren todos los costos totales de la

producción, como lo son materia prima valor exacto de cada producto, mano de obra la cual se liquidó con el valor de ley para el año 2024 y todas sus prestaciones sociales y parafiscales para cada empleado, y por último los costos indirectos de fabricación donde se aplicó la depreciación a toda la maquinaria que incurre en el proceso productivo y amortización para todos los accesorios que se utilizan en la producción, además de llevar el control de los materiales directos e indirectos que incurren en la misma, por tal motivo el valor del kilo tiene la diferencia de 4.998, con respecto al valor calculado anterior mente por su dueña que era de 17.000 cada kilo.

Conclusiones

El diagnóstico de la finca Cachamera la Morena, basado en la matriz DOFA y los análisis MEFI y MEFE, revela un entorno externo favorable, con oportunidades que superan las amenazas. Destacan la disponibilidad de recurso hídrico y una ubicación geográfica que facilita la producción. Además, la finca cuenta con capital de trabajo propio, dado que es propiedad del representante legal, lo que reduce costos. Internamente, sus fortalezas incluyen el compromiso de los empresarios y la experiencia del representante legal, lo que respalda su permanencia en el mercado. También se identifican oportunidades como capacitaciones del SENA y programas contables gratuitos, que pueden potenciar su desarrollo.

Para determinar los elementos del costo de producción, se solicitó a los encargados un desglose del proceso, desde la preparación de los lagos hasta la entrega del producto al cliente. Se identificaron los insumos necesarios, como alevinos y concentrado para cada etapa, así como la mano de obra involucrada, incluyendo al mayordomo y al encargado de los lagos. También se consideraron los costos indirectos, como servicios, impuestos y la depreciación de maquinaria y herramientas. Con la colaboración de los propietarios y encargados, se actualizó la cotización de los precios de los costos indirectos de fabricación (CIF) para obtener una estimación precisa de los costos para este año.

Aplicar costos por procesos en la finca Cachamera la morena nos permitió obtener una visión precisa de los costos en cada etapa de producción, en este caso se dividió en dos departamentos, el primer momento tuvo un ciclo de 80 días de producción donde su objetivo era encontrar el costo unitario de cada alevino, en el segundo momento tuvo una duración 100 días tiempo total de la cosecha, se recibe la transformación de alevino a juvenil con un peso aproximado de 400 Gr con este dato y las unidades trasferidas en el primer departamento se

obtiene el peso en kilogramos y por consiguiente al aplicar todo el sistema por proceso se determina el valor real del kilogramo , existiendo una diferencia de 4.998 por cada kilo en la propuesta de sistema de costos por procesos.

Esto se debe a que se ha reconocido todo el costo transcurrido a lo largo de la producción donde se reconoce en primera estancia la materia prima utilizada, también se liquidó la mano de obra con todas sus prestaciones sociales, y en los costos indirectos de fabricación se reconoció las depreciaciones y amortizaciones de todos los elementos utilizados en la producción además de llevar los materiales indirectos que incurren en la producción, esto hizo que el valor se eleve a comparación con el precio actual propuesto por los propietarios.

Con esta herramienta de trabajo se podrá tomar decisiones informadas sobre inversiones y ajustes en la producción, contribuyendo al crecimiento y sostenibilidad de la finca a largo plazo.

La finca Cachamera la Morena presenta un diagnóstico positivo, evidenciado por un entorno externo favorable y una sólida base interna. La disponibilidad de recursos hídricos, una ubicación geográfica estratégica y el capital de trabajo propio son elementos clave que respaldan su viabilidad económica. Además, la experiencia y compromiso del equipo directivo fortalecen su permanencia en el mercado.

El análisis de costos por procesos permitió identificar y desglosar todos los elementos involucrados en la producción, desde la compra de insumos hasta los costos indirectos. Este enfoque detallado reveló una diferencia significativa en el costo por kilogramo, lo que destaca la importancia de una gestión rigurosa y precisa de los costos.

Con la implementación de estas herramientas y estrategias, la finca está en una posición favorable para tomar decisiones informadas sobre inversiones y ajustes necesarios en la producción, lo que no solo contribuirá a su crecimiento inmediato, sino también a su sostenibilidad a largo plazo. En resumen, el diagnóstico y el análisis de costos sientan las bases para un desarrollo exitoso y sostenido de la finca.

Recomendaciones

Dado que se cuenta con un capital de trabajo propio, se podría considerar invertir en mejorar el acceso a la finca. Esto no sólo facilitará la logística, sino que podría atraer más compradores directos, incrementando la aceptación del producto en el mercado. Además, la amplia experiencia en la actividad comercial, del representante legal y su flexibilidad para el cambio pueden ser una ventaja para adaptarse a las fluctuaciones económicas, como el aumento de la inflación y la entrada de productos sustitutos, en cuanto a la mano de obra disponible, la posibilidad de capacitaciones puede incrementar la eficiencia y calidad de producción, lo que es crucial frente a los fenómenos climáticos que afectan la producción de peces.

Por lo anterior es recomendable invertir en infraestructura, capacitar siempre al equipo de trabajo y mantener una estrategia flexible y adaptable para superar los retos externos.

Es necesario para el ciclo productivo optar por nuevas medidas que ayuden a disminuir la mortalidad de los peces, como ejemplo de ello enfocándose en un buen manejo de la salud de los peces, asegurando una alimentación balanceada y un adecuado espacio de crecimiento para los mismos, otro elemento del costo que incurriría positivamente sería productos que mantengan el agua en óptimas condiciones y de alta calidad para el proceso productivo, como sería mediante sistemas de filtración avanzadas y técnicas innovadoras como el BIOFLOC. Invertir en capacitaciones a la mano obra como se había expuesto anteriormente, es una buena alternativa para disminuir el costo de producción, así como también diversificar el producto, optar por nuevas especies de peces ampliando la producción y así mismo elevando sus ganancias.

Una vez sacado el costo de producción en la finca se procede a sacar el margen de rentabilidad ideal para el precio de venta de nuestro producto, en nuestro caso dependiendo del

entorno y del tipo de producto que se lleva al mercado como es la tilapia roja, se tomaría un margen de rentabilidad del 20 % al 30% que es generalmente bueno para alcanzar los objetivos planteados. Hay que tener siempre presente los precios de la competencia y las condiciones de mercado local para ajustar el mg de rentabilidad adecuada.

Se recomienda invertir en la mejora de la infraestructura de acceso a la finca, lo que facilitará la logística y podría atraer más compradores directos, aumentando la aceptación del producto en el mercado. Además, dada la experiencia del representante legal, es crucial mantener una flexibilidad que permita adaptarse a fluctuaciones económicas.

Es fundamental implementar capacitaciones continuas para el equipo de trabajo, lo que puede mejorar la eficiencia y calidad de producción, especialmente ante fenómenos climáticos. También se sugiere adoptar medidas que reduzcan la mortalidad de los peces, como un manejo adecuado de la salud, una alimentación balanceada y un espacio de crecimiento adecuado. Invertir en sistemas de filtración avanzados y técnicas innovadoras como el BIOFLOC garantizará la calidad del agua, beneficiando el proceso productivo.

Diversificar la producción, explorando nuevas especies de peces, permitirá ampliar la oferta y aumentar las ganancias. Al establecer el precio de venta del producto, se debe calcular un margen de rentabilidad ideal del 20% al 30%, considerando los precios de la competencia y las condiciones del mercado local para asegurar la viabilidad económica. Con estas recomendaciones, la finca podrá fortalecer su sostenibilidad y crecimiento a largo plazo.

REFERENCIAS

- Academia.edu* (s. f.). *Cadenas productivas*. Recuperado: 04 de noviembre 2023, desde: https://www.academia.edu/download/52032475/Cadenas_productivas.pdf.
- Congreso de Colombia (2000). Ley 607. Recuperado: 04 de noviembre de 2023, desde: <https://www.minagricultura.gov.co/Normatividad/Leyes/Ley%20607%20de%202000.pdf>
- Congreso de Colombia (2003). Ley 811. Recuperado: 04 de noviembre de 2023, desde: <https://www.minagricultura.gov.co/Normatividad/Leyes/Ley%20607%20de%202000.pdf>
- Congreso de Colombia (2009). Ley 1314. Recuperado: 04 de noviembre de 2023, desde: <https://www.minagricultura.gov.co/Normatividad/Leyes/Ley%20607%20de%202000.pdf>
- Congreso de Colombia (2014) Ley 1731. Recuperado: 04 de noviembre de 2023, desde: <https://www.minagricultura.gov.co/Normatividad/Leyes/Ley%20607%20de%202000.pdf>
- Constitución Política (1991), Gaceta Constitucional 114. Artículo 65.
- Cotrina. A. (2019). *Costeo De Producción Y Determinación De Precios En El Sector Panadería. Caso Panadería Rosmery, Cajamarca 2019*. [Título Profesional de Contador Público en Contabilidad y Finanzas]. Universidad Privada Antonio Guillermo Urrelo.
- Chang, L. Alba M., González N. Nora, López P. Ma. Elvira, Moreno, M. Myurna. (s. f.). *LA Importancia De La Contabilidad De Costos*. Instituto Tecnológico de Sonora.
- Chiliquinga, M. P., Vallejos, H. M. (2017). *Costos: Modalidad Ordenes De Producción*. Editorial UTN (Universidad Técnica del Norte).
- DIAN (2016). Dirección de impuestos y aduanas nacionales. Resolución N.000064.

DIAN (2020). Dirección de impuestos y aduanas nacionales. Resolución N.000071.

García, A. C., & García, A. C. (2019). Elementos conceptuales referentes a la contabilización y gestión de los costos | Gestipolis.com. *gestipolis.com - conocimiento en negocios*. Recuperado 03 de octubre de 2023, desde: <https://www.gestipolis.com/teoria-de-costos-definicion-sistemas-y-su-relacion-con-la-calidad/>

Gestión y costos de producción: balances y perspectivas. (2021). *Revista de Ciencias Sociales*. <https://doi.org/10.31876/rsc.v27i1.35315>

Gerencie (2020). Materia prima. Recuperado: 10 de octubre de 2023, desde: <https://www.gerencie.com/materia-prima.html>

Gonzalo. S & Augusto R. (2017) Antecedentes De La Contabilidad de Costos. Con aproximación a las NIIC-NIIF. ECOE Ediciones.

Guerrero, A (2020). *Las Contradicciones De Los Sistemas De Gestión De Calidad: Entre La Estandarización Y La Innovación Pedagógica*. Recuperado: 08 de noviembre de 2023, desde:

<https://repository.usta.edu.co/bitstream/handle/11634/24117/Capitulo2sistemas2020angelacardenas.pdf?sequence=1>

Herramientas de Diagnostico. (s. f.). Matrices de Diagnóstico. Recuperado: 06 de noviembre de 2023, desde:

http://soda.ustadistancia.edu.co/enlinea/gabrielrodriguez_practadministrativa/matrices_de_diagnostico.html

Lafuente, M., y Páez, N. (2010). Gestión de costos en las pymes, un análisis en las industrias Graficas del Paraguay. *Iberoamerican Journal of Industrial Engineering*. 10(19), 84-105.

Padilla. G, (2003). Tutorial para la asignatura costos y presupuestos. Fondo Editorial.
Recuperado: 05 de noviembre de 2023, desde:
http://fcasua.contad.unam.mx/apuntes/interiores/docs/98/3/costos_y_presu.pdf

Panduro. G. (2013). *Guía Técnica Piscicultura*. Agrobanco. Recuperado: 01 de noviembre de 2023, desde: <https://www.agrobanco.com.pe/wp-content/uploads/2017/07/037-a-piscicultura.pdf>.

Paula Beatriz Morales Bañuelos, Jorge Smeke Zwaiman, Luis Huerta García. (2018). *Costos Gerenciales*. IMCP.

Pereira. M. César. A. et al. (2011). *Economía 1*. Espacio Gráfico Comunicaciones S.A. . Colombia. Recuperado: 01 de noviembre de 2023, desde:
<https://uaeh.edu.mx/investigacion/productos/4775/economia-1.pdf>

Quiroa, M. (2022). *Producción*. Economipedia. Recuperado: 07 de noviembre de 2023, desde: <https://economipedia.com/definiciones/produccion.html>

Ramírez, C; García. M; Pantoja. R. (2010). *Fundamentos y Técnicas de Costos*. Editorial Universidad Libre. Recuperado: 07 de noviembre de 2023, desde:
https://www.unilibre.edu.co/cartagena/pdf/investigacion/libros/ceac/FUNDAMENTOS_Y_TECNICAS%20DE%20COSTO.pdf

Raúl C. (2016). *Costos 1*. Por El Instituto De Contadores Públicos Mexicanos. A.C.

Sandoval. S. (2015). *Contabilidad De Costos*. Universidad Autónoma del Estado de México. Recuperado: 04 noviembre de 2023, desde:
<https://core.ac.uk/download/pdf/55525204.pdf>.

Santoyo, J. A. (2014). Sistema de costos por órdenes específicas. Recuperado 03 de octubre de 2023, desde: Monografias.com. <https://www.monografias.com/trabajos100/sistema-costos-ordenes-especificas/sistema-costos-ordenes-especificas.shtml#Comentarios>.

Sistema Único De Información Normativa. (2020) Decreto 486.

Sistema Único De Información Normativa. (2018). Decreto 2483.

Sistema Único De Información Normativa. (2015). Decreto 2420.

Unipymes (2018). las pymes deben mejorar el uso de la productividad de sus activos: Iara. Recuperado: 4 de octubre de 2023, desde: <https://www.unipymes.com/las-pymes-deben-mejorar-el-uso-de-la-productividadde-sus-activosiara/#:~:text=Seg%C3%BAAn%20Felipe%20Torres%2C%20expresidente%20del,en%20el%20mercado%20local%20e>.

Valencia (2017). Contabilidad de costes. Recuperado: 15 de septiembre de 2023, desde: <https://economipedia.com/definiciones/contabilidad-de-costes.html>.

Fanor (2019). Contabilidad de costos. Recuperado: 16 de noviembre del 2024 , desde : [Trabajo_contabilidad_5-libre.pdf](#)

ANEXO A. Entrevista

UNIVERSIDAD CESMAG
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES
PROGRAMA DE CONTADURÍA PÚBLICA
ENTREVISTA AL REPRESENTANTE LEGAL DE LA FINCA CACHAMERA LA MORENA

Objetivo: Recolección de información para realizar el diagnóstico del manejo actual de costos de la Finca Cachamera La Morena.

1. ¿Cómo se maneja los costos en la finca Cachamera La Morena?

R/ _____

2. ¿usted presenta dificultades para determinar el costo de sus productos?

R/ _____

3. ¿Qué costos de material directo incurre en la producción?

R/ _____

4. ¿Cuántos operarios intervienen en la producción y que modalidad de contratación tienen?

R/ _____

5. En cuanto a los costos indirectos de fabricación en el proceso productivo; por ejemplo, arrendamientos, impuestos, pólizas de seguros, seguridad, transporte ¿usted cual tiene en la finca?

R/ _____

6. ¿Qué maquinaria es necesarias para el proceso productivo?

R/ _____

7. ¿El terreno donde se desarrolla la actividad, al ser propietario, que impuesto paga?

R/ _____

8. ¿posee fuentes de financiamiento para la producción?

R/ _____

9. ¿Qué herramientas se utilizan para la crianza de los alevinos?

R/ _____

10. ¿Cuál han sido una de las principales dificultades al momento de determinar sus costos en la finca?

R/ _____

ANEXO B. Autorización del representante legal.

CACHAMERA LA MORENA

Puerto Asís (Putumayo), 10 de octubre de 2023.

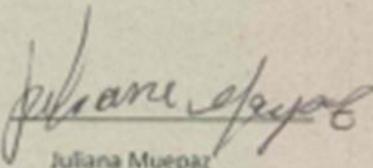
Programa contaduría pública
Universidad CESMAG.

Saludos

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes, con la finalidad de hacer de su conocimiento que los señores Juan Sebastián Velásquez, Adelaida De La Cruz, Jefferson Chucanes identificados con los códigos: 1201213062, N030219, 1201213038, Estudiantes del programa de Contaduría Pública de la Universidad Cesmag que ustedes representan, han sido admitidos para realizar sus practicas Pre profesionales en mi empresa, teniendo como fecha de inicio el 01 de octubre del 2023 y como fecha de culminación 01 de diciembre 2024, en el área administrativa.

Aprovecho la oportunidad para expresarles mi consideración y estima personal.

Atentamente


Juliana Muepaz

Dueña y Administradora
Finca Cachamera La Morena

ANEXO D. Certificado de ciclo de vida de la tilapia.

CERTIFICACIÓN
CONCEPTO CICLO DE VIDA DE LA TILAPIA

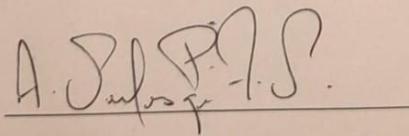
EL SUSCRITO INGENIERO AGRÓNOMO

PEDRO ALEXANDER VELASQUEZ

C.C. 1.085.289.832

CERTIFICA:

Con base en los resultados de la evaluación, se certifica que el ciclo de vida de la tilapia es de alevino a juvenil 80 días y juvenil a adulto 100 días en un total de desarrollo del 180 días o 6 meses de producción empresa "Finca Cachamera La Morena".



FIRMA

ANEXO E. Certificado de margen de tolerancia.

CERTIFICACIÓN
CONCEPTO DE MARGEN DE TOLERANCIA

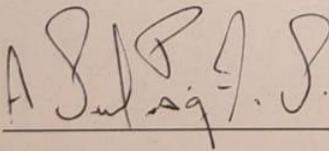
EL SUSCRITO INGENIERO AGRÓNOMO

PEDRO ALEXANDER VELASQUEZ

C.C. 1.085.289.832

CERTIFICA:

Con base en los resultados de la evaluación, se certifica que el proceso de producción y crianza de alevinos que se lleva a cabo en la empresa "Finca Cachamera La Morena" certifica que cumple con un margen de tolerancia establecido en el 10 %.



FIRMA

ANEXO F. Tarjeta profesional del ingeniero agrónomo.



ANEXO G. Visita a la finca Cachamera La Morena.







 <p>UNIVERSIDAD CESMAG NIT: 800.109.387-7 VIGILADA MINEDUCACIÓN</p>	CARTA DE ENTREGA TRABAJO DE GRADO O TRABAJO DE APLICACIÓN – ASESOR(A)	CÓDIGO: AAC-BL-FR-032
		VERSIÓN: 1
		FECHA: 09/JUN/2022

San Juan de Pasto, 20 de febrero / 2025

Biblioteca
REMIGIO FIORE FORTEZZA OFM. CAP.
Universidad CESMAG
Pasto

Saludo de paz y bien.

Por medio de la presente se hace entrega del Trabajo de Grado / Trabajo de Aplicación denominado: PROPUESTA SISTEMA DE COSTOS POR PROCESOS PARA LA FINCA CACHAMERA LA MORENA DEL MUNICIPIO DE PUERTO ASÍS DEPARTAMENTO DE PUTUMAYO PARA EL AÑO 2024 presentado por el (los) autor(es) Juan Sebastián Velásquez, Jefferson Chaucanes y Adelaida De La Cruz, del Programa Académico Contaduría Pública al correo electrónico biblioteca.trabajosdegrado@unicesmag.edu.co Manifiesto como asesor(a), que su contenido, resumen, anexos y formato PDF cumple con las especificaciones de calidad, guía de presentación de Trabajos de Grado o de Aplicación, establecidos por la Universidad CESMAG, por lo tanto, se solicita el paz y salvo respectivo.

Atentamente,



ASESOR(A): Leidy Johanna Bastidas Sarchi

Número de documento: 27094174

Programa académico: Contaduría pública

Teléfono de contacto: 3205568568

Correo electrónico: ljbastidas@unicesmag.edu.co

 UNIVERSIDAD CESMAG <small>NIT: 800.109.387-7 VIGILADA Mineducación</small>	AUTORIZACIÓN PARA PUBLICACIÓN DE TRABAJOS DE GRADO O TRABAJOS DE APLICACIÓN EN REPOSITORIO INSTITUCIONAL	CÓDIGO: AAC-BL-FR-031
		VERSIÓN: 1
		FECHA: 09/JUN/2022

INFORMACIÓN DEL (LOS) AUTOR(ES)	
Nombres y apellidos del autor: Juan Sebastián Velásquez	Documento de identidad: 1085332924
Correo electrónico: jsvelasquezvillota@gmail.com	Número de contacto: 3152555611
Nombres y apellidos del autor: Jefersson Camilo Chaucanes Marcillo	Documento de identidad: 1007602734
Correo electrónico: Jeferssonchau08@gmail.com	Número de contacto: 3209387258
Nombres y apellidos del autor: Nohora Adelaida De La Cruz Tabla	Documento de identidad: 1085296291
Correo electrónico: Adhelaida092@gmail.com	Número de contacto: 3134275242
Nombres y apellidos del asesor: Leidy Johanna Bastidas Sarchi.	Documento de identidad: 27094174
Correo electrónico: ljbastidas@unicesmag.edu.co	Número de contacto: 3205568568
Título del trabajo de grado: Propuesta Sistema De Costos Por Procesos Para La Finca Cachamera La Morena Del Municipio De Puerto Asís Departamento De Putumayo Para El Año 2024	
Facultad y Programa Académico: FACULTAD: CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES PROGRAMA: CONTADURÍA PÚBLICA	

En mi (nuestra) calidad de autor(es) y/o titular (es) del derecho de autor del Trabajo de Grado o de Aplicación señalado en el encabezado, confiero (conferimos) a la Universidad CESMAG una licencia no exclusiva, limitada y gratuita, para la inclusión del trabajo de grado en el repositorio institucional. Por consiguiente, el alcance de la licencia que se otorga a través del presente documento, abarca las siguientes características:

- a) La autorización se otorga desde la fecha de suscripción del presente documento y durante todo el término en el que el (los) firmante(s) del presente documento conserve(mos) la titularidad de los derechos patrimoniales de autor. En el evento en el que deje(mos) de tener la titularidad de los derechos patrimoniales sobre el Trabajo de Grado o de Aplicación, me (nos) comprometo (comprometemos) a informar de manera inmediata sobre dicha situación a la Universidad CESMAG. Por consiguiente, hasta que no exista comunicación escrita de mi(nuestra) parte informando sobre dicha situación, la Universidad CESMAG se encontrará debidamente habilitada para continuar con la publicación del Trabajo de Grado o de Aplicación dentro del repositorio institucional. Conozco(conocemos) que esta autorización podrá revocarse en cualquier momento, siempre y cuando se eleve la solicitud por escrito para dicho fin ante la Universidad CESMAG. En estos eventos, la Universidad CESMAG cuenta con el plazo de un mes después de recibida la petición, para desmarcar la visualización del Trabajo de Grado o de Aplicación del repositorio institucional.
- b) Se autoriza a la Universidad CESMAG para publicar el Trabajo de Grado o de Aplicación en formato digital y teniendo en cuenta que uno de los medios de publicación del repositorio institucional es el internet, acepto(amos) que el Trabajo de Grado o de Aplicación circulará con un alcance mundial.
- c) Acepto (aceptamos) que la autorización que se otorga a través del presente documento se realiza a título gratuito, por lo tanto, renuncio(amos) a recibir emolumento alguno por la publicación, distribución, comunicación pública y/o cualquier otro uso que se haga en los términos de la

 <p>UNIVERSIDAD CESMAG NIT: 800.109.387-7 VIGILADA Mineducación</p>	AUTORIZACIÓN PARA PUBLICACIÓN DE TRABAJOS DE GRADO O TRABAJOS DE APLICACIÓN EN REPOSITORIO INSTITUCIONAL	CÓDIGO: AAC-BL-FR-031
		VERSIÓN: 1
		FECHA: 09/JUN/2022

presente autorización y de la licencia o programa a través del cual sea publicado el Trabajo de grado o de Aplicación.

- d) Manifiesto (manifestamos) que el Trabajo de Grado o de Aplicación es original realizado sin violar o usurpar derechos de autor de terceros y que ostento(amos) los derechos patrimoniales de autor sobre la misma. Por consiguiente, asumo(asumimos) toda la responsabilidad sobre su contenido ante la Universidad CESMAG y frente a terceros, manteniéndola indemne de cualquier reclamación que surja en virtud de la misma. En todo caso, la Universidad CESMAG se compromete a indicar siempre la autoría del escrito incluyendo nombre de(los) autor(es) y la fecha de publicación.
- e) Autorizo(autorizamos) a la Universidad CESMAG para incluir el Trabajo de Grado o de Aplicación en los índices y buscadores que se estimen necesarios para promover su difusión. Así mismo autorizo (autorizamos) a la Universidad CESMAG para que pueda convertir el documento a cualquier medio o formato para propósitos de preservación digital.

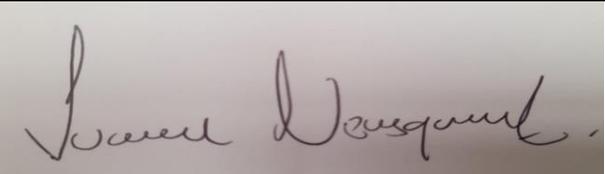
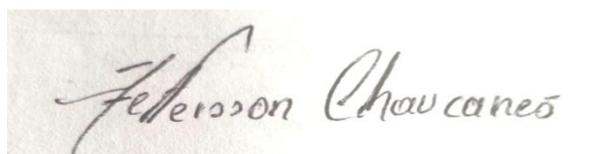
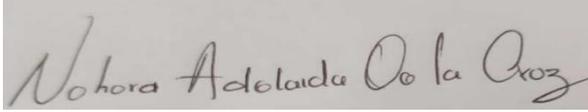
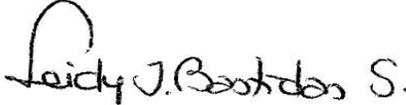
NOTA: En los eventos en los que el trabajo de grado o de aplicación haya sido trabajado con el apoyo o patrocinio de una agencia, organización o cualquier otra entidad diferente a la Universidad CESMAG. Como autor(es) garantizo(amos) que he(hemos) cumplido con los derechos y obligaciones asumidos con dicha entidad y como consecuencia de ello dejo(dejamos) constancia que la autorización que se concede a través del presente escrito no interfiere ni transgrede derechos de terceros.

Como consecuencia de lo anterior, autorizo(autorizamos) la publicación, difusión, consulta y uso del Trabajo de Grado o de Aplicación por parte de la Universidad CESMAG y sus usuarios así:

- Permiso(permitimos) que mi(nuestro) Trabajo de Grado o de Aplicación haga parte del catálogo de colección del repositorio digital de la Universidad CESMAG, por lo tanto, su contenido será de acceso abierto donde podrá ser consultado, descargado y compartido con otras personas, siempre que se reconozca su autoría o reconocimiento con fines no comerciales.

En señal de conformidad, se suscribe este documento en San Juan de Pasto a los 20 días del mes de febrero del año 2025.



	
Nombre del autor: Juan Sebastián Velásquez Villota	
	
Nombre del autor: Jefersson Camilo Chaucanes	Nombre del autor: Nohora Adelaida De La Cruz
 Nombre del asesor: Leidy Johanna Bastidas Sarchi	