

**MODELO FINANCIERO APLICABLE A LA PRODUCCIÓN DEL CAFÉ EN LA  
FINCA LOS SAUCES MUNICIPIO DE YACUANQUER VEREDA ZARAGOZA**

**ANGIE CATALINA MONCAYO GÓMEZ  
DIANA CONCEPCIÓN MORA PORTILLA**

**UNIVERSIDAD CESMAG  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES  
PROGRAMA DE CONTADURIA PUBLICA  
SAN JUAN DE PASTO  
2022**

**MODELO FINANCIERO APLICABLE A LA PRODUCCIÓN DEL CAFÉ EN LA  
FINCA LOS SAUCES MUNICIPIO DE YACUANQUER VEREDA ZARAGOZA**

**ANGIE CATALINA MONCAYO GÓMEZ  
DIANA CONCEPCIÓN MORA PORTILLA**

**MONOGRAFIA**

**ASESOR**

**Mg. Leidy Johanna Bastidas Sarchi**

**UNIVERSIDAD CESMAG  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES  
PROGRAMA DE CONTADURIA PUBLICA  
SAN JUAN DE PASTO  
2022**

**NOTA DE ACEPTACIÓN**

---

---

---

---

---

**JURADO**

---

**JURADO**

“El pensamiento que se expresa en esta obra es de exclusiva responsabilidad de sus autores y no compromete la ideología de la UNIVERSIDAD CESMAG”.

## **DEDICATORIA**

**Agradecemos a Dios por habernos otorgado una gran familia, quienes han creído siempre en nosotras, donde nos han inculcado la responsabilidad, humildad y sacrificio; enseñándonos a valorar todo lo que tenemos. A todos ellos dedicamos el presente trabajo, porque han forjado en nosotras, el deseo de superación y triunfo para la vida. Lo que ha conllevado a este logro. Donde esperamos contar siempre con su apoyo incondicional.**

**ANGIE CATALINA MONCAYO GÓMEZ**

**DIANA CONCEPCION MORA PORTILLA**

## CONTENIDO

	Pág.
<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>1</b>
<b>1.     ¡Error! Marcador no definido.</b>	
1.1    TEMA DE INVESTIGACIÓN	2
1.2    LÍNEA DE INVESTIGACIÓN	2
1.3    PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	2
1.3.1   Descripción del problema	2
1.3.2   Formulación del problema	4
1.4    OBJETIVOS	4
1.4.1   Objetivo general	4
1.4.2   Objetivos específicos	4
1.5    JUSTIFICACIÓN	4
1.6    VIABILIDAD	6
<b>2.     ¡Error! Marcador no definido.</b>	
2.1    ANTECEDENTES	7
2.2    MARCO CONTEXTUAL	9
2.2.1   Macro contexto	9
2.2.2   Micro contexto	10
2.2.3   Reseña histórica	11
2.3    MARCO LEGAL	14
2.4    MARCO TEORICO	17
2.5    MARCO CONCEPTUAL	28
<b>3.     ¡Error! Marcador no definido.</b>	
3.1    PARADIGMA	33
3.2    ENFOQUE	33
3.3    METODO	33
3.4    TIPO DE INVESTIGACIÓN	33
3.5    POBLACIÓN Y MUESTRA	34
3.5.1   Población	34
3.5.2   Muestra	34

3.6	TECNICAS DE RECOLECCIÓN DE LA INFORMACIÓN	34
3.7	RESULTADO DE LA INVESTIGACIÓN	34
3.7.3	Interpretación de resultados.	37
<b>4.</b>	39	
4.1	DIAGNÓSTICO FINANCIERO DE LA SITUACIÓN ACTUAL DE LA FINCA LOS SAUCES PARA IDENTIFICAR LOS FACTORES QUE INTERVIENEN.	39
4.2	ANÁLISIS DE LAS PRÁCTICAS FINANCIERAS QUE MANEJA CADA CAFICULTOR PARA CONTROLAR SU PROCESO DE PRODUCCIÓN	53
4.3	ESTRATEGIAS FINANCIERAS QUE SIRVA DE BASE PARA APORTAR AL DESARROLLO ECONÓMICO DE LA FINCA LOS SAUCES DEL MUNICIPIO DE YACUANQUER.	58
	<b>CONCLUSIONES</b>	<b>61</b>
	<b>RECOMENDACIONES</b>	<b>62</b>
	<b>BIOGRAFÍA</b>	<b>63</b>

## LISTA DE FIGURAS

	<b>Pág.</b>
Figura 1. Ubicación de la finca los Sauces	12
Figura 2. Semillero de café variedad castilla	13
Figura 3. Plantas de café variedad Castilla	13



## LISTA DE CUADROS

	<b>Pág.</b>
Cuadro 1. Indicadores de liquidez	19
Cuadro 2. Indicadores de rentabilidad	20
Cuadro 3. Datos generales de la finca	27
Cuadro 4. Matriz de valuación de factores externos MEFE	39
Cuadro 5. Matriz de Evaluación de factores Internos – MEFI	40
Cuadro 6. Estrategias Matriz DOFA	41
Cuadro 7. Estado de Situación Financiera	45
Cuadro 8. Estado de resultados 2021	46
Cuadro 9. Diario de campo	53
Cuadro 10. Matriz de analisis de practicas financieras	55
Cuadro 11. Matriz de estrategias financieras	58

## LISTA DE ANEXOS

	<b>Pág.</b>
Anexo A. Autorización de la propietaria Finca los Sauces	69
Anexo B. Formato de entrevista a propietaria	70

## RESUMEN ANALITICO DE ESTUDIO

### RAE

**CÓDIGO:**

**PROGRAMA ACADEMICO:** contaduría pública

**FECHA ELABORACIÓN DEL RAE:** abril 28 del 2022

**AUTOR(ES) DE LA INVESTIGACIÓN:** Angie Catalina Moncayo Gómez y Diana Concepción Mora Portilla

**ASEROR:** Mg. Leidy Johana Bastidas Sarchi

**TITULO:** modelo financiero aplicable a la producción de café en la finca los sauces municipio de Yacuanquer vereda Zaragoza

**PALABRAS CLAVES:** análisis financiero, antecedentes, análisis vertical, diagnostico financiero, estrategias financieras, estados financieros, indicadores financieros, matrices MEFI, MEFE y DOFA.

### DESCRIPCIÓN

En el trabajo final se presenta el MODELO FINANCIERO APLICABLE A LA PRODUCCION DE CAFÉ EN LA FINCA LOS SAUCES MUNICIPIO DE YACUANQUER VEREDA ZARAGOZA, el cual se da con el fin de fortalecer el desarrollo y funcionamiento de la finca en donde se busca implementar los procesos financieros con el propósito de cumplir con las metas y objetivos planteados.

### CONTENIDO

La investigación está compuesta por tres capítulos que permiten desarrollar un modelo financiero a partir del diagnóstico interno y externo de la finca, se logra identificar los procesos que afectan a la finca, para poder diseñar la propuesta que será aplicable a esta.

Metodológicamente el trabajo se realizó bajo el criterio de modelo financiero, una de las metodologías más completas que permiten desarrollar una serie de fases que promueven la eficiencia y efectividad en las operaciones de la finca fundamentada en una estructura adecuada.

### METODOLOGÍA

Se trata de una investigación cuantitativa de tipo descriptivo la cual se basa en estudio de campo de la situación actual de la finca los Saucés municipio de Yacuanquer vereda Zaragoza. Se tuvo en cuenta para el desarrollo de esta investigación la propietaria de la finca los saucés, donde la muestra es finita, la entrevista se aplicó a la respectiva dueña de la finca los Saucés. El instrumento que

se utilizó para recoger información fue la entrevista, además es una de las estrategias más aplicadas en temas de investigación, por otra parte, el objetivo fundamental de una entrevista es conseguir información de forma oral y personalizada sobre los diferentes acontecimientos, experiencias, opiniones entre otros.

## **LINEA DE INVESTIGACIÓN**

La presente monografía se realizará en la línea de investigación de gestión financiera, tributaria y corporativa perteneciente al grupo SINERGIA de la universidad Cesmag.

## **CONCLUSIONES**

La propuesta de un modelo financiero aplicable a la producción de café en la Finca los Sauces Municipio de Yacuanquer Vereda Zaragoza, es el resultado de un diagnóstico financiero que se realizó tanto interno como externo, que permite concluir que no se cuenta con un manejo adecuado de la información financiera ya que esta es llevada de manera empírica por la propietaria, lo que genera que los datos no sean confiables, además de correr el riesgo de que se pierdan la información ya que no tiene un sistema adecuado en donde pueda guardar de manera confiable los documentos que se necesitan para llevar un control detallado de la situación financiera de la finca. Es por ello, que se propone a la propietaria modelos de estados financieros que son importantes para el desarrollo, control y análisis de la información dado que estos ayudan a llevar una adecuada información financiera, así como también a tomar decisiones económicas acertadas en beneficio hacia su finca.

Asimismo, con la presente investigación se evidencia que la finca los Sauces no cuenta con prácticas financieras que son necesarias para el desarrollo de esta como son los créditos financieros, ahorro financiero, inversiones y los descuentos dado que estas prácticas son importantes ya que influyen en el nivel de vida, endeudamiento, capacidad de ahorro, inversión, presupuesto, descuentos, entre otros. Es por esto que se realiza un diario de campo con el propósito de dar a conocer las prácticas financieras necesarias para un correcto funcionamiento de la finca.

Además, se puede concluir que mediante la propuesta de la implementación de las diferentes prácticas financieras las cuales son los créditos financieros, el ahorro financiero, las inversiones y por último los descuentos, la finca los Sauces podrá optar por estrategias que beneficien al desarrollo económico de esta y así poder cumplir con las metas esperadas logrando una satisfacción en cuanto a obtener mayores utilidades, además la propietaria podrá tomar decisiones económicas que le sirvan de ayuda para el buen funcionamiento de la misma.

## **RECOMENDACIONES**

Se recomienda a la propietaria de la finca los Sauces tener en cuenta los temas financieros, como establecer una política financiera en la preparación de los estados financieros de tal manera que estos ayuden a tomar decisiones importantes para el buen funcionamiento de la finca, así como también realizar una buena planificación financiera con el fin de hacer buen uso de los recursos que esta posee para su desempeño. Por otra parte, se recomienda la formalización de sus procesos financieros, con el propósito de tener información útil, relevante y clara que ayuden al correcto funcionamiento, así como también al cumplimiento de requisitos para su posterior certificación.

Para lograr mejores resultados en los procesos de desarrollo y funcionamiento de la finca se recomienda a la propietaria administrar la finca bajo prácticas financieras como son créditos financieros, ahorro financiero, inversiones y descuentos que le permitan tomar decisiones acertadas en pro de beneficio que ayude aumentar su rentabilidad, crecimiento y productividad de manera confiable.

Aplicar los temas financieros sugeridos en el desarrollo del trabajo de investigación como por ejemplo estrategias financieras como son créditos financieros, ahorro financiero, inversiones y descuentos necesarias para un buen desempeño de la finca en busca de un mejoramiento de esta, con el fin de obtener un nivel de reconocimiento y beneficio para la finca.

## **BIBLIOGRAFÍA**

BUENA, T.D. citado por JUÁREZ Esther Diagnostico financiero en la entidad ceca musical multicomercial s.a en el periodo 2016-2018 (en línea). En: Universidad Nacional autónoma de (Nicaragua – Managua) 27 de julio de 2017 (consultada: 5, abril, 2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://repositorio.unan.edu.ni/11644/1/19768.pdf>

CARMEN, O.T. citado por MALLUNGO Irma, LOPEZ Yenny y RINCÓN Yonatan reconocimiento, medición y revelación de los activos biológicos, sección 34 niif para pymes, estudio de caso: success flowers sas (en línea). En: universidad cooperativa de Colombia (Bogotá) 2018 (consultada: 5, abril, 2021). Disponible en la dirección electrónica: [https://repository.ucc.edu.co/bitstream/20.500.12494/7189/1/2018\\_Reconocimiento\\_Medicion\\_ActivosBiologicos.pdf](https://repository.ucc.edu.co/bitstream/20.500.12494/7189/1/2018_Reconocimiento_Medicion_ActivosBiologicos.pdf)

CEBALLOS, J. citado por RAMIREZ JULON Odalis Iseni. Estrategias financieras para disminuir las obligaciones financieras de la empresa importaciones Ramírez

E.I.R.L (en línea). En: universidad Cesar Vallejo Perú (Chinchayo): noviembre, 2017 (consultada:20, marzo,2021). Disponible en la dirección electrónica: [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/32227/ramirez\\_jo.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/32227/ramirez_jo.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

COELLO, A.M. citado por PILATAXI PINTAG Luis Ivan. análisis financiero del estado de situación financiera de la compañía azucarera valdez s.a. año 2016 – 2017 y su aporte al desarrollo de la economía del cantón milagro (en línea). En: (Ecuador) enero, 2019 (consultada: 5, abril,2021). Disponible en la dirección electrónica:

<http://repositorio.unemi.edu.ec/bitstream/123456789/4438/1/an%c3%81lisis%20financiero%20del%20estado%20de%20situaci%c3%93n%20financiera%20de%20compa%c3%91%c3%8da%20azucarera%20valdez%20s.a.%20a%c3%91o%2020.pdf>

CÓRDOBA PADILLA, M. citado por MONTERROSA Ivan, OSPINO Mónica y QUINTANA Julio herramienta informática para análisis e interpretación de estados financieros (en línea). En: Universidad de Cartagena (Colombia) (consultada: 14, marzo, 2022). Disponible en la dirección electrónica: <https://www.eumed.net/rev/oel/2018/06/herramienta-estados-financieros.html>

DÁVILA, C. citado por SILVA Alicia y TREJOS Carlos. Prospectiva del café en Nariño: Sabor y aroma de una tradición (en línea). En: Revista Estrategia Organizacional UNAD (Colombia): 2016 (consultada: 25 septiembre 2020). Disponible en la dirección electrónica: <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7830559.pdf>

FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS, citado por SILVA Alicia y TREJOS Carlos. Prospectiva del café en Nariño: Sabor y aroma de una tradición (en línea). En: Revista Estrategia Organizacional UNAD (Colombia): 2016 (consultada: 25 septiembre 2020). Disponible en la dirección electrónica: <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7830559.pdf>

MARTINEZ CHICUE Irene y TRUJILLO MENDEZ. administración financiera en la estructura de costos y gastos de los pequeños caficultores de la vereda Sinaí, municipio de Pitalito departamento del Huila (en línea). En: Universidad Ean (Neiva) febrero, 2014 (consultada: 5, abril, 2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://repository.ean.edu.co/bitstream/handle/10882/6195/trujillosandra2014.pdf;jsessionid=8517a6a1d8fe569c687eb24bef47ff6f?sequence=3>

MORENO. Citado por VEGA BECERRA Liliana y MEDINA ESCUDERO Ana María. Aplicación de estrategias financieras y su incidencia en la rentabilidad de una pequeña empresa de manufacturera en cuero (en línea). En: universidad nacional mayor de San Marcos Lima (Perú): 2017 (consultada: 20, marzo,2021). Disponible en la dirección electrónica:

[https://cybertesis.unmsm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12672/6633/Vega\\_bl.pdf?seq](https://cybertesis.unmsm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12672/6633/Vega_bl.pdf?seq)

OCDE. Citado por URIBE RODRIGUEZ Jairo Andrés. La educación financiera como herramienta de inclusión (en línea). En: Revista empresaria educación finanzas (Colombia): (consultada: 15, marzo,2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://revistaempresarial.com/finanzas/la-educacion-financiera-como-herramienta-de-inclusion/>

## **ANEXOS**

Para la investigación se realizó dos anexos los cuales son:

Anexo A. Autorización de la propietaria Finca los Sauces: mediante carta dirigida a la propietaria de la finca los Sauces, se solicitó la autorización para realizar el trabajo de investigación.

Anexo B. Formato de entrevista a la propietaria: se realizó la entrevista con el fin de determinar el grado de conocimiento y aceptación que tiene la propietaria con respecto a la implementación de un modelo financiero aplicable a la producción de café en la finca los Sauces.

## INTRODUCCIÓN

La finca los Sauces, ubicada en el municipio de Yacuanquer vereda Zaragoza se define por ser una finca productora de café, su objetivo es ofrecer un grano de excelente calidad, con el fin de tener un alto nivel competitivo en los diferentes mercados como son local, regional, nacional e internacional. Ha experimentado dificultades en su crecimiento y desarrollo debido a que no ha cumplido con los objetivos propuestos, ya que en el sector cafetero se ha presentado varias dificultades como son precios altos en los insumos, mano de obra escasa, precios de venta del café fluctuantes entre otros.

De acuerdo a estos criterios y con el propósito de dar una solución a estos problemas se planteó a la finca los Sauces un modelo financiero aplicable a la producción del café, buscando optimizar las funciones del proceso productivo. Para el desarrollo de este trabajo se realizó una investigación exhaustiva la cual suministró información detallada de la finca y con base a esto se estableció un objetivo general y unos objetivos específicos que permitieron un adecuado desarrollo de este, así como también se realizó actividades en donde se expresa los pasos a seguir para dar cumplimiento a los objetivos propuestos.

El proyecto de investigación abordó la definición del problema, mediante tema de investigación, línea de investigación, planteamiento del problema a través de la descripción y formulación del problema principal, luego se planteó los objetivos para dar una solución acorde a las dificultades que presento la finca los Sauces, así como también incluye la justificación y antecedentes a nivel regional, nacional e internacional. Por otra parte, se realizó la metodología con un plan de actividades, viabilidad, recursos y cronograma de actividades.



# 1. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

## 1.1 TEMA DE INVESTIGACIÓN

Modelo financiero

## 1.2 LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

La presente monografía se realizará en la línea de investigación de gestión financiera, tributaria y corporativa perteneciente al grupo SINERGIA de la universidad Cesmag.

La importancia de esta línea financiera, tributaria y corporativa es fundamental para el desarrollo del proyecto ya que por medio de esta se obtendrá conocimientos previos de investigadores con experiencia en los temas anteriormente mencionados, por lo que aportaran a la solución de los diferentes factores que influyen en el proceso productivo del café. Como estudiantes del programa de contaduría pública se pretende brindar información útil para que la propietaria pueda tomar buenas decisiones en un futuro.

## 1.3 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

**1.3.1 Descripción del problema.** Esta investigación busca identificar la crisis que enfrentan las familias cafeteras del municipio de Yacuanquer vereda Zaragoza; ya que se observa una baja productividad de café y una mala coyuntura de los precios que están afectando de manera significativa a los ingresos de las familias que ven en el producto del café una manera de sobrevivir. Por lo anterior al pensar en la problemática de la crisis cafetera no es posible verla como una situación aislada que solo les pertenece a las familias productoras de café, sino a toda la sociedad en los contextos políticos, económicos, educativos y culturales. La crisis cafetera genera la falta de oportunidades sociales y de bienestar. Haciendo a que estas familias productoras de café se desplacen a la ciudad, en búsqueda de otras oportunidades laborales.

La producción del café en Colombia especialmente en Nariño no está funcionando adecuadamente para pequeño caficultor, dado que el ingreso que recibe de la venta del producto es bajo, por lo que estos para poder realizar su venta lo hacen por intermediarios que disminuyen el precio del café al que realmente se debería pagar. En ocasiones este ingreso no es suficiente ni siquiera para cubrir los gastos de producción ni mucho menos para dejarle una ganancia al caficultor. Desafortunadamente en el departamento de Nariño la mayor parte de producción está en manos de pequeños y medianos caficultores representados en su mayoría

por campesinos los cuales no tienen la capacidad de producir un café especializado que genere mayores ingresos por lo que se realiza en venta de café verde.

En la actualidad el mercado del café afronta una crisis colocando a los caficultores en una situación de inseguridad para el futuro, y a las regiones cafeteras en graves circunstancias para el desarrollo de producción; siendo así esta una barrera para los pequeños productores que tiene en el café su única manera de sobrevivir donde muchas familias solo se dedican a esta producción y no tienen otra fuente alternativa de ingresos lo que trae consigo una gran desventaja para su economía, así como lo afirma Sánchez; Andrade “el café más que un producto agrícola es ante todo un tejido social, cultural, institucional y político que ha servido de base para la estabilidad democrática y la integridad nacional. Esta actividad representa el corazón de la sociedad rural colombiana ofreciendo una oportunidad de trabajo, de ingreso y de subsistencia”<sup>1</sup>. Es por esta razón que el café en Nariño se constituye en una fuente significativa de prácticas y tradiciones alrededor de este cultivo, pasando de generación en generación a nuevos caficultores.

No obstante, las condiciones de comercialización para los caficultores no son fáciles. Dado que en las zonas rurales las carreteras se encuentran en pésimos estados lo que conlleva a que las familias caficultoras se vean obligadas a vender su producto a intermediarios que pagan los productos a muy bajos precios, por lo tanto, las ganancias se quedan en manos de los intermediarios y no en el propietario. La inestabilidad de los mercados y la necesidad de apoyo para el desarrollo y fortalecimiento de la industria cafetera, estimularon a los productores a organizarse en conjunto y buscar solución a sus problemas comunes.

Por otra parte, se busca indagar la economía de las familias cafeteras y se pretende conocer la percepción de la crisis cafetera sobre la baja productividad del sector, teniendo en cuenta múltiples factores como son los económicos, políticos y agrario. En este caso, es importante recordar que las familias cafeteras pasan cada año por la dificultad de los bajos precios del café y les toca buscar otros productos agrícolas para poder sostenerse económicamente. Si hay buenos precios del café las familias se fortalecen y se preparan para los efectos adversos que pueden generar el cultivo como son las plagas que afectan la producción del café; y no entrar en la frustración de este producto pueda perderse por la falta de dinero donde además es el que identifica la región y el país. Ante esta situación planteada, se despierta el interés por saber qué tanto es la afectación económica, contable etc. Del café que existe hoy en día dentro del núcleo familiar Nariñense.

---

<sup>1</sup> SÁNCHEZ, C y ANDRADE D. citado por SILVA Alicia y TREJOS Carlos. Prospectiva del café en Nariño: Sabor y aroma de una tradición (en línea). En: Revista Estrategia Organizacional UNAD (Colombia): 2016 (consultada: 25 septiembre 2020). Disponible en la dirección electrónica: <https://dialnet.unirioja.es/download/articulo/7830559.pdf>

**1.3.2 Formulación del problema.** ¿Cómo elaborar un modelo financiero aplicable a la producción del café en la finca los sauces Municipio de Yacuanquer vereda Zaragoza?

## **1.4 OBJETIVOS**

**1.4.1 Objetivo general.** Proponer un modelo financiero aplicable a la producción del café en la finca “los sauces” municipio de Yacuanquer vereda Zaragoza.

### **1.4.2 Objetivos específicos**

- Realizar un diagnóstico financiero de la situación actual de la finca Los Sauces para identificar los factores que intervienen.
- Analizar las prácticas financieras que maneja cada caficultor para controlar su proceso de producción.
- Establecer estrategias financieras que sirva de base para aportar al desarrollo económico de la finca Los Sauces del Municipio de Yacuanquer.

## **1.5 JUSTIFICACIÓN**

La siguiente investigación se realiza con el propósito de implementar un modelo financiero aplicable a la producción del café en el municipio de Yacuanquer vereda Zaragoza, en donde se busca identificar qué factores implican en el desarrollo del proceso productivo del café ya que es de vital importancia conocer verdaderamente los resultados que esta actividad genera al finalizar un periodo, siendo este un análisis para observar que tipo de estrategias utilizan los caficultores para obtener un producto de calidad que pueda ser competitivo en los diferentes mercados y así lograr que los clientes al igual que los consumidores se sientan satisfechos, de igual manera se pretende determinar que tanto influye la producción del café en las familias de este sector por lo que muchas de ellas dependen de este producto para su subsistencia, siendo en algunos casos su única fuente de ingresos, se busca comprobar si el producto al finalizar el proceso deja o no una rentabilidad.

El sector cafetero es fundamental para el desarrollo económico del departamento de Nariño, además aporta grandes beneficios tanto para la región como para las familias que se dedican a esta labor encontrando en ella una fuente de trabajo donde en muchas ocasiones el café es su única manera de sobrevivir,

Según la Federación de Cafeteros, para diciembre del año 2013 Nariño contaba con 39.290 hectáreas sembradas con café, que pertenecen aproximadamente a 35.000 caficultores, con un promedio de área de café de 0.92 hectáreas por caficultor. La misma federación, en el documento Nariño, productor de café de altísima calidad, presenta las cifras del comportamiento del departamento de

Nariño frente a la producción de café: Más del 95 % de las 32.554 hectáreas en Nariño son tecnificadas. Actualmente las cooperativas de caficultores de Nariño tienen en funcionamiento 46 puntos de compra, 30 de estos pertenecen a la cooperativa del norte y 16 a la cooperativa del occidente. Durante el año 2009, las cooperativas compraron 130.413 sacos de 60 kilos de café pergamino, de los cuales entregaron a Almacafé 128.746 sacos. En Nariño se están desarrollando tres programas de cafés especiales apoyados por la Federación de Cafeteros, dentro de los cuales se destacan los cafés Regional Nariño, Pergamino AAA Nespresso y Pergamino Maragogipe-Certificación Rainforest <sup>2</sup>.

De esta manera se aspira que incrementen las buenas prácticas en los cultivos para así lograr un grano de excelente calidad que optimice los recursos económicos, fortalecer los métodos y conocimientos financieros a fin de que se tomen las mejores decisiones en pro de beneficio para la finca y que ayude aumentar su rentabilidad. Afirma Dávila “el sector cafetero ha sido vital para el empleo, el crecimiento económico, el desarrollo industrial, las finanzas públicas y la distribución de ingresos. La expansión del sector impulso el crecimiento del sector financiero y de los transportes y se constituyó en una fuerza poderosa de desarrollo regional”<sup>3</sup>.

Ahora bien, con elaboración de este trabajo se busca incentivar a los pequeños caficultores al desarrollo comercial de sus negocios en especial a la propiedad de la finca ya que al ser posible la implementación del modelo financiero se pueda ver reflejada la rentabilidad o pérdida que este producto deja al finalizar un proceso productivo. Además, se busca delinear y detallar una estrategia de comercialización que realmente sea conveniente para el caficultor de la región antes mencionada, para lograr que este mejore su nivel de vida una vez mejore su ingreso.

Con respecto a lo anterior, se espera aplicar y desarrollar cada uno de los conocimientos y temas adquiridos por los estudios realizados hasta el momento como estudiantes de Contaduría Pública, así como también las experiencias y conocimientos proporcionados por los distintos profesores que han contribuido al desarrollo de esta profesión.

---

<sup>2</sup> SANCHES Y ANDRADE, citado por SILVA Alicia y TREJOS Carlos. Prospectiva del café en Nariño: Sabor y aroma de una tradición (en línea). En: Revista Estrategia Organizacional UNAD (Colombia): 2016 (consultada: 25 septiembre 2020). Disponible en la dirección electrónica: <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7830559.pdf>

<sup>3</sup> DÁVILA, C. citado por SILVA Alicia y TREJOS Carlos. Prospectiva del café en Nariño: Sabor y aroma de una tradición (en línea). En: Revista Estrategia Organizacional UNAD (Colombia): 2016 (consultada: 25 septiembre 2020). Disponible en la dirección electrónica: <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7830559.pdf>

## **1.6 VIABILIDAD**

El trabajo a realizar es viable ya que se cuenta con la información necesaria para lograr que la investigación sea un éxito, cuenta con el talento humano que consta de dos estudiantes de Contaduría Pública, se aplicaran conocimientos que faciliten resolver dicha situación que enfrentan los caficultores del Municipio de Yacuanquer; donde se contara con recursos, como son entrevistas, materiales ( computadores, resma de papel, impresora, lapiceros etc.) y se tendrá disponibilidad del tiempo necesario para realizar dicho propósito. De otro modo se tendrá acceso a sitios web como son pdf, revistas indexadas, libros, artículos científicos etc. Al igual que las bibliotecas que se encuentran en las diferentes universidades por medio de sus páginas web. Por último, con la ayuda de la propietaria de la finca Los Sauces del Municipio de Yacuanquer objeto de estudio se obtendrá la información requerida para el desarrollo del proyecto, la cual será fundamental para establecer estrategias que mejoren las situaciones de los diferentes caficultores.

## 2. MARCO REFERENCIAL

### 2.1 ANTECEDENTES

#### ANTECEDENTE A NIVEL INTERNACIONAL

**Nombre del trabajo:** Comportamiento de la industria Cafetera Colombiana 2017

**Autor:** Federación Nacional de cafeteros

**Entidad patrocinadora:** Federación Nacional de cafeteros.

**Objetivo del trabajo:**

El aporte que hace este pdf a la investigación, es que la información proporciona datos relevantes sobre la producción de café, las exportaciones que se han realizado a los diferentes países han aumentado favorablemente, según la federación internacional del café este incremento en el 5,8 % y por último en la parte financiera aporta información que contribuyen a responder ciertos interrogantes que se necesitan.

**Conclusión:** Es de gran importancia ya que ayuda a entender los comportamientos que se han generado en los últimos años, además como el café ha evolucionado en su parte económica.

**Nombre del trabajo:** La situación y tendencias de la producción del café en América Latina y Caribe.

**Autor:** Guillermo Canet Brenes – Carlos Soto Víquez

**Entidad patrocinadora:** Revista indexada

**Objetivo del trabajo:**

El aporte que hace este documento a la investigación, es que indica el panorama de desafíos y amenazas que enfrenta la caficultura a nivel internacional como también provee conocimientos que ayuda a motivar a los caficultores a encontrar soluciones para las posibles dificultades.

**Conclusión:**

Con la información suministrada se busca trasmitirla a los caficultores para que de esta forma tengan un concepto sobre las tendencias del café que se van generando día tras día.

#### ANTECEDENTES A NIVEL NACIONAL

**Nombre del trabajo:** La industria del café en Colombia.

**Autor:** Jorge Cárdenas Gutiérrez

**Entidad Patrocinadora:** Editorial la industria del café en Colombia

**Objetivo del trabajo:**

El aporte que hace este documento a la investigación es que por medio de él se obtendrá información fundamental sobre campañas que brinden conocimientos

necesarios a los caficultores para que puedan tener fincas con mayor producción, además motivar a las buenas prácticas que favorezcan a la calidad del producto.

**Conclusión:**

La información anteriormente mencionada sirve de apoyo para los pequeños caficultores ya que por medio de este se logra obtener buenas prácticas para el cultivo del café y así los caficultores puedan comercializar sus productos en los diferentes mercados.

**Nombre del trabajo:** Tendencia de la producción y el consumo del café en Colombia.

**Autor:** Olga Lucía Ocampo López - Lina María Álvarez Herrera

**Entidad Patrocinadora:** Artículo de investigación tendencia de la producción y el consumo del café en Colombia.

**Objetivo del trabajo:**

El aporte que hace este documento a la investigación es por medio de él se llevara a cabo un análisis estadístico sobre las tendencias en la producción, factores relacionados con el incremento de los precios de producción, la escasez de la mano de obra y la variabilidad climática que llegan a ser causas fundamentales en la producción del café.

**Conclusión:**

Es de vital ayuda este documento ya que proporciona datos importantes sobre las diferentes situaciones que deben enfrentar los caficultores, se pretende transmitir esta información con el fin de que puedan tomar decisiones útiles que les ayude a obtener un grano excelente y a reducir los costos de producción.

## **ANTECEDENTE NIVEL REGIONAL**

**Nombre del trabajo:** Evaluación de la sostenibilidad de los sistemas de producción de café en fincas-hogar del sector San José, Municipio de Linares-Nariño.

**Autor:** Figueroa Lucero Omar Artemio

**Entidad patrocinadora:** Revista de la facultad de ciencias económicas y administrativas Universidad de Nariño

**Objeto del trabajo:**

La revista anteriormente mencionada proporciona información importante por lo que habla de la sostenibilidad de la producción cafetera, como también la sostenibilidad agrícola, teniendo en cuenta los niveles económicos, sociales, culturales, políticos y ambientales que interactúan en la producción y consumo en las fincas-hogar. También hace énfasis en los cambios climáticos a los cuales les ha tocado enfrentarse, mejorar su productividad cafetera con mejores prácticas cafeteras para sus cultivos, cuidado del ambiente y con la tecnificación esperada.

**Conclusión:**

La información que nos brinda esta revista es importante para el desarrollo del proyecto ya que nos habla de la sostenibilidad del café y por ende que muchas familias dependen de este producto, como también se debe tener en cuenta el medio ambiente, la economía, la parte social, cultural, social y políticos.

**Nombre del trabajo:** Perspectiva del en Nariño: sabor y aroma de una tradición.

**Autor:** Alicia cristina Silva Calpa y Carlos Rubén Trejos Moncayo

**Objeto del trabajo:**

Este documento está orientado al cultivo de café Nariñense. Habla especialmente de los precios que han afectado a la producción de café en los últimos años como también a los costos de producción donde los insumos son costos y no aportan los beneficios necesarios para tener una excelente cosecha, por otra parte, muchas familias se han desarrollado mediante este producto, que es su único sustento, donde tienen diferentes tradiciones y prácticas ligadas a la cotidianidad de este cultivo, el procesamiento y la distribución.

**Conclusión:**

La información suministrada por el anterior documento es fundamental para el proyecto a desarrollar ya que presenta ejemplos de las situaciones difíciles a las que se deben enfrentar los caficultores como es la inestabilidad de los precios del café, los costos para lograr producir un excelente producto y la economía que pasan diariamente.

## **2.2 MARCO CONTEXTUAL**

**2.2.1 Macro contexto.** Actualmente la producción de café en Colombia presenta una crisis, así como lo afirma Clavijo “hay una baja producción y la alta demanda, de acuerdo con un informe presentado por la Federación Nacional de Cafeteros, en mayo la producción de café disminuyó 6% frente a la producción durante el mismo mes en el 2018, sin embargo, se evidenció un aumento en las exportaciones del mismo”<sup>4</sup>.

Por otra parte, el sector cafetero en Colombia ha tenido cambios significativos debido a la volatilidad de los precios y como estos cambian a lo largo del año, también se añade los diferentes fenómenos climáticos que ocurren en diferentes meses del año donde esto no solo afecta a nivel nacional sino también internacional. Cabe resaltar que Colombia tiene muchos competidores dentro del mercado cafetero; su larga historia sobre el café, la dinámica política, social y económica ha hecho que el estado colombiano tenga como su producto principal el café donde se ha logrado que este sea uno de los productos predilectos dentro del mercado nacional e internacional. Luego de evidenciar las diferentes dificultades por las que estaban atravesando los caficultores en cuanto a pobreza, calidad de vida etc. La Federación nacional de cafeteros colombiana implemento una estrategia la cual se denominó “Programa para la competitividad de la caficultura colombiana a través de

---

<sup>4</sup> CLAVIJO Sergio. Citado por VASQUEZ Jessica. Plan de negocios de una finca productora de café para la implementación de una marca propia de café orgánico en Santander, Colombia (en línea). En: fundación universidad de América Colombia (Bogotá): agosto, 2018 (consultada: 2, octubre, 2020). Disponible en la dirección electrónica:  
<http://repository.uamerica.edu.co/bitstream/20.500.11839/6888/1/5131680-2018-II-GE.pdf>



la tecnificación”<sup>5</sup> donde consistía en brindar ayuda mediante la entrega de recursos para los cafetales, con esto logro un impacto positivo en cuanto a la productividad, rendimiento y sostenibilidad.

Finalmente, con cada aporte que se han obtenido de los diferentes autores anteriormente mencionados se pretende dar una visión sobre la situación por la que atraviesa la producción cafetera en Colombia y también como la federación nacional de cafeteros ha ayudado a que los caficultores logren sobre llevar todas las dificultades por las que están pasando.

**2.2.2 Micro contexto.** Esta investigación se basa en la necesidad de realizar un estudio encaminado a los procesos productivos de café en el departamento de Nariño, en el cual se determinará información relevante sobre los factores que presentan los pequeños caficultores.

El departamento de Nariño cuenta con grandes extensiones de tierra, donde la mayoría de ellas son aprovechadas en su totalidad en la producción agropecuaria y otras están destinadas como reservas ambientales. Las cadenas productivas más importantes en Nariño son: la papa, el fique, caña panelera, café, entre otros que relativamente aportan a la economía de la región.

El café en Nariño ha sido durante muchos años fuente importante para el desarrollo de la región, dado que proporciona empleo, el desarrollo industrial y el fortalecimiento de las finanzas públicas, así como lo afirma Sánchez y Andrade “esta actividad representa el corazón de la sociedad rural colombiana ofreciendo una oportunidad de trabajo, de ingreso y de subsistencia”<sup>6</sup>. Por esta razón el cultivo del café en el departamento de Nariño constituye una cultura, basada en prácticas, comportamientos y tradiciones alrededor de los cultivos, estas prácticas han pasado de generación en generación lo que ha llevado a que se encuentren arraigadas en el corazón y vida de los caficultores que sin duda alguna dan lo mejor porque sus productos sean de excelente calidad.

Mas, sin embargo, el sector se ha visto afectado dado presenta dificultades como son los altos costos en los insumos (abonos, fertilizantes etc.), la mano de obra escasa y los altos precios de los jornales, además el precio del café en los diferentes mercados es bajo por esta razón los pequeños caficultores en muchas ocasiones no ven reflejado su rentabilidad, dado que no cuentan con un sistema en donde

---

<sup>5</sup> FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS, citado por SILVA Alicia y TREJOS Carlos. Prospectiva del café en Nariño: Sabor y aroma de una tradición (en línea). En: Revista Estrategia Organizacional UNAD (Colombia): 2016 (consultada: 25 septiembre 2020). Disponible en la dirección electrónica: <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7830559.pdf>

<sup>6</sup> SÁNCHEZ, C y ANDRADE D. citado por SILVA Alicia y TREJOS Carlos. Prospectiva del café en Nariño: Sabor y aroma de una tradición (en línea). En: Revista Estrategia Organizacional UNAD (Colombia): 2016 (consultada: 25 septiembre 2020). Disponible en la dirección electrónica: <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7830559.pdf>

puedan registrar sus operaciones. Así como lo expresa Oliveros & Sanz “en la producción de café se emplea mano de obra en todas las etapas, desde la elaboración de germinadores hasta la recolección, el rendimiento de la mano de obra es bajo y su costo es elevado”<sup>7</sup>.

Finalmente, esta investigación está encaminada en ayudar a los pequeños caficultores de la región puesto que mediante el modelo financiero se busca que ellos al finalizar el proceso productivo puedan ver reflejado si obtuvieron rentabilidad o pérdida, además se pretende que este pueda ser utilizado tanto en la región como a nivel nación, así mismo busca generar soluciones de interés para los pequeños caficultores en cuanto al control y reducción de gastos en la producción. Se pretende con el desarrollo del trabajo aportar nuevas ideas para que los caficultores tengan una visión de empresarios y puedan tener éxitos en el sector agropecuario, en donde se procura que el modelo financiero se adapte a los pequeños caficultores, para que estos puedan mejorar la estructura de gastos que incurren en el proceso de la siembra y la producción de café, con el fin de que aumente la competitividad y rentabilidad de la caficultura. Crear este modelo surge de la necesidad de contar con una herramienta gerencial desarrollada con eficiencia para que el productor pueda tomar decisiones y elaborar estrategias claras para ser aplicadas y contar con ayudas útiles una vez sea aplicado el modelo a proponer.

**2.2.3 Reseña histórica.** La finca Los Sauces, está ubicada en el municipio de Yacuanquer Nariño a 1 hora y media de la ciudad de Pasto. Esta finca se dedica a la producción de café desde hace 18 años, la propiedad fue adquirida en el año de 1984 mediante compra directa a los dueños de ese entonces, en un principio esta finca era dedicada a la siembra de frijol, dado que el clima es apropiado para este cultivo y otra parte se la destino para la cría de ganado.

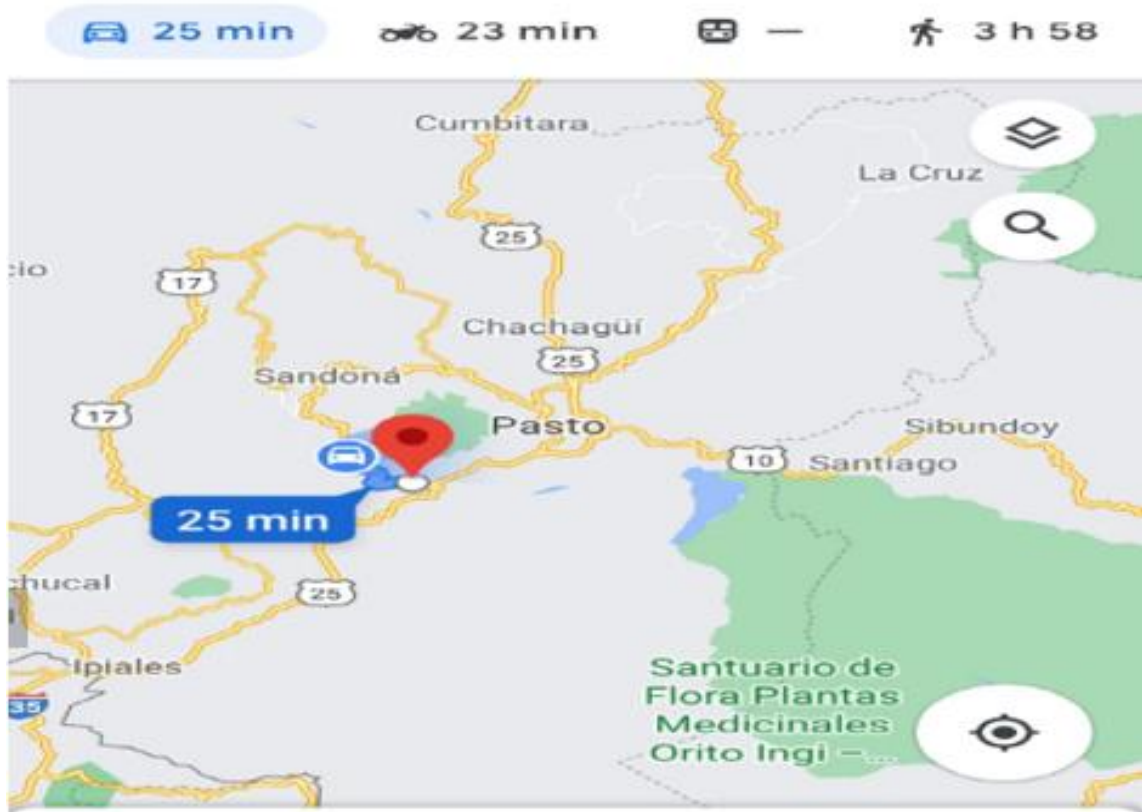
Sin embargo, años después se destinó esta finca a la producción de café ya que el cultivo de frijol en esos momentos no era rentable, mientras que el café generaba mayor rentabilidad, es por esto que la gran mayoría de propietarios de la vereda Zaragoza tienen fincas dedicadas a la producción de café. En un principio los propietarios empezaron a cultivar café de la variedad **Caturra** donde fue el mayor acogido por la región, generaba excelente producto, pero tenía una falencia lo cual era muy delicado para las plagas donde sus hojas se amarillaban por completo y caían, al grano de café se le llenaba una plaga llamada **broca** lo cual hacía que este producto se pierda, es por esto que los propietarios decidieron cambiar de variedad de café y optaron por el café **Castilla** que es el que actualmente está en la finca Los Sauces, dado que este café es más resistente a las plagas y por ende el cultivo es

---

<sup>7</sup> OLIVEROS, T.C. y SANZ, U.J. citado por SILVA Alicia y TREJOS Carlos. Prospectiva del café en Nariño: Sabor y aroma de una tradición (en línea). En: Revista Estrategia Organizacional UNAD (Colombia): 2016 (consultada: 5, noviembre, 2020). Disponible en la dirección electrónica: <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7830559.pdf>

más productivo. La finca actualmente cuenta con 4.000 plantas de café, las cuales por cada año se recolecta un promedio de 10.000 kilos.

**Figura 1. Ubicación de la finca los Sauces**



Fuente: <https://support.google.com/maps/answer/7047426>

**Figura 2. Semillero de café variedad castilla**



**Figura 3. Plantas de café variedad Castilla**



## 2.3 MARCO LEGAL

El siguiente trabajo a realizar determinar cuáles son las leyes, decretos y resoluciones, que sirven de base para la realización del proyecto.

Según la **Constitución política de Colombia de 1991** en el **capítulo 1** en su **artículo 8** señalan que es obligación del Estado y de las personas proteger las riquezas naturales y culturales de la nación, así mismo en el **capítulo 3** en el **artículo 80** menciona que se debe conservar las áreas de especial importancia ecológica, fomentar la educación para el logro de estos fines, planificar el manejo y aprovechamiento de los recursos naturales para garantizar su desarrollo sostenible, su conservación, restauración o sustitución.

Que así mismo, el artículo 8 y el numeral 8 del artículo 95 de la Constitución Política disponen que es obligación de los particulares proteger los recursos naturales del país y velar por la conservación de un ambiente sano.

Cabe mencionar que en el **en el artículo 65** de la constitución política nacional de 1991 señala el carácter prioritario del desarrollo de las actividades agrícolas, pecuarias, pesqueras, forestales y agroindustriales.

Cabe resaltar que los artículos mencionados son importantes para la investigación a realizar ya que trata de proteger todos los recursos naturales, que por ende son útiles para garantizar el desarrollo sostenible de las personas que hacen el respectivo aprovechamiento de estos, es por esta razón que se debe fomentar la educación para lograr el cuidado de estos recursos.

Por otra parte, mediante la **LEY 76 DE 1931**: Se provee al fomento de la industria cafetera, así como lo menciona: el **Artículo 2º**. El Gobierno al modificar el contrato existente con la Federación Nacional de Cafeteros, estipulará que la entidad acometa la tarea de fijar la clasificación de las diversas calidades de café de cada Departamento, señalando las características de cada clase y determinando las marcas que deben llevar los distintos lotes, de acuerdo con la calidad y procedencia de cada uno de ellos.

La ley 76 de 1931 es fundamental dado que se especifica la importancia de las diversas clases y calidades de café que existen a nivel departamental, ya que cada clase de café tiene características diferentes lo que conlleva hacer competitivos a nivel regional, nacional e internacional. Y dentro de la investigación poder determinar la rentabilidad de los productos.

Al igual que en la **LEY 11 DE 1972** establece en el **Artículo 2º**. Autorizar al Gobierno Nacional para celebrar con la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia contratos tendientes a impulsar y defender la Industria del Café.



Así mismo la **federación nacional de cafeteros en el capítulo 1** en su **artículo 4** menciona que se entiende por productor de café el propietario o poseedor de un predio que cumpla las siguientes condiciones:

- a) Que el área sembrada con café sea igual o superior a media (0.5) hectáreas
- b) Que en el área señalada en el literal a) se cuente al menos con 1.500 árboles plantados.

Los requisitos que aquí se establecen se exigen para la expedición de cédulas cafeteras o para la renovación de las ya concedidas. La gerencia técnica certificara el cumplimiento de estos requisitos con base en el sistema de información cafetera. En los artículos anteriormente mencionados son de gran importancia para la investigación ya que el gobierno nacional junto con la FNC hará convenios con entidades nacionales o extranjeras que comprarán y distribuirán el café colombiano a diferentes partes del mundo y por ende traerá ayudas económicas a los propietarios de estos cultivos además las personas que posean 0.5 hectáreas en plantación de café serán catalogadas como caficultores.

Así como la **Ley 1337 del 2009** en su **artículo 6** en el cual alude que la república de Colombia rinde homenaje a los caficultores colombianos y se dictan otras disposiciones, establece que el gobierno nacional podrá destinar recursos presupuestales para garantizar la sostenibilidad del ingreso de las familias cafeteras, en cuanto se afecte por el precio interno costos de producción del grano. Este artículo es importante ya que se menciona que todos los caficultores serán homenajeados y sobre todo el gobierno dará ayudas en los momentos que estos pasen dificultades para así poder dar sostenibilidad y lograr tener una buena calidad de vida.

Del mismo modo el **Decreto 3022 de 2013**, en el **artículo 2 y 3** indica el marco técnico normativo para los preparadores de información financiera que conforman el grupo 2, estas normas comprenden las NIIF para Pymes que han sido emitidas en español en el año 2009 por parte de la IASB. Por medio de este decreto se, reglamenta la **ley 1314 de 2009** sobre el marco normativo para los preparadores de información financiera que conforman el grupo 2. En este decreto reglamentario expedido por el Ministerio de Comercio, industria y turismo, decreta a quienes aplica y quienes son los preparadores de la información financiera.

Por ende, en el **Artículo 2** habla sobre el **Marco técnico normativo para los preparadores de información financiera que conforma el grupo 2**. Se establece un régimen normativo para los preparadores de información financiera que conforma el grupo 2, quienes deberán aplicar el marco regulatorio dispuesto en el anexo que hace parte integral de este decreto para sus estados financieros individuales, separados, jurídica del contrato.

**Parágrafo** se considera estados financieros individuales, aquellos que cumplan con los requerimientos de la sección 3 a 7 de la NIIF para pymes, normas anexas al presente decreto, y presentados por una entidad que no tiene inversión en las cuales tenga la condición de asociada, negocio conjunto o controladora.

Del mismo modo el **Decreto 2129 de 2014**: señala en el **párrafo 4° del artículo 3°** como nuevo plazo, de cumplimiento para los preparadores del grupo 2 que decidieron aplicar de forma voluntaria el marco técnico normativo del grupo 1. Según el párrafo 4 del artículo 3, del decreto 3022 de 2013. dicho decreto, desde la fecha de vigencia del presente decreto (2129 de 2014), hasta antes del 31 de diciembre de 2014.

Así como lo afirma el **párrafo 4° del artículo 3 el Decreto 3022 de 2013**, contempla que las entidades señaladas en su artículo 1°, podrán voluntariamente aplicar el marco técnico normativo correspondiente al Grupo 1 y para el efecto podrán sujetarse al cronograma establecido para el Grupo 2. Así mismo, que de tal decisión deberán informar a la superintendencia correspondiente dentro de los dos (2) meses siguientes a la entrada en vigencia de dicho decreto, conservando el cronograma de adopción establecido para el Grupo 2.

Así como se establece en el **Decreto 2420 del 2015 en el ARTÍCULO 1.1.2.2.** instaura el Marco técnico normativo para los preparadores de información financiera que conforman el Grupo 2. Se establece un régimen normativo, quienes deberán aplicar el marco regulatorio dispuesto en el Anexo 2 del presente decreto, para sus estados financieros individuales, separados, consolidados y combinados.

**PARÁGRAFO 2º.** Los preparadores de información financiera clasificados en el artículo 2.1.2.1. del presente decreto, que se encuentren bajo la supervisión de la Superintendencia Financiera de Colombia, aplicarán el marco técnico establecido en el Anexo 2 del presente decreto, salvo en lo que concierne con la clasificación y valoración de las inversiones.

Tanto en los artículos como los párrafos anteriormente mencionados son importantes para la investigación a realizar ya que hablan sobre las personas que deberán aplicar y de aquellas que serán los preparadores de la información financiera.

Por último se afirma que en la **Resolución 000378 del 2018** en el **artículo 2** reglamenta que serán beneficiarios del incentivo los productores de café que se encuentren registrados y activos en el sistema de información cafetera (SICA) de la federación nacional de cafeteros, con corte al 31 (31) de agosto del 2018 y que realizan las ventas de café ante los compradores autorizados descritos en el artículo 12 de la presente resolución soportadas en facturas o documentos equivalentes a

factura, a partir de la publicación de la presente resolución y durante la vigencia del programa.

Este artículo es importante porque habla que los caficultores recibirán incentivos siempre y cuando estos vendan el café a personas que estén catalogadas como compradores autorizados y donde estos incentivos serán de ayuda para que las familias tengan un recurso extra que sirva para cualquier emergencia que se pueda presentar.

Finalmente, en el **artículo 19** menciona los productores de café beneficiarios obligados a llevar contabilidad y/o a facturar. Que, conforme a las normas comerciales, tributarias y/o contables vigentes estuvieren obligados a llevar contabilidad y/o a facturar las ventas del café que producen y venden, serán considerados compradores autorizados respecto de las ventas del café por estos producido. El trámite del incentivo correspondiente se hará con base en las facturas de venta por estos expedidas. En el reglamento operativo del programa se regulará la materia.

Este artículo es de gran importancia para la investigación a desarrollar ya que habla sobre los caficultores beneficiarios a llevar contabilidad y por lo tanto se obtendrá información de todos los procesos que se dan para lograr una producción de café de alta calidad.

## **2.4 MARCO TEORICO**

### **Diagnostico financiero**

Según Lawrence J.G & Zutter J “el diagnostico financiero es un proceso de gestión preventivo y estratégico. Se constituye como un medio de análisis que permiten el cambio de una empresa, de un estado de incertidumbre a otro de conocimiento, para su adecuada dirección, por otro lado, es un proceso de evaluación permanente de la empresa a través de indicadores que permiten medir los signos vitales”<sup>8</sup>.

Por otra parte, afirma Romero F “el proceso de diagnóstico financiero es muy similar al diagnóstico médico. El profesional de la salud financiera(consultor), luego de escuchar la dolencia de su paciente, seguramente ordenara una serie de exámenes antes de prescribir una receta. Estos exámenes están orientados a determinar el

---

<sup>8</sup> LAWRENCE J.G. y ZUTTER CH. J. Citado por LUMBY GUERRERO Yendris Auxiliadora. Diagnostico Financiero para la empresa sistema S.A correspondiente al periodo 2015-2016 (en línea). En: Universidad Autónoma de Nicaragua (Managua): noviembre, 2018 (consultada: 22, febrero, 2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://repositorio.unan.edu.ni/9701/1/19120.pdf>



estado de salud financiera en lo referente a factores determinantes de la empresa tales como: liquidez, solvencia, eficiencia, endeudamiento y apalancamiento”<sup>9</sup>.

Así mismo, señala Buena T.D “el diagnostico financiero como un proceso de recopilación, interpretación y comparación de datos cualitativos y cuantitativos, y de hechos históricos y actuales de una empresa. Su propósito es el de obtener un diagnóstico sobre el estado real de la compañía, permitiéndole con ello una adecuada toma de decisiones”<sup>10</sup>.

Finalmente se puede decir que el diagnostico financiero es una técnica de evaluación, en donde se mira el comportamiento operativo de una empresa, el diagnóstico de la situación actual con el fin de predecir situaciones futuras y se enfoca hacia la obtención de los objetivos establecidos.

**Análisis financiero:** es una evaluación de la empresa utilizando los datos proporcionados de los estados financieros con los datos históricos para la planeación a corto y largo plazo. Se realiza un ejemplo del estado de situación financiera con los datos suministrados por la propietaria de la finca, donde se da a conocer los conceptos básicos que debe tener en cuenta en caso de realizar dicho estado.

Dentro de este análisis se encuentra:

**Análisis vertical:** Resume el peso proporcional (%) que tiene cada cuenta dentro del estado financiero analizado. El cual permite determinar su composición y estructura de los mismos. El análisis vertical es fundamental a la hora de establecer si una organización tiene una distribución de sus activos equitativa. El objetivo del análisis vertical es establecer que representa cada cuenta del activo dentro del total del activo, en donde se divide la cuenta que se quiere determinar, por el total del activo y luego se multiplica por 100. Como, por ejemplo: si el total del activo es de \$500 y el disponible es de \$100, se tiene  $(100/500) * 100 = 20\%$ , es decir que el disponible representa el 20% del total de los activos.

El análisis vertical dentro de un estado financiero permite reconocer con claridad cómo está compuesto, una vez precisa la estructura y composición de esta se procede a explicar la información. Para ello, cada organización es un caso en particular que se debe examinar individualmente, puesto que no hay reglas que se

---

<sup>9</sup> ROMERO, F. citado por JUAREZ CANALES Esther Betzabeth. Diagnostico financiero en la entidad ceca musical multicomercial, S.A en el periodo 2016-2018 (en línea). En: Universidad Autónoma de Nicaragua (Managua): 27, julio, 2019 (consultada:10, marzo,2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://repositorio.unan.edu.ni/11644/1/19768.pdf>

<sup>10</sup> BUENA, T.D. citado por JUAREZ CANALES Esther Betzabeth. Diagnostico financiero en la entidad ceca musical multicomercial, S.A en el periodo 2016-2018 (en línea). En: Universidad Autónoma de Nicaragua (Managua): 27, julio, 2019 (consultada:10, marzo,2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://repositorio.unan.edu.ni/11644/1/19768.pdf>

puedan generalizar, sin embargo, existen pautas que permiten determinar si una situación es negativa o positiva.

- **Indicadores financieros y su interpretación:** son herramientas que permiten a los dueños realizar un análisis financiero de la situación de la misma para evaluar la eficiencia de la empresa en un periodo determinado.

Existen diferentes tipos de indicadores, en este caso se tendrá en cuenta los indicadores de liquidez, rentabilidad y endeudamiento los cuales se asemejan a las condiciones de la finca.

- **Indicadores de liquidez** es la capacidad que tiene una empresa para saldar las obligaciones a corto plazo dentro de este se encuentra.

### Cuadro 1. Indicadores de liquidez

Indicador	Fórmula	Interpretación
<b>RAZÓN CORRIENTE:</b>	$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$	Indica la capacidad que tiene la empresa para cumplir con sus obligaciones financieras, deudas o pasivos a corto plazo. Al dividir el activo corriente entre el pasivo corriente, sabremos cuantos activos corrientes tendremos para cubrir o respaldar esos pasivos exigibles a corto plazo.
<b>PRUEBA ÁCIDA:</b>	$\frac{\text{Activo Corriente} - \text{Inventarios}}{\text{Pasivo Corriente}}$	Revela la capacidad de la empresa para cancelar sus obligaciones corrientes, pero sin contar con la venta de sus existencias, es decir, básicamente con los saldos de efectivo, el producido de sus cuentas por cobrar, sus inversiones temporales y algún otro activo de fácil liquidación que pueda haber, diferente a los inventarios.
<b>CAPITAL NETO DE TRABAJO:</b>	$\text{Activo Corriente} - \text{Inventarios} - \text{Pasivo Corriente}$	Muestra el valor que le quedaría a la empresa, después de haber pagado sus pasivos de corto plazo, permitiendo a la Gerencia tomar decisiones de inversión temporal.

Fuente: <https://incp.org.co/Site/2012/agenda/7-if.pdf>

- **Indicador de rentabilidad:** estos permiten controlar el desempeño de la empresa en lo que cuenta a su productividad, con el fin de alcanzar los objetivos propuestos.

## Cuadro 2. Indicadores de rentabilidad

Indicador	Fórmula	Interpretación
<b>MARGEN BRUTO DE UTILIDAD:</b>	$\frac{\text{Utilidad Bruta}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	Por cada peso vendido, cuánto se genera para cubrir los gastos operacionales y no operacionales.
<b>RENTABILIDAD SOBRE VENTAS:</b>	$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	Es la relación que existe de las utilidades después de ingresos y egresos no operacionales e impuestos, que pueden contribuir o restar capacidad para producir rentabilidad sobre las ventas.
<b>RENTABILIDAD SOBRE ACTIVOS:</b>	$\frac{\text{Utilidad Bruta}}{\text{Activo Total}}$	Mide la rentabilidad de los activos de una empresa, estableciendo para ello una relación entre los beneficios netos y los activos totales de la sociedad
<b>RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO:</b>	$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Patrimonio}}$	Refleja el rendimiento tanto de los aportes como del superávit acumulado, el cual debe compararse con la tasa de oportunidad que cada accionista tiene para evaluar sus inversiones.

Fuente: <https://incp.org.co/Site/2012/agenda/7-if.pdf>

Los indicadores financieros aplicados a los estados financieros de la Finca los Sauces, permiten realizar las respectivas comparaciones de los años 2021 y 2020 en donde se logra conocer el comportamiento de la finca durante este tiempo, para así poder realizar recomendaciones que ayuden al desarrollo, la gestión y el desempeño de esta.

- **Indicadores de endeudamiento.** Estos permiten medir y analizar el nivel de endeudamiento de una empresa, es decir establecer la participación de los acreedores sobre los activos de la compañía.
- **Nivel de endeudamiento:** establece el grado de participación de los acreedores, en los activos de la empresa. Su fórmula es:

$$\text{Nivel de endeudamiento} = \frac{\text{Total pasivo}}{\text{Total, activo}}$$

- **Concentración del endeudamiento a corto plazo:** permite conocer el porcentaje de las deudas que deben ser pagadas a corto plazo.

$$\text{Concentración del endeudamiento a corto plazo} = \frac{\text{Pasivo corriente}}{\text{Total, pasivo}}$$

- **Apalancamiento a corto plazo:** permite identificar el grado de compromiso que tiene el patrimonio de la empresa frente a las obligaciones de corto plazo.

**Apalancamiento a corto plazo =  $\frac{\text{Pasivo corriente}}{\text{Patrimonio}}$**

- **Índice de propiedad e independencia financiera:** representa la relación que existe entre capital propio e inversión.

**Índice de propiedad e independencia financiera =  $\frac{\text{Patrimonio}}{\text{Activo total}}$**

- **Indicador de leverage o apalancamiento:** comparan el financiamiento originario de terceros con los recursos de los accionistas, socios o dueños de la empresa.

**Indicador de leverage o apalancamiento =  $\frac{\text{Pasivo total}}{\text{Patrimonio}}$**

### **Diagnóstico de fincas dedicadas a la producción de café.**

La finca los sauces, es una propiedad cafetera de cultivo y cosecha de cafetales ubicada a 10 kilómetros en un desvío de la vía Pasto - Consaca, la finca tiene un tamaño de 3 hectáreas, la finca es habitada por la propietaria y su familia.

Esta finca cuenta con dos trabajadores temporales, en donde ellos se encargan de la recolección de los granos de café para su posterior tratamiento y comercialización. La finca cuenta con un área lo suficientemente grande para construir la línea de producción. La finca tiene una producción actual de 1000 arrobas de café anuales.

El proceso de producción actual de la finca se basa actualmente en recoger los granos de café en el periodo de cosecha, finales de noviembre, y vender dicho café a la asociación nacional de cafeteros y a comerciantes particulares, el cual lo distribuye a diversas compañías que lo tuestan y le realizan diferentes análisis de calidad para su posterior comercialización, por estos motivos no existe ningún valor agregado en este proceso de producción, con el presente proyecto se plantea agregar valor a este proceso productivo mediante la implementación de un modelo financiero para conocer los gastos y la rentabilidad que el proceso productivo deja al finalizar.

El proceso actual de producción de café en la finca es:

1. Los recolectores recogen los granos de café de los cafetales.
2. Los recolectores almacenan de forma temporal los granos de café en canastas en el área de almacenamiento temporal, la cual es un pequeño almacén de ladrillo con un techo.
3. Un camión de alquiler en el cual se transporta los granos de café, para ser llevados a las instalaciones de la asociación nacional de cafeteros con el fin de continuar su proceso productivo normalmente.

Las instalaciones dentro de la finca tienen las siguientes funciones básicas.

1. Casa: Es la vivienda de los dueños de la finca y tiene un área donde se guarda el grano de café.

2. Cafetales: Son los lugares donde se cultivó previamente el árbol que produce los granos de café que se recogen en periodos específicos en el año.
3. Vías de recogida: Son pequeños caminos destapados donde los trabajadores transitan para las siguientes tareas: Inspeccionar los cafetales, eliminar las plagas y recoger el café en los tiempos de cosecha.
4. Entrada: Es una vía pavimentada por la cual ingresan vehículos y camiones a la finca.
5. Almacén general: Es un espacio en el cual se almacenan elementos de diversa índole, elementos para el proceso de recogida, elementos de aseo, etc.

Cabe resaltar que la finca actualmente si logra producir la cantidad necesaria de café, mediante la cual varias familias de la zona logran satisfacer sus necesidades ya que esta genera empleo por temporadas ayudando a satisfacer las necesidades básicas.

### **Educación financiera**

Según la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos OCDE:

El proceso por el cual los consumidores/inversores financieros mejoran su entendimiento de los productos, conceptos y riesgos financieros y, mediante información, instrucción y/o asesoramientos objetivos, desarrollan las habilidades y la confianza para llegar a ser más conscientes de los riesgos y oportunidades financieras, para realizar elecciones informadas, saber dónde dirigirse en caso de requerir ayuda y adoptar otras acciones efectivas para mejorar su bienestar financiero<sup>11</sup>.

La educación financiera puede empoderar a las personas al permitirles administrar de mejor manera sus recursos y las finanzas de sus familias. Los beneficios de la educación financiera también pueden extenderse a la economía en general. La educación financiera puede promover las competencias necesarias para tomar decisiones apropiadas, así como proporcionar herramientas para que las personas tengan la capacidad de defender sus derechos como consumidores financieros. Lo anterior se basa en la idea de que los consumidores más educados e informados tomarán mejores decisiones financieras, las cuales, favorecen la estabilidad y el desarrollo del sistema financiero. Así como lo afirma la OCD “la educación financiera se entiende como un proceso por el cual, los individuos mejoran su conocimiento y comprensión de productos financieros”<sup>12</sup>.

---

<sup>11</sup> OCDE. Citado por URIBE RODRIGUEZ Jairo Andrés. La educación financiera como herramienta de inclusión (en línea). En: Revista empresaria educación finanzas (Colombia): (consultada: 15, marzo,2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://revistaempresarial.com/finanzas/la-educacion-financiera-como-herramienta-de-inclusion/>

<sup>12</sup> Ibid., p. 25

Por esta razón, es fundamental el fomento de una cultura financiera dado que, se ha convertido en una prioridad tanto económica, social y política en varios países. En el caso colombiano desde el 2012 el sector bancario y el gobierno nacional han reunido esfuerzos para lograr aumentar los niveles de educación financiera a través de Programas de Educación Económica y Financiera, promoviendo el desarrollo de competencias ciudadanas con una reflexión crítica en la toma de decisiones de manera responsable.

La educación financiera es pieza fundamental para el desarrollo de un país o una nación, ya que es la manera de lograr que la economía del mismo mejore y se posiciona mundialmente. Ésta se encuentra en todos los ámbitos y sectores económicos de un país y por ende generar mayores ingresos económicos los cuales benefician a las personas que realicen trabajos para el desarrollo rural tanto como en las grandes ciudades, así las personas que ejerzan labores las cuales les generen ingresos por medio de la educación aumente sus finanzas personales para una mejor calidad de vida; es de importancia mencionar que la educación financiera consiste en el conocimiento y aplicación del capital humano específico relativo a finanzas personales la cual conduce a la toma de decisiones.

Finalmente, de esta manera, la Educación Financiera es el proceso mediante el cual los usuarios mejoran su comprensión de los productos acerca de conceptos y riesgos financieros, así mismo desarrollan habilidades que les permite ser más conscientes de los riesgos y oportunidades financieras, realizan elecciones informadas y adoptan acciones con el propósito de mejorar su bienestar financiero. La importancia de la educación financiera radica en adquirir conocimientos financieros que sirven de base para tomar buenas decisiones.

### **Prácticas financieras que ayudan a cada caficultor en el desarrollo de su producción.**

Según la federación nacional de cafeteros de Colombia menciona que la productividad de las fincas es en gran parte función de la capacidad de los agricultores para efectuar inversiones antes de la cosecha. La necesidad de insumos antes de la generación de ingresos, frecuentemente pone a los productores en la necesidad de buscar ayuda financiera en forma de préstamos para asegurar un resultado productivo. Algunas de estas prácticas son: prestamos con entidades financieras que ofrecen bajas tasas de interés, programas de ayuda que ofrece la FNC y así mismo el gobierno nacional, en donde brindan ayudas como donación en semillas de café, fungicidas, abonos entre otros; además dan incentivos con el fin de que los productores continúen con esta labor que es de gran importancia para el desarrollo económico de la región y del país<sup>13</sup>.

---

<sup>13</sup> MUÑOZ ORTEGA Luis Genaro. Citado por LA FEDERACIÓN NACIONAL DE CAFETEROS. Ensayo sobre economía cafetera (en línea). En: Editorial: Caficultura sostenible, moderna y competitiva (Colombia): (consultada: 20, marzo,2021). Disponible en la dirección electrónica:

Por otra parte, reciben de los entes anteriormente mencionados capacitaciones en cuanto como se debe aplicar el abono al café, como contralar las enfermedades que atacan al café y, por último, como obtener un café de excelente calidad.

Finalmente, los productores necesitan efectuar inversiones de largo plazo en infraestructura a lo largo de la vida productiva de las fincas para así mantener una máxima rentabilidad ante los cambios de mercado y de las demandas de la cadena de valor: cada caficultor hace un análisis de la situación financiera, con el fin de tener un conocimiento amplio sobre el sector económico y del mismo modo tener la información necesaria para evaluar si cultivar este producto es rentable o no, ya que de esta dependerá el sustento de toda su familia.

### **Estrategias financieras**

Manifiesta Ceballos “que las estrategias financieras son procesos, materiales, técnicas e instrucciones necesarias para un mejor desarrollo empresarial, es decir lograr el cumplimiento de los objetivos según sus plazos logrando el valor respectivo, dado el uso de estrategias participativas referente a su información presentada, serán ejecutadas por los gerentes, administradores y contadores”<sup>14</sup>.

Después de lo mencionado se procederá a vincular lo descrito. El estudio de estrategias financieras en una pequeña finca cafetera las cuales deberán estar orientadas acorde a su realidad y objetivos estratégicos siendo uno de ellos mejorar su rentabilidad, así como también permitir el desarrollo sostenible de la misma.

Según Moreno “las estrategias financieras son decisiones a nivel de planeamiento y control orientadas a la gestión de recursos a corto, mediano y largo plazo con el objetivo de que obtenga una vida crecientemente saludable. Estas van de la mano con la estrategia maestra, por lo que la estrategia financiera es la parte del proceso de planificación y gestión estratégica de una organización, que se relaciona directamente con la obtención de los recursos requeridos para financiar las operaciones del negocio y con su asignación en alternativas de inversión que contribuyan al logro de los objetivos esbozados en el plan, tanto en el corto como en el mediano y largo plazo”<sup>15</sup>

---

[https://federaciondecafeteros.org/app/uploads/2019/12/Econom%C3%ADa-Cafetera-No.-30\\_Web.pdf](https://federaciondecafeteros.org/app/uploads/2019/12/Econom%C3%ADa-Cafetera-No.-30_Web.pdf)

<sup>14</sup> CEBALLOS, J. citado por RAMIREZ JULON Odalis Iseni. Estrategias financieras para disminuir las obligaciones financieras de la empresa importaciones Ramírez E.I.R.L (en línea). En: universidad Cesar Vallejo Perú (Chinchayo): noviembre, 2017 (consultada:20, marzo,2021). Disponible en la dirección electrónica:  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/32227/ramirez\\_jo.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/32227/ramirez_jo.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

<sup>15</sup> MORENO. Citado por VEGA BECERRA Liliana y MEDINA ESCUDERO Ana María. Aplicación de estrategias financieras y su incidencia en la rentabilidad de una pequeña empresa de manufacturera en cuero (en línea). En: universidad nacional mayor de San Marcos Lima (Perú): 2017 (consultada:

Dentro de la estrategia financiera se incluyen los créditos financieros, ahorro financiero, inversiones, descuentos, entre otros que son importantes para que las entidades logren un crecimiento positivo que hará del negocio un éxito.

**Créditos financieros:** los créditos son importantes dentro de una organización dado que mediante estos se logra tener los recursos financieros necesarios para el cumplimiento de metas, así como lo afirma ARIZTIZÁBAL S, F “los créditos financieros son aquellos que permiten a una empresa contar con los recursos financieros necesarios para el cumplimiento de sus objetivos de creación, desarrollo, posicionamiento y consolidación empresarial”<sup>16</sup>.

**Ahorro financiero:** Según SAVING Trust “El ahorro es el porcentaje del ingreso que no se destina al gasto y que se reserva para necesidades futuras a través de diversos mecanismos financieros”<sup>17</sup>.

**Inversiones:** Las inversiones son importantes ya que se espera multiplicar los recursos financieros. Así como lo expresa RODRÍGUEZ Alicia “las inversiones representan activos o instrumentos financieros poseídos por las empresas que se adquieren, normalmente, a través de su contratación o negociación en el mercado. Tienen como finalidad aumentar la riqueza de la empresa bien sea como consecuencia de los rendimientos que generan de su revalorización o de otros beneficios derivados de las relaciones u operaciones que se puedan realizar con ellas”<sup>18</sup>

**Descuentos:** Según FERNÁNDEZ Estela “los descuentos son instrumentos de financiación a corto plazo, utilizados principalmente por las empresas y ofrecidos como servicios por parte de las entidades financieras. Con el objetivo de incrementar el número de ventas de un determinado producto”<sup>19</sup>.

---

20, marzo,2021). Disponible en la dirección electrónica:  
[https://cybertesis.unmsm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12672/6633/Vega\\_bl.pdf?seq](https://cybertesis.unmsm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12672/6633/Vega_bl.pdf?seq)

<sup>16</sup> ARIZTIZÁBAL S, F. citado por RODRIGUEZ Catalina. Mecanismos de financiación empresarial en Colombia (en línea). En: Facultad de Derecho y Ciencias Sociales, UPTC (Colombia): 2012 (consultada: 20, marzo, 2021). Disponible en la dirección electrónica:  
[https://revistas.uptc.edu.co/index.php/derecho\\_realidad/article/4878/3969/10943](https://revistas.uptc.edu.co/index.php/derecho_realidad/article/4878/3969/10943)

<sup>17</sup> SAVING Trust. El dinero y el ahorro un buen mañana se planifica hoy (en línea). En: asesoría financiera Trust. S.A (Colombia): 2006 (consultada: 20, marzo,2021). Disponible en la dirección electrónica:

[https://www.economicas.unsa.edu.ar/afinan/informacion\\_general/book/libro\\_dinero\\_y\\_ahorro.pdf](https://www.economicas.unsa.edu.ar/afinan/informacion_general/book/libro_dinero_y_ahorro.pdf)

<sup>18</sup> RODRÍGUEZ Alicia. Las inversiones financieras (en línea). En: Universidad de león (España): 2009 (consultada: 20, marzo, 2021). Disponible en la dirección electrónica: [Dialnet-LasInversionesFinancieras-3007696.pdf](https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=3007696)

<sup>19</sup> FERNANDEZ Estela. el descuento bancario: características y dimensión de la estructura financiera (en línea). En: Universidad de Coruña (España): (consultada: 20, marzo, 2021). Disponible en la dirección electrónica:



## Estrategias Operativas

Sobre el Capital de Trabajo: El Capital de Trabajo o Fondo de Maniobra está vinculado al Activo y Pasivo Corrientes. Cuenta con tres estrategias:

**a)** Agresiva. - Casi el 100% de financiamiento del activo corriente (Caja y Bancos, Existencias y Cuentas por Cobrar Comerciales) se financia con pasivo corriente (Cuentas por Pagar Comerciales y Pasivo Financiero Corriente). Lo cual da un Fondo de Maniobra que tiende a cero.

El Fondo de Maniobra es la parte del activo corriente que se financia con el pasivo no corriente; es decir, activos líquidos que se financian con recursos a largo plazo.

**b)** Conservadora. - El Pasivo Corriente se financia con Pasivo Corriente y No Corriente; es decir, el fondo de maniobra está conformado por Pasivo no Corriente lo cual disminuye el riesgo, pero aumenta los gastos financieros.

**c)** Intermedia. - Busca un punto de equilibrio entre riesgo y rendimiento. o Sobre el Financiamiento Corriente: Se vincula al Pasivo Corriente conformado por pasivo espontáneo (Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar Sueldos, servicios, impuestos, etc.) y el pasivo financiero que se caracteriza por tener un costo financiero, es decir genera gastos financieros. Este último está conformado por productos financieros (préstamos, factoring, etc.) que adquiere la empresa a una determinada tasa de interés y por un plazo menor a 1 año.

## Estrategias Estructurales

Sobre la Inversión: Se emplea esta debido a la necesidad de crecimiento de la empresa ya sea por aumento de demanda o por la estrategia de diversificación de productos, o a causa de que los costos actuales afectan la competitividad del negocio.

El activo no corriente podría ser reemplazado por maquinaria y equipo más moderno lo cual puede generar un incremento de activo o aplicando estrategias de desinversión se vendería el activo que ha sido reemplazado. Estas estrategias van de la mano con las estrategias estructurales de financiamiento.

**Sobre el Financiamiento No Corriente:** Similar al Financiamiento visto en las Estrategias Operativas con la diferencia del horizonte ya que este abarca el tratamiento de deudas mayores a 1 año.

**Sobre la Estructura Financiera:** Se relaciona al riesgo financiero de la empresa, es decir al riesgo de los inversores y de las entidades financieras. El financiamiento

que necesita la empresa será dado por accionistas y acreedores; la proporción en la que se relacionarán ambas se relacionará al riesgo de la empresa.

Según Castro “por lo general, siempre que se respete la estructura óptima, suele ser más barato financiarse con entidades financieras que con accionistas ya que estos esperan una mayor tasa de retorno de su dinero”<sup>20</sup>.

### La finca.

- Datos generales:

Pequeña finca familiar, con 18 años desde su adquisición, la cual apuesta por el crecimiento de la misma. finca dedicada a la producción de café de excelente calidad dado que el producto presenta unas características favorables en su aroma lo que conlleva hacer competitivo dentro de los diferentes mercados.

### Cuadro 3. Datos generales de la finca

Sector Económico	Secundario o de transformación
Actividad Económica	Producción de café
Ubicación	Municipio de Yacuanquer Nariño vereda Zaragoza
Mercado	Regional- Nacional- e Internacional

Actualmente su mercado es regional, nacional e internacional, habiendo exportando a los diferentes mercados con su marca propia.

### Estrategias que aporten al desarrollo de la finca.

Para que la finca pueda realizar la elaboración del producto se deben tener ciertas consideraciones:

1. La finca debe contar con un sistema de riego de agua, se recomienda utilizar el acueducto regional de riego (para la producción del café) y un sistema de recolección de aguas de lluvia (para realizar el respectivo aseo de las instalaciones).
2. La finca debe contar con un sistema de tratamiento de agua residual, se recomienda instalar un sistema pequeño para el tratamiento de las mismas.

---

<sup>20</sup> CASTRO, F. Citado por VEGA BECERRA Liliana y MEDINA ESCUDERO Ana María. Aplicación de estrategias financieras y su incidencia en la rentabilidad de una pequeña empresa de manufacturera en cuero (en línea). En: universidad nacional mayor de San Marcos Lima (Perú): 2017 (consultada: 30, marzo,2021). Disponible en la dirección electrónica: [https://cybertesis.unmsm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12672/6633/Vega\\_bl.pdf?seq](https://cybertesis.unmsm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12672/6633/Vega_bl.pdf?seq)

3. Se debe construir un área de almacenamiento y bodegaje en el cual se realice la respectiva distribución de los granos a los vehículos de transporte (grano de alta calidad y granos de mala calidad).
4. Se debe crear un lugar para hacer el proceso de producción del café completo.
5. Adecuar la finca para que esta tenga suministro de agua y luz constantemente.

Finalmente se recomienda construir un lugar específico para secar el grano de café de trilla que cuente con las condiciones óptimas para lograr un producto de excelente calidad que contribuya a obtener beneficio para la finca, así mismo se espera que los dueños tengan en cuenta las diferentes recomendaciones dadas anteriormente, con el fin de lograr un mejoramiento económico para la finca ya que por medio de este se beneficiarían tanto los dueños como sus trabajadores

## 2.5 MARCO CONCEPTUAL

**Contabilidad agrícola:** es una rama de la contabilidad general, netamente especializada y su contabilización se realiza de la misma manera que la contabilidad de costos industrial. En otras palabras, es el registro y ordenamiento de la información de las transacciones practicadas en unidades económicas dentro de las empresas agropecuarias con el objeto de cuantificarlas para tomar decisiones de carácter administrativo.<sup>21</sup>

**Actividad agrícola:** es la administración y transformación de activos biológicos en productos agrícolas para la venta, procesamiento o consumo. En la actividad agrícola, básicamente en empresas pequeñas y medianas, se realizan los cultivos anuales de forma continua si seguir esquemas preestablecidos de rotaciones.<sup>22</sup>

**Activo biológico:** están compuestos por árboles utilizados en actividad agrícola, los cuales pueden estar en crecimiento, en producción o terminado. Son reconocidos como activos biológicos: los árboles frutales (árboles de café).<sup>23</sup>

---

<sup>21</sup> ESPINOZA BELTRAN Verónica, SULCA CORDOBA Gabriel y BECERRA PAGUAY Efraín. Contabilidad agrícola (en línea). En: universidad central del ecuador (Quito): enero, 2016 (consultada: 5, abril, 2021). Disponible en la dirección electrónica: <http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/21009/1/Contabilidad%20agr%C3%ADcola.pdf>

<sup>22</sup> ZAPATA Jorge María. Algunos conceptos para la aplicación de las Nif en el sector agrícola (en línea). En: activo legal seguridad jurídica para su empresa Colombia (Bogotá): 16, marzo, 2016 (consultada: 5, abril, 2021). Disponible en la dirección electrónica: <http://www.activolegal.com/web/index.php/noticias/actualidad/1676-nif-sector-agricola-activos-economia-actividad-agricola-activos-biologicos-combustibles-nic41>

<sup>23</sup> ESPINOZA BELTRAN Verónica, SULCA CORDOBA Gabriel y BECERRA PAGUAY Efraín. Contabilidad agrícola (en línea). En: universidad central del ecuador (Quito): enero, 2016 (consultada: 5, abril, 2021). Disponible en la dirección electrónica: <http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/21009/1/Contabilidad%20agr%C3%ADcola.pdf>

**Activos biológicos consumibles:** son activos biológicos que han de ser recolectados por ser, en sí mismos el producto agrícola primario. Los ejemplos incluyen: las cosechas anuales tales como: el café, maíz, etc. Los árboles cultivables para madera o pulpa.<sup>24</sup>

**Activos biológicos en crecimiento:** son aquellos que no han completado aun su proceso de desarrollo, tales como árboles frutales, bosques, cementeras, frutas inmaduras, etc. Cuyo proceso biológico de crecimiento no ha concluido.<sup>25</sup>

**Activos biológicos en producción:** son aquellos que cuyo proceso de desarrollo les permite estar en condiciones de producir sus frutos, tales como las plantas destinadas a funciones reproductivas, árboles frutales y florales en producción etc.<sup>26</sup>

**Activos biológicos terminados:** son aquellos que han concluido su proceso de desarrollo y se encuentran en condiciones de ser vendidos, transformados en productos agropecuarios o utilizados en otros procesos productivos tales como frutos maduros, bosques aptos para la tala etc.<sup>27</sup>

**Cliente:** La palabra cliente se refiere a la persona que compra o adquiere un producto o servicio con el objetivo de satisfacer una necesidad a cambio ofrece al vendedor un pago en representación de lo adquirido.<sup>28</sup>

**Producto:** El término productos se refiere a todo resultado que se obtiene de una transformación de materiales o de un proceso productivo que será utilizado para ser comercializado en el mercado con el objetivo de satisfacer una necesidad determinada de los individuos.<sup>29</sup>

**Producción:** La palabra producción engloba el proceso mediante el cual se realiza la transformación de la materia prima en un producto final a través de la utilización

---

<sup>24</sup> Ibid., p.17

<http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/21009/1/Contabilidad%20agr%C3%ADcola.pdf>

<sup>25</sup> Ibid., p.17

<http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/21009/1/Contabilidad%20agr%C3%ADcola.pdf>

<sup>26</sup> Ibid., p.17

<http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/21009/1/Contabilidad%20agr%C3%ADcola.pdf>

<sup>27</sup> Ibid., p.17

<http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/21009/1/Contabilidad%20agr%C3%ADcola.pdf>

<sup>28</sup> QUIROA Miriam. Definición técnica de Cliente (en línea). En: economipedia.com (Colombia): 01, noviembre,2019 (consultada: 5, abril,2021). disponible en la dirección electrónica: <https://economipedia.com/definiciones/cliente.html>

<sup>29</sup> QUIROA Miriam. Definición técnica de producto (en línea). En: economipedia.com (Colombia): 07, enero, 2020 (consultada: 5, abril,2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://economipedia.com/definiciones/producto.html>

de diferentes recursos o materiales tales como recursos humanos, maquinarias u otros insumos indirectos.<sup>30</sup>

**Financiero:** Es el concepto que nos determina que inversiones hacer, y estas decisiones dependen del dinero disponible en caja. Las inversiones también dependen de la estrategia que se desee seguir, es decir que le pueden asignar diferentes grados de importancia a: la estabilización de la producción, diferenciación, diversificación de productos y a la reducción de costos.<sup>31</sup>

**Modelo financiero:** Un modelo financiero es una abstracción a una situación económica y financiera de una empresa u organización que sirve como herramienta de gestión y permite proyectar los resultados futuros de las decisiones que se planean tomar en el presente. Un modelo financiero es la representación abstracta de una situación problemática real de un ente económico, donde se simplifica la parte en conflicto resaltando las variables a solucionar. Presentando variables entrada; proceso de transformación y una variable de salida transformada.<sup>32</sup>

**Razón financiera de rentabilidad:** Manifiesta Coello “que las razones de rentabilidad permiten determinar o analizar el nivel de ganancias que se ha obtenido en un determinado tiempo, con respecto a la gestión del desarrollo beneficiario de la empresa, para lo cual se utiliza las ratios basadas en rendimiento sobre la inversión, sobre capital propio, margen comercial, utilidad neta sobre ventas y operativa del activo (ROA)”<sup>33</sup>.

**La rentabilidad:** Según García y Paredes “que es el resultado lucrativo y equitativo el cual está relacionado con utilidades que genera las actividades de la empresa.

---

<sup>30</sup> QUIROA Miriam. Definición técnica de Producción (en línea). En: economipedia.com (Colombia): 12, enero, 2020 (consultada: 5, abril,2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://economipedia.com/definiciones/produccion.html#:~:text=La%20producci%C3%B3n%20es%20la%20actividad,utilizados%20para%20satisfacer%20una%20necesidad.>

<sup>31</sup> TERRAZAS PASTOR Rafael Alfredo. Modelo de gestión financiera para una organización perspectivas (en línea). En: Universidad católica boliviana Bolivia (Cochamba): enero-junio, 2009 (consultada: 5, abril,2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://www.redalyc.org/pdf/4259/425942159005.pdf>

<sup>32</sup> PÉREZ PEÑA Rodrigo. Modelación financiera concepto aplicaciones (en línea). En: Universidad Piloto de Colombia Seccional del Alto Magdalena (Bogota) 2019 (consultada: 5, abril,2021). Disponible en la dirección electrónica: [http://repository.unipiloto.edu.co/bitstream/handle/20.500.12277/6633/modelacion\\_financiera.pdf?sequence=6&isAllowed=y](http://repository.unipiloto.edu.co/bitstream/handle/20.500.12277/6633/modelacion_financiera.pdf?sequence=6&isAllowed=y)

<sup>33</sup> COELLO, A.M. citado por PILATAXI PINTAG Luis Ivan. análisis financiero del estado de situación financiera de la compañía azucarera valdez s.a. año 2016 – 2017 y su aporte al desarrollo de la economía del cantón milagro (en línea). En: (Ecuador) enero, 2019 (consultada: 5, abril,2021). Disponible en la dirección electrónica: <http://repositorio.unemi.edu.ec/bitstream/123456789/4438/1/an%c3%81lisis%20financiero%20del%20estado%20de%20situaci%C3%93n%20financiera%20de%20la%20compa%C3%91%C3%8da%20azucarera%20valdez%20s.a.%20a%C3%91o%2020.pdf>

Muchas veces por medio de esta rentabilidad se mide el éxito y crecimiento; teniendo en cuenta su clasificación de rentabilidad económica, financiera y fiscal<sup>34</sup>.

**Gastos e inversiones:** Es un término que se relaciona con el valor ideal de lo que debería invertir el caficultor en cada uno de los rubros en que se puede invertir. Entre estos rubros se tiene: gastos básicos de sostenimiento del hogar, costos de insumos para la producción del café, costos de siembra y mantenimiento de cultivos complementarios al café, costos asociados a la renovación y a las inversiones que se hagan en tecnología.<sup>35</sup>

**Liderazgo en Costos:** Es una estrategia donde el Café busca ser el líder en costos en la industria por lo que se emplean diferentes políticas para lograr dicho objetivo; para esto se requiere la producción eficiente de grandes volúmenes, grandes esfuerzos por la reducción de costos basados en la experiencia y fuertes controles de costos y gastos entre otros.<sup>36</sup>

**Mano de obra directa:** Es la remuneración en salario o en especie, que se ofrece al personal que interviene directamente para la transformación de la materia prima en un producto final.<sup>37</sup>

**Mano de obra indirecta:** Se incluyen conceptos como sueldos de personal que no está en relación directa con el cultivo del café.<sup>38</sup>

**Diagnostico financiero:** Un proceso de recopilación, interpretación y comparación de datos cualitativos y cuantitativos, y de hechos históricos y actuales de una

---

<sup>34</sup> GARCÍA, J.A. & PAREDES, L.M. citado por GARCÍA NAVA Alberto y PAREDES HERNÁNDEZ Meling. Estrategias financieras empresariales (en línea). En: grupo editorial patria, s.a. de c.v. (México) 2014 (consultada: 5, abril, 2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://www.editorialpatria.com.mx/mobile/pdf/files/9786074382037.pdf>

<sup>35</sup> MARTINEZ CHICUE Irene y TRUJILLO MENDEZ. administración financiera en la estructura de costos y gastos de los pequeños caficultores de la vereda Sinaí, municipio de Pitalito departamento del Huila (en línea). En: Universidad Ean (Neiva) febrero, 2014 (consultada: 5, abril, 2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://repository.ean.edu.co/bitstream/handle/10882/6195/trujillosandra2014.pdf;jsessionid=8517a6a1d8fe569c687eb24bef47ff6f?sequence=3>

<sup>36</sup> CHANES RODRÍGUEZ Diego. La diferenciación y el liderazgo en Costes: Claves del éxito de IKEA (en línea). En: universidad de Valladolid (Segovia) 11, junio,2014 (consultada: 5, abril, 2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://uvadoc.uva.es/bitstream/handle/10324/5450/TFG-N.10.pdf;jsessionid=8F609F053B3577118D35BADB1B7F6BEC?sequence=1>

<sup>37</sup> ROJAS MEDINA Alfredo. sistemas de costos un proceso para su implementación (en línea). En: Universidad Nacional de Colombia (Manizales) Septiembre, 2007 (consultada: 5, abril,2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://repositorio.uptc.edu.co/bitstream/001/1496/1/TGT-241>

<sup>38</sup> JARAMILLO Manuel y VALLEJO Henry. Costos modalidad ordenes de producción (en línea). En: editorial UTN (IBARRA-ECUADOR) 2017 (consultada: 5, abril,2021). Disponible en la dirección electrónica: <http://repositorio.utn.edu.ec/bitstream/123456789/7077/1/LIBRO%20Costos.pdf>

empresa. Su propósito es el de obtener un diagnóstico sobre el estado real de la compañía, permitiéndole con ello una adecuada toma de decisiones.<sup>39</sup>

**Valor razonable:** las empresas medirán un activo biológico en el momento del reconociendo inicial y cada periodo contable se medirá a valor razonable menos costos de venta, los cambios entre el valor razonable menos el costo de venta, se reconocerá el resultado. Este proceso directo para los activos biológicos(plantas)<sup>40</sup>.

---

<sup>39</sup> BUENA, T.D. citado por JUÁREZ Esther Diagnostico financiero en la entidad ceca musical multicomercial s.a en el periodo 2016-2018 (en línea). En: Universidad Nacional autónoma de (Nicaragua – Managua) 27 de julio de 2017 (consultada: 5, abril, 2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://repositorio.unan.edu.ni/11644/1/19768.pdf>

<sup>40</sup> CARMEN, O.T. citado por MALLUNGO Irma, LOPEZ Yenny y RINCÓN Yonatan RECONOCIMIENTO, MEDICIÓN Y REVELACIÓN DE LOS ACTIVOS BIOLÓGICOS, SECCION 34 NIIF PARA PYMES, ESTUDIO DE CASO: SUCCESS FLOWERS SAS (en línea). En: universidad cooperativa de Colombia (Bogotá) 2018 (consultada: 5, abril, 2021). Disponible en la dirección electrónica: [https://repository.ucc.edu.co/bitstream/20.500.12494/7189/1/2018\\_Reconocimiento\\_Medicion\\_ActivosBiologicos.pdf](https://repository.ucc.edu.co/bitstream/20.500.12494/7189/1/2018_Reconocimiento_Medicion_ActivosBiologicos.pdf)

## **3 METODOLOGIA**

### **3.1 PARADIGMA**

De acuerdo con este tipo de investigación, el paradigma que se utiliza será positivista, donde su tratamiento de variables es cuantificable, es decir que se utilizarán entrevistas, las cuales servirán de referencia para realizar el trabajo y tomar decisiones que darán paso al modelo financiero aplicable a la producción del café en la finca los sauces municipio de Yacuanquer vereda Zaragoza.

### **3.2 ENFOQUE**

El enfoque para el desarrollo de esta investigación es cuantitativo. Según Tamayo, consiste en el contraste de teorías ya existentes a partir de una serie de hipótesis surgidas de la misma, siendo necesario obtener una muestra, ya sea en forma aleatoria o discriminada, pero representativa de una población o fenómeno de estudio. Por lo tanto, para realizar estudios cuantitativos es indispensable contar con una teoría ya construida.

### **3.3 METODO**

La investigación a realizar es empírica y analítica, es una de las más utilizadas por lo que es la más exacta; donde se relaciona todos los aspectos del problema y del objeto de estudio. En este trabajo se utilizarán métodos cuantitativos para lograr los objetivos de este trabajo. Es importante usar este tipo de métodos ya que permite suministrar información certera, que explique eventos que ya se hayan establecido. El éxito de estos trabajos dependerá de la experiencia, la suspicacia y las habilidades del investigador para llevarla a término.

### **3.4 TIPO DE INVESTIGACIÓN**

Se trata de una investigación cuantitativa de tipo descriptivo la cual se basa en un estudio de campo, los métodos de observación y análisis de la situación actual de los pequeños caficultores del municipio de Yacuanquer vereda Zaragoza, en donde se desarrollará un modelo financiero que permita conocer los gastos y utilidades que trae consigo un proceso productivo. Se tenderá una primera etapa de investigación que ayude a encontrar una estructura específica para lograr la máxima confiabilidad y rapidez en la toma de la información, en donde esta permitirá conocer datos relevantes del sector cafetero; incluyendo la entrevista con la productora y la experiencia de los investigadores en la materia.



### 3.5 POBLACIÓN Y MUESTRA

**3.5.1 Población.** La población que se tuvo en cuenta para el desarrollo de esta investigación es la propietaria de la finca los sauces del municipio de Yacuanquer vereda Zaragoza, de acuerdo con la información suministrada por la dueña de la finca.

**3.5.2 Muestra.** La muestra finita que se va aplicar a la finca los sauces municipio de Yacuanquer vereda Zaragoza, se aplicara la respectiva entrevista a la propietaria.

### 3.6 TECNICAS DE RECOLECCIÓN DE LA INFORMACIÓN

Se realizará la siguiente entrevista a la propietaria de la finca los Sauces municipio de Yacuanquer vereda Zaragoza, con el fin de recopilar información de cómo es el manejo que ella le brinda a la finca y medir sus conocimientos con el fin de poder ayudar a la toma de buenas decisiones económicas.

### 3.7 RESULTADO DE LA INVESTIGACIÓN

**3.7.1 Aplicación de instrumento de recolección de la información.** A continuación, se presenta la información que se obtuvo en la entrevista realizada a la dueña de la finca los Sauces Municipio de Yacuanquer, con el objetivo de determinar el grado de conocimiento y aceptación que tiene la propietaria con respecto a la implementación de un modelo financiero aplicable a la producción de café en la finca.

#### 3.7.2 Tabulación de información e interpretación de resultados

**Tabla 1. Entrevista a propietaria**

PREGUNTA	RESPUESTA	INTERPRETACIÓN
1. ¿Cómo está organizada la finca los Sauces?	Mi finca está organizada con la casa, beneficiadero de café, patio de secado y conjuntamente las plantas de café, árboles de sombrío y plátano.	Se evidencia que la organización de la finca de la propietaria es necesaria para la producción de café, dado que cuenta con los elementos indispensables, destacándose el beneficiadero que técnicamente consiste en la serie de pasos o etapas de procesamiento a las que se somete el café para quitar o eliminar todas sus capas o cubiertas de la forma más eficiente sin afectar su calidad

		y su rendimiento. Esta es información es valiosa para la elaboración del modelo financiero aplicable a la producción de café.
2. ¿Cuántos trabajadores tiene para llevar a cabo las labores de la finca?	Al principio se requieren 2 trabajadores ya que la producción de café no es mucha, luego va aumentando de trabajadores debido a que la producción aumenta finalizando con un número de obreros entre 15 a 20.	La propietaria cuenta con la mano de obra que se requiere en cada etapa del proceso productivo del café. Entendiéndose como mano de obra el esfuerzo físico que realiza una persona para llevar a cabo las diferentes actividades relacionadas con el cultivo del café, dado que la mano de obra es el segundo elemento del costo que se requiere valorar para el proyecto.
3. ¿Usted sabe que es un activo biológico?	No tengo conocimiento acerca de que es un activo biológico.	Cabe mencionar que la dueña de la finca no tiene conocimiento en cuanto el concepto que es un activo biológico por tal motivo se da a conocer que es un recurso controlado compuesto por arboles utilizados en actividades agrícolas, los cuales pueden estar en crecimiento, en producción o terminado. Son reconocidos como activos biológicos: los árboles frutales (árboles de café). Estos son relevantes en el proyecto ya que la investigación se realiza en base en ellos.
4. ¿Considera usted que en su finca tiene activos biológicos, de ser así, mencione cuáles?	No tengo idea si en mi finca contare con activos biológicos.	La finca cuenta con activos biológicos en crecimiento y producción donde posee 4000 plantas de café, de las cuales 500 plantas de café aproximadamente se encuentran en crecimiento y el resto en producción. Se tiene en cuenta los activos biológicos para el desarrollo del modelo financiero.
5. ¿Usted sabe cómo se hace la medición de un activo biológico?	No sé cómo se realiza una medición de un activo biológico.	La dueña no tiene conocimiento sobre la medición de un activo biológico por esta razón se da a conocer que un activo biológico se medirá, tanto en el momento de su reconocimiento inicial como al final del periodo sobre el que se informa a su valor razonable menos los costos de venta, por otra parte los productos agrícolas cosechados o recolectados que procedan de activos biológicos de una entidad se medirán a su valor razonable

		menos los costos de venta en el punto de cosecha o recolección; este concepto es clave para la aplicación del modelo financiero.
6. ¿Cómo calcula el precio de venta del café al finalizar el proceso productivo?	Se pregunta a las respectivas cooperativas encargadas en la compra de café y mediante estas se establece el precio al cual se va a vender.	A pesar de todo, el precio se regula por el mercado a nivel local y prima el empirismo. El precio de venta es importante para la ejecución del proyecto dado que genera valores en dinero para llevar un respectivo control.
7. ¿El precio de venta afecta en las finanzas de la finca? Si... No... ¿Por qué?	Si afecta debido a que el precio del café no es fijo y esto hace que las ganancias sean mínimas.	Según la respuesta de la propietaria se ve reflejado el conocimiento en cuanto que el precio de café es fluctuante y por ende mira al momento de la venta del grano si tiene una ganancia o pérdida, además es primordial para llevar un informe detallado que apoye al desarrollo del modelo financiero.
8. ¿En que registra las ventas que realiza?	Estas se registran en un cuaderno para poder llevar las cuentas de lo que se ha vendido.	La propietaria lleva un registro mediante cuadernos los cuales los toma como libros de contabilidad en donde le permiten llevar una información correcta de sus ventas, esto es fundamental dado que los libros contables ayudaran al modelo financiero a que lleven una contabilidad ordenada que le permitan seguir cronológicamente todas sus operaciones.
9. ¿Lleva control de las compras de insumos y materiales?	De igual manera se llevan en un cuaderno	La propietaria lleva un registro mediante cuadernos los cuales los toma como libros de contabilidad en donde le permiten llevar una información correcta de las compras e insumos que se necesitan en la producción de café, además el registro exacto lo hace mediante el control de facturas, las cuales son importantes dentro del modelo financiero.
10. ¿La finca los sauces tiene establecido un sistema financiero?	Mi finca no cuenta con un sistema financiero únicamente cuenta con mis conocimientos donde la he sacado adelante.	La finca no cuenta con un sistema financiero más sin embargo esta posee los conocimientos empíricos de su propietaria que a través de su experiencia ha logrado tener un excelente resultado en su propiedad, además con base en el proyecto se pretende que la propietaria pueda obtener información clara que ayude al funcionamiento de su finca.

<p>11. ¿Conoce los beneficios de aplicar un modelo financiero en el proceso productivo del café?</p>	<p>No conozco los beneficios de llevar un modelo financiero.</p>	<p>Se pretende informar de los múltiples beneficios financieros que trae consigo la aplicación de un modelo financiero. Es por ello que cabe resaltar el termino financiero es un concepto que determina que inversiones hacer, y estas decisiones dependen del dinero disponible en caja. Las inversiones también dependen de la estrategia que se desee seguir, es decir que le pueden asignar diferentes grados de importancia a la estabilización de la producción, diferenciación, diversificación de productos y a la reducción de costos.</p>
<p>12. ¿Está interesada en conocer e implementar un modelo financiero en su finca?</p>	<p>Si estoy interesada en conocer e implementar un modelo financiero ya que mi finca tendría un control sobre las ganancias, gastos y perdidas que se obtienen en el proceso productivo de café.</p>	<p>Es satisfactorio que la propietaria quiera conocer e implementar un modelo financiero ya que será de gran ayuda para su finca, así como también para los demás caficultores de la región. Dado que el modelo financiero es una abstracción a una situación económica y financiera de una empresa u organización que sirve como herramienta de gestión y permite proyectar los resultados futuros de las decisiones que se planean tomar en el presente. Un modelo financiero es la representación abstracta de una situación problemática real de un ente económico, donde se simplifica la parte en conflicto resaltando las variables a solucionar. Presentando variables entrada; proceso de transformación y una variable de salida transformada.</p>

**3.7.3 Interpretación de resultados.** De acuerdo con los resultados de la entrevista realizada se puede observar que la producción de café para la propietaria ha sido buena, donde se resalta que hay efectos positivos en la finca con respecto a años anteriores; se pudo determinar que las cosechas de café fueron satisfactorias, con un rendimiento bueno ya que generaban excelentes ingresos los cual se puede verificar en conversación con la propietaria que la producción de café en la zona comparada con años anteriores aumentó en grandes cantidades, y las respuestas de la entrevistada permiten determinar que al finalizar el proceso productivo se logra dar empleo a más de 20 trabajadores, satisfaciendo las necesidades de cada uno de los empleados.

Esta entrevista fue esencial para validar dos puntos importantes para el proyecto, en primer lugar, se pudo identificar la falta de conocimiento de algunos conceptos importantes como son los activos biológicos y su medición, se explica brevemente

lo que significa cada uno de ellos, ya que es relevante que la dueña conozca estos términos por lo que en su finca se trabaja con estos elementos que son fundamentales para su funcionamiento.

Por otro lado, se logra identificar que en la finca se ha obtenido una buena producción de café lo que conlleva a que la propietaria vea reflejada su rentabilidad mediante la venta del grano, impulsando así a que se fortalezca las buenas prácticas, además de impulsar a los demás caficultores a seguir cosechando un producto de excelente calidad que trae consigo múltiples beneficios, la importancia del sector cafetero se puede identificar en los 4 indicadores básicos: el empleo, las exportaciones, el valor de la producción y el costo de oportunidad de la caficultura; por lo que dicha actividad económica representa un capital social estratégico importante para las zonas rurales teniendo en cuenta que las condiciones climáticas y geográficas de la zona han hecho que los caficultores se adapten a cultivar diferentes variedades de café.

Por último, es satisfactorio conocer el impacto positivo que traerá consigo la realización del trabajo de investigación dado que será de gran ayuda para la propietaria quien está a la expectativa del resultado final permitiendo que sus autores apliquen los diversos conocimientos adquiridos en el desarrollo de la carrera de contaduría pública.

## 4 ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS

### 4.1 DIAGNÓSTICO FINANCIERO DE LA SITUACIÓN ACTUAL DE LA FINCA LOS SAUCES PARA IDENTIFICAR LOS FACTORES QUE INTERVIENEN.

Con la realización de las diferentes matrices MEFE, MEFI, DOFA, estados financieros (estado de situación financiera y estado de resultado de resultado integral), análisis vertical e indicadores financieros; se pretende dar a conocer un diagnóstico financiero de los factores que intervienen tanto internos como externos en la Finca los Sauces vereda Zaragoza municipio de Yacuanquer, además se dará a conocer las situaciones encontradas en la finca en donde se buscará junto a la propietaria estrategias que ayuden al fortalecimiento de esta. Por otra parte, mediante la propuesta se implementará un modelo financiero que servirá de base para que la dueña pueda llevar un mejor control de su propiedad.

Para el desarrollo de este objetivo se tendrá en cuenta la matriz MEFE, en donde se analizará las amenaza y oportunidades que tiene la finca los Sauces, como se presenta a continuación.

**Cuadro 4. Matriz de valuación de factores externos MEFE**

VARIABLE	PONDERACIÓN	CALIFICACIÓN	TOTAL PONDERADO
<b>Oportunidad</b>			
Posicionamiento en el mercado local.	0,12	3	0,36
Creciente demanda del café.	0,13	3	0,39
Conocimientos teoricos y practicos para el funcionamiento de la finca.	0,11	3	0,33
Ingreso de nuevas tiendas de café.	0,03	2	0,06
			<b>1,14</b>
<b>Amenazas</b>			
Productos sustitutos.	0,15	3	0,45
Amenaza de plagas como la roya, broca entre otros.	0,18	1	0,18
Inestabilidad en los precios del café.	0,16	2	0,32
Precios elevados en los insumos agricolas.	0,12	2	0,24
			<b>1,19</b>
	<b>1,00</b>	<b>TOTAL</b>	<b>2,33</b>

El resultado total ponderado de 2,33 muestra una organización con una posición externa relativamente débil, es decir que tiene mayores amenazas que afectan sus oportunidades externas. Por lo tanto, se pretende contrarrestar el impacto negativo de las amenazas mediante las oportunidades que ofrece la finca. Es por ello que se busca minimizar la entrada de productos sustitutos como, por ejemplo: él té, cacao,

aromáticas entre otros; ofreciendo un grano de excelente calidad, ya que actualmente el café está en auge dado que este tiene una creciente demanda. Por otra parte, la inestabilidad en los precios del café afecta significativamente los ingresos de la finca por lo que se ve disminuida su rentabilidad; así mismo la finca se enfrenta a que los productos agrícolas sean elevados en los diferentes almacenes agrícolas del municipio lo que genera mayores costos para producir. Por otro lado, se debe buscar alternativas de prevención y control para poder evitar que enfermedades ataquen a las plantas de café y logren afectar a este cultivo y para ello se debe contar con los insumos y fertilizantes necesarios para poder aplicar al momento que estas plagas estén apareciendo y evitar que estos dañen el cultivo, aprovechando que la propietaria cuenta con conocimientos teóricos y prácticos en cuanto al desarrollo del producto.

Por otra parte, se realiza la matriz MEFI con el fin de conocer las fortalezas y debilidades que tiene la finca los sauces y para ello se presenta la siguiente matriz donde se analizan aspectos importantes.

**Cuadro 5. Matriz de Evaluación de factores Internos – MEFI**

VARIABLE	PONDERACIÓN	CALIFICACIÓN	TOTAL PONDERADO
<b>Fortalezas</b>			
Maneja registros manuales de las operaciones de la finca.	0,09	3	0,27
Cuenta con mano de obra necesaria.	0,07	4	0,28
Esta de acuerdo con la implementación de un modelo financiero.	0,12	4	0,48
Suelos óptimos de calidad para la siembra del café.	0,11	4	0,44
			<b>1,47</b>
<b>Debilidades</b>			
No se manejan incentivos a los trabajadores.	0,20	1	0,2
No cuenta con registro de certificación de la finca.	0,15	2	0,3
Costos de producción altos.	0,17	1	0,17
Falta de investigaciones de mercados.	0,09	2	0,18
			<b>0,85</b>
	<b>1,00</b>	<b>TOTAL</b>	<b>2,32</b>

El resultado total ponderado de 2,32 significa que la finca los Sauces, posee una posición interna relativamente débil, por lo tanto, se requiere minimizar el impacto de sus debilidades aprovechando al máximo sus fortalezas. Con respecto a las debilidades que tiene la finca se puede evidenciar que le hace falta investigación de nuevos mercados con el fin de que el grano de café sea reconocido y así lograr una mayor valorización para el producto, aprovechando que la finca cuenta con suelos óptimos para la siembra de café. También se ve afectada por los costos de

producción elevados entre ellos los insumos agrícolas como abonos y fertilizantes lo que genera una baja producción del grano, pues las cantidades cultivadas son inferiores o también se puede presentar menor eficiencia del cultivo por el uso o la aplicación reducida de insumos. La finca no se encuentra registrada legalmente es por ello que pierde ayudas que le servirían para su producción, por esta razón la propietaria está de acuerdo en implementar un modelo financiero que le ayudara a llevar un mejor control y así pueda tomar buenas decisiones en beneficio a su finca.

**Estrategias de matriz DOFA.** Mediante la realización de las matrices anteriormente mencionadas se desarrolla la matriz DOFA para identificar en la finca los factores que intervienen tanto internos como externos, con el objetivo de brindar solución a las problemáticas que se enfrenta la propiedad, para ello mediante entrevista realizada a la dueña de la finca se logra recolectar información útil para el desarrollo de la matriz que se presenta a continuación:

**Cuadro 6. Estrategia matriz DOFA**

DOFA	FORTALEZAS	DEBILIDADES
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Maneja registros manuales de las operaciones de la finca.</li> <li>2. Cuenta con mano de obra necesaria.</li> <li>3. Está de acuerdo con la implementación de un modelo financiero.</li> <li>4. Suelos óptimos de calidad para la siembra del café.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. No se maneja incentivos a los trabajadores.</li> <li>2. No cuenta con registro de certificación de la finca.</li> <li>3. Costos de producción altos.</li> <li>4. Falta de investigación de mercados.</li> </ol>
OPORTUNIDADES	ESTRATEGIAS F - O	ESTRATEGIAS D-O
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Posicionamiento en el mercado local.</li> <li>2. Creciente demanda del café.</li> <li>3. Conocimientos teóricos y prácticos para el funcionamiento de la finca.</li> </ol>	<p><b>F1- O1:</b> Aprovechar que la propietaria cuenta con conocimientos empíricos tanto teóricos como prácticos en cuanto a las operaciones de la finca que le genera un mejor posicionamiento en el mercado local satisfactorio.</p> <p><b>F2-O4:</b> Tener una mano de obra necesaria, que recolecta el café en</p>	<p><b>D1-O4:</b> Gestionar incentivos para los trabajadores de tal manera que ellos se sientan satisfechos con su labor y haya una motivación en donde se logre llevar el proceso de producción del café de manera exitosa. Además, se pretende buscar nuevas fuentes de financiamiento que ayuden a</p>



<p><b>4.</b> Ingreso de nuevas tiendas de café.</p>	<p>un tiempo oportuno además se provee extender el consumo del café a través de tiendas en donde se ofrezca productos derivados del café, en aras de ampliar la cultura cafetera y el reconocimiento del café colombiano, que se caractericen por comercializar un producto de excelente calidad que logre penetrar en el mercado, en donde se venda más que un producto una experiencia.</p> <p><b>F3 – O3:</b> Implementar un modelo financiero que sirva de base para aplicar con los conocimientos que tiene la propietaria para el buen funcionamiento de la finca.</p> <p><b>F4-O2:</b> Hacer uso de la zona donde está ubicada la finca ya que cuenta con condiciones climáticas y suelos aptos para el cultivo de café lo que conlleva a que produzca un grano reconocido por su sabor y aroma, además se logra con esto una creciente demanda del producto lo que genera un beneficio para la finca dado que podrá ser reconocida tanto a nivel local, regional y nacional.</p>	<p>un aumento en la demanda del café, dado que este producto actualmente se encuentra en auge y moda ya que en diferentes lugares el café lo utilizan para distintos procesos.</p> <p><b>D4-O2:</b> Realizar una investigación de mercado con el fin de obtener información sobre los cambios que se generan a diario en cuanto a la demanda del café.</p> <p><b>D2-O3:</b> Formalizar el registro de la finca, aprovechando los conocimientos de la propietaria que ayudaran al desarrollo y funcionamiento de esta.</p> <p><b>D3-O1:</b> Buscar estrategias que minimicen los costos excesivos que se requieren en el proceso de producción del café, aprovechando el posicionamiento que tiene la finca en el mercado local.</p>
<p><b>AMENAZAS</b></p>	<p><b>ESTRATEGIAS F-A</b></p>	<p><b>ESTRATEGIAS D-A</b></p>

<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Productos sustitutos.</li> <li>2. Amenaza de plagas como la roya, broca entre otros.</li> <li>3. Inestabilidad en los precios de café.</li> <li>4. Precios elevados en los insumos agrícolas.</li> </ol>	<p><b>F2-A1:</b> Producir un grano de excelente calidad ya que se cuenta con mano de obra necesaria que ayude a su fidelización, para que así no se genere productos sustitutos que puedan afectar significativamente al sector cafetero.</p> <p><b>F3-A3:</b> Implementar un modelo financiero que ayude a la propietaria a la verificación y control de su finca, así como también pueda llevar un registro detallado sobre sus actividades donde le permita tomar buenas decisiones económicas.</p> <p><b>F1-A4:</b> Llevar un registro detallado sobre las operaciones que realiza en la finca, en donde se tenga conocimientos de los costos elevados de los insumos agrícolas.</p> <p><b>F4-O2:</b> Aprovechar que la finca cuenta con suelos óptimos para la siembra de café por lo que se pretende minimizar las diferentes enfermedades (plagas) que pueden atacar a este cultivo.</p>	<p><b>D4-A1:</b> Estudiar el mercado constantemente con el fin de aumentar la demanda de este, para que la propietaria pueda realizar una mayor inversión dentro de su finca que ayude a reducir el ingreso de productos sustitutos.</p> <p><b>D3-A2:</b> Mantener prevención en el cultivo de café para evitar la aparición de las diferentes plagas como son la roya, broca entre otros que afectan de manera considerable al cultivo de café y por ende que se generen costos de producción altos.</p> <p><b>D2-A3:</b> Gestionar el registro de certificación de la finca con el fin de aprovechar los incentivos que se otorgan de las diferentes cooperativas.</p> <p><b>D1-A4:</b> incentivar a los trabajadores para que estos se desempeñen de la mejor manera en su labor y así lograr obtener una producción excelente.</p>
--	---	--

Con el desarrollo de estas estrategias se pretende potencializar las fortalezas de la finca, apoyados en las oportunidades que ofrece el medio, en donde este tipo de estrategias ayuden a que la finca venza las debilidades que afronta, aprovechando al máximo las oportunidades de la misma. Por otra parte, se pretende gestionar actividades que motiven a los trabajadores como son los incentivos con el fin de que se refleje la calidad de trabajo y el sentido de pertenencia de la finca y así como también, se cuenta con mano de obra necesaria que ayuda a evitar que en la producción de café se den plagas que afecten al desarrollo de este grano y pueda perderse la producción. Por otro lado, la finca cuenta con registros empíricos de sus operaciones que le han ayudado a llevar un control básico y así buscar estrategias para contrarrestar los costos elevados que se dan en la producción; así mismo la finca tiene suelos óptimos para la siembra del café lo que representa producir un grano de calidad. Se requiere realizar una planificación de los diferentes mercados,

con el fin de evitar que el grano de café sea sustituido por otros productos que conlleven a la pérdida del valor de este.

Finalmente se pretende que la propietaria aplique el modelo financiero con el fin de que se lleve un control detallado de las operaciones y donde ella pueda manejar la información de manera concreta y confiable que ayuden a una buena toma de decisiones y así ver reflejado un beneficio para su finca, así como también al finalizar las etapas del proceso productivo se logre ver las utilidades o pérdidas que se podrían adquirir.

Mediante las diferentes matrices MEFE, MEFI, DOFA, se logró evidenciar los factores tanto internos como externos que intervienen dentro de la finca, en donde se busca estrategias que ayuden a minimizar el impacto negativo de las amenazas y debilidades que afectan al desarrollo y funcionamiento de esta, de este modo las fortalezas y oportunidades serán claves para dar solución a esta problemática. Así mismo para poder cumplir con el objetivo se propone a la propietaria de la finca implementar los diferentes estados financieros (estado de situación financiera y estado de resultado de resultado integral), análisis vertical e indicadores financieros, con su respectiva interpretación esto con el fin de que ella pueda tomar decisiones económicas acertadas a futuro.

Para dar solución al primer objetivo además de la realización de las matrices MEFE, MEFI y DOFA se propone la elaboración de una plantilla del estado de situación financiera y estado de resultado integral que la finca podrá implementar, donde conocerá la situación financiera actual mediante el análisis vertical y sus respectivos indicadores financieros, así mismo logrará tomar decisiones que le ayuden al desarrollo y fortalecimiento de la misma. A continuación, se da a conocer los conceptos que debe tener en cuenta la propietaria para la respectiva elaboración de los estados.

**Cuadro 7. Estado de Situación Financiera**

<b>ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA FINCA LOS SAUCES AÑO 2021</b>		
	<b>2.021</b>	<b>%</b>
<b>ACTIVOS</b>	<b>375.045.000</b>	<b>100,00%</b>
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>45.045.000</b>	<b>12,01%</b>
EFFECTIVO Y EQUIV. AL EFEC.	27.045.000	7,21%
INVENTARIOS	18.000.000	4,80%
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>330.000.000</b>	<b>87,99%</b>
PROPIED. PLANTA Y EQUIPO	330.000.000	87,99%
Terreno hectareas de café	220.000.000	58,66%
Construcciones y edificac. Casa	110.000.000	29,33%
<b>PASIVOS</b>	<b>10.755.000</b>	<b>2,87%</b>
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>10.755.000</b>	<b>2,87%</b>
Provedores almacenes agricolas	2.970.000	0,79%
otros Pasivos pago a trabajadores	7.785.000	2,08%
<b>PATRIMONIO</b>	<b>364.290.000</b>	<b>97,13%</b>
CAPITAL SOCIAL	345.030.000	92,00%
Utilidad del ejercicio	19.260.000	5,14%
<b>ACTIVO= PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>375.045.000</b>	<b>100,00%</b>

Dentro del estado de situación financiera se realiza el Análisis vertical de la finca los Saucos en donde el efectivo y equivalente al efectivo representa el 7,21% lo que significa que es bueno para la finca ya que el funcionamiento de esta es financiada con recursos propios, lo más representativo del total de los activos para el año 2021 se concentra en los activos no corrientes, en las cuentas de propiedad planta y equipo, integrada por terrenos que corresponden a las hectáreas de café y a la construcción y edificación que equivale a la casa de la propietaria en donde el porcentaje de participación es de 87,99% lo que es bueno para la finca dado que cuenta con los recursos necesarios para llevar a cabo la producción del café.

Por otra parte, las cuentas del inventario son importantes ya que estas representan la materia prima (café), como son los sacos de café que deja la propietaria ante cualquier eventualidad que se presente; además se cuenta con insumos como son: abonos, fertilizantes y fungicidas, lo que implica que debe existir un equilibrio entre lo que la finca tiene con lo que gasta en la producción del café con el propósito de evitar problemas de financiamiento y no afectar la política establecida por la finca. Esto es bueno para la finca por lo que mediante la planificación del inventario se logra una producción de café satisfactoria, así como también prevenir cualquier incidente que se presente dentro de ella.

En relación al pasivo, se puede observar que en el año 2021 tiene una participación del 2,87% donde se concentra en otros pasivos representado por el pago a trabajadores, en la cual la finca requirió de 375 trabajadores a los cuales se les pago \$21.000 por jornal trabajado que equivale a un total para el año 2021 de \$7.785.000, y su participación es del 2,08% respectivamente. La finca registra en este estado el pago a trabajadores que deben ser cancelados semanalmente durante cada cosecha lo que significa que es bueno para la finca porque sus obligaciones son a corto plazo.

Por otra parte, las cuentas por pagar corresponden a la obligación que se tiene con el almacén agrícola San Ignacio del municipio de Yacuanquer, representadas por los abonos con un valor de \$2.400.000 (20bultos \* \$120.000), fertilizantes y fungicidas con un precio de \$570.000 (6 galones \* \$95.000); que para el año 2021 tiene una participación del 0,79%. Estas obligaciones son buenas para la finca ya que son a corto plazo se cancelan en un tiempo no mayor a dos meses lo que representa que la finca cuenta con liquidez para solventar los pagos correspondientes.

Con respecto al patrimonio, el capital social tiene una participación del 97,13% en el año 2021 respectivamente, esto es bueno para la finca por lo que la propietaria aporta el capital necesario para la producción del café.

En lo que refiere al estado de resultados integral se realiza el mismo análisis vertical, tomando como base el valor de las ventas totales para hallar el porcentaje correspondiente de las demás cifras con respecto a su base.

#### **Cuadro 8. Estado de resultado 2021**

<b>ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL FINCA LOS SAUCES AÑO 2021</b>		
	<b>2.021</b>	<b>%</b>
Ingresos Actividades Ordinarios - Venta de café	37.800.000	100,00%
Costo de ventas -producción de café	10.755.000	28,45%
<b>Utilidad Bruta en Ventas - café</b>	<b>27.045.000</b>	<b>71,55%</b>
Gastos de ventas - pago trabajadores	7.785.000	20,60%
<b>Total gastos de operación</b>	<b>7.785.000</b>	<b>20,60%</b>
<b>Utilidad operacional</b>	<b>19.260.000</b>	<b>50,95%</b>
<b>Utilidad del ejercicio</b>	<b>19.260.000</b>	<b>50,95%</b>

En referencia al análisis vertical del estado de resultados integral se observa que los ingresos operacionales en el año 2021 corresponden a la venta de café verde que genera un valor de \$37.800.000, bueno para la finca ya que se logra cumplir con las metas y objetivos propuestos por la propietaria.

Por otra parte, la finca tiene una utilidad operacional de \$19.260.000, para el año 2021 con una participación del 50,95%, esta utilidad se genera una vez deducidos los costos de venta que son requeridos en la producción de café lo cual representa 28,45%, así mismo los gastos de venta que corresponden al pago de trabajadores que tiene una participación del 20,60%, esto es bueno para la finca ya que genera el capital acorde para el respectivo funcionamiento de la misma.

A continuación, se presentan algunos indicadores financieros que la propietaria deberá tener en cuenta para tener conocimiento de la situación financiera actual de la finca.

### 1. INDICADORES DE LIQUIDEZ:

Indicadores financieros de la finca los Sauces año 2021

#### a) Razón Corriente.

$$\text{Razón corriente} = \frac{\text{Activo corriente}}{\text{Pasivo corriente}} = \frac{45.045.000}{10.755.000} = \$4,18$$

Por cada peso que la finca los Sauces debe a corto plazo se cuenta con \$4,18 en el año 2021 en activos corrientes, lo que es bueno para la finca ya que tiene la capacidad de pago corriente de sus obligaciones a corto plazo, entendiéndose que la finca cuenta con liquidez para solventar sus obligaciones.

#### b) Prueba Acida.

$$\text{Prueba acida} = \frac{\text{Activo corriente} - \text{Inventarios}}{\text{Pasivo corriente}} = \frac{27.045.000}{10.755.000} = \$2,51$$

Por cada peso que la finca los Sauces debe a corto plazo, se cuenta con \$2,51 en el año 2021 en activos corrientes sin tener que recurrir a la venta de inventarios, lo que representa que es bueno para la finca dado que cuenta con liquidez en activos corrientes.

#### c) Capital neto de trabajo.

$$\begin{aligned} \text{Capital neto de trabajo} &= \text{Activo corriente} - \text{Pasivo corriente} \\ &= 45.045.000 - 10.755.000 = \$34.290.000 \end{aligned}$$

El valor que le queda a la finca los Sauces representado en activos corrientes después de cancelar las obligaciones corrientes es para el año 2021 \$ 34.290.000, lo que significa que la finca cuenta con un buen capital de trabajo que le permite llevar a cabo su proceso de producción de manera satisfactoria.

## 2. INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO.

### a) Indicador endeudamiento total.

$$\text{Endeudamiento total} = \frac{\text{Total pasivo}}{\text{Total activo}} = \frac{10.755.000}{375.045.000} = \$0,0287 \quad 2,87\%$$

Por cada peso que la finca tiene en total de activos, cuenta con \$0,287 que son financiados por créditos a corto plazo en el año 2021, la propietaria es dueña del 2,87% de los activos para el año 2021, lo que es realmente bueno para la finca dado que esta cuenta con los recursos necesarios para el funcionamiento de esta.

### b) Indicador concentración del endeudamiento a corto plazo.

$$\text{E.C.P.} = \frac{\text{Pasivo corriente}}{\text{Total activo}} = \frac{10.755.00}{375.045.000} = \$0,0286 \quad 2.86\%$$

Por cada peso que la finca adeuda respecto a terceros, \$0,0286 es financiado a corto plazo en el año 2021, los pasivos corrientes representan el 2,86% de los pasivos totales en el año 2021 lo que es bueno para la finca dado que tiene un mínimo endeudamiento a corto plazo, lo que significa que la finca tiene liquidez para el pago correspondiente de sus obligaciones.

### c) Indicador índice de propiedad e independencia financiera.

$$\text{I.FRA.} = \frac{\text{Patrimonio}}{\text{Activo total}} = \frac{364.290.000}{375.045.000} = \$0.97 \quad 97\%$$

Por cada peso de activo total, le corresponde a la propietaria \$0,97 en el año 2021. Lo que es bueno para la finca ya que cuenta con un activo total satisfactorio que le permite llevar a cabo las operaciones que realiza la finca.

## 3. INDICADORES DE RENTABILIDAD.

### a) Indicador de margen bruto de utilidad.

$$\text{Margen bruto (de utilidad)} = \frac{\text{Utilidad bruta en ventas}}{\text{Ventas netas Ing. Act. Ord}} = \frac{27.045.000}{37.800.000} = \$0,715 \quad 72\%$$

Por cada peso que la finca los Sauces vendió se generó \$0,715 en el año 2021, en donde las ventas de la finca son buenas dado que generan una utilidad del 72% en ventas lo que conlleva a un crecimiento progresivo de esta.

**b) Indicador de margen operacional de utilidad.**

$$\text{Margen operacional (de utilidad)} = \frac{\text{Utilidad operacional}}{\text{Ventas netas}} = \frac{19.260.000}{37.800.000} = \$0,50 \quad 50\%$$

Por cada peso vendido la finca generó una utilidad operacional de \$ 0,50 en el año 2021, las ventas de la finca generaron 419% de utilidad operacional. Esto es bueno para la finca por lo que tuvo un crecimiento positivo en el año 2021.

**c) Indicador rendimiento del activo total.**

$$\text{Rendimiento del activo total} = \frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Activo total bruto}} = \frac{19.260.000}{375.045.000} = \$0,051 \quad 5,1\%$$

Por cada peso que la finca invirtió en activos se generó una utilidad neta de \$ 0,051 en el año 2021. Las utilidades netas son buenas para la finca por lo que corresponden al 5,1%, ayudando a un desarrollo continuo del proceso de producción del café, así mismo a un crecimiento de la finca.

**Diagnostico financiero y administrativo de la finca los sauces.** A través de las diferentes matrices, estados financieros (estado de situación financiera y estado de resultado de resultado integral), análisis vertical e indicadores financieros; se da a conocer un diagnóstico financiero de los factores que intervienen en la Finca los Sauces vereda Zaragoza Municipio de Yacuanquer, en donde se evidencia mediante la matriz MEFE que la finca muestra una posición externa relativamente débil, es decir que tiene mayores amenazas que afectan sus oportunidades externas. Por lo tanto, se pretende contrarrestar el impacto negativo de las amenazas mediante las oportunidades que ofrece la finca. Es por ello que se busca minimizar la entrada de productos sustitutos como, por ejemplo: el té, cacao, aromáticas entre otros; ofreciendo un grano de excelente calidad, ya que actualmente el café está en auge dado que este tiene una creciente demanda. Por otra parte, la inestabilidad en los precios del café afecta significativamente los ingresos de la finca por lo que se ve disminuida su rentabilidad; así mismo la finca se enfrenta a que los insumos agrícolas sean elevados en los diferentes almacenes agrícolas del municipio lo que genera mayores costos para producir. Por otro lado, se debe buscar alternativas de prevención y control para poder evitar enfermedades que ataquen a las plantas de café y logren afectar a este cultivo y para ello se debe contar con los insumos y fertilizantes necesarios para poder aplicar al momento que estas plagas estén apareciendo y evitar que estos dañen el cultivo, aprovechando que la propietaria cuenta con conocimientos empíricos tanto teóricos como prácticos en cuanto al desarrollo del producto.

Por otra parte, con la realización de la matriz MEFI se conoce que la finca tiene un factor interno relativamente débil ya que tiene mayores debilidades que fortalezas



es por ello que se busca estrategias que ayuden a minimizar el impacto de sus debilidades aprovechando al máximo sus fortalezas. Con respecto a las debilidades que tiene la finca se puede evidenciar que le hace falta investigación de nuevos mercados con el fin de que el grano de café sea reconocido y así lograr una mayor valorización para el producto, aprovechando que la finca cuenta con suelos óptimos para la siembra de café. También se ve afectada por los costos de producción elevados entre ellos los insumos agrícolas como abonos y fertilizantes lo que genera una baja producción del grano, pues las cantidades cultivadas son inferiores o también se puede presentar menor eficiencia del cultivo por el uso o la aplicación reducida de insumos. La finca no se encuentra registrada legalmente es por ello que pierde ayudas que le servirían para su producción, por esta razón la propietaria está de acuerdo en implementar un modelo financiero que le ayudara a llevar un mejor control y así pueda tomar buenas decisiones en beneficio a su finca.

Con el análisis de las matrices anteriormente mencionadas se busca estrategias en donde se pretende potencializar las fortalezas de la finca, apoyados en las oportunidades que ofrece el medio, en donde este tipo de estrategias ayuden a que la finca venza las debilidades que afronta, aprovechando al máximo las oportunidades de la misma. Se gestiona actividades que motiven a los trabajadores como son los incentivos con el fin de que se refleje la calidad de trabajo y el sentido de pertenencia de la finca y así como también, se cuenta con mano de obra necesaria que ayuda a evitar que en la producción de café se den plagas que afecten al desarrollo de este grano y pueda perderse la producción. Por otro lado, la finca cuenta con registros empíricos de sus operaciones que le han ayudado a llevar un control básico y así buscar estrategias para contrarrestar los costos elevados que se dan en la producción; así mismo la finca tiene suelos óptimos para la siembra del café lo que representa producir un grano de calidad. Se requiere realizar una planificación de los diferentes mercados, con el fin de evitar que el grano de café sea sustituido por otros productos que conlleven a la pérdida del valor de este. Es por ello que se pretende que la propietaria aplique el modelo financiero con el fin de que se lleve un control detallado de las operaciones y donde ella pueda manejar la información de manera concreta y confiable que ayuden a una buena toma de decisiones y así ver reflejado un beneficio para su finca, así como también al finalizar las etapas del proceso productivo se logre ver las utilidades o pérdidas que se podrían adquirir.

Para dar solución al primer objetivo se propone la elaboración de los estados de situación financiera y estado de resultado integral que la finca podrá implementar, donde conocerá la situación financiera actual mediante el análisis vertical y sus respectivos indicadores financieros, en donde se tomó los conceptos básicos con los que cuenta la finca. En el estado de situación financiera el efectivo y equivalente al efectivo dentro de la finca representa el 7,21% lo que significa que es bueno para la finca ya que el funcionamiento de esta es financiada con recursos propios, lo más representativo del total de los activos para el año 2021 se concentra en los activos no corrientes, en las cuentas de propiedad planta y equipo, integrada por terrenos

que corresponden a las hectáreas de café y a la construcción y edificación que equivale a la casa de la propietaria en donde el porcentaje de participación es de 87,99% lo que es bueno para la finca dado que cuenta con los recursos necesarios para llevar a cabo la producción del café.

Por otra parte, las cuentas del inventario son importantes ya que estas representan la materia prima (café), como son los sacos de café que deja la propietaria ante cualquier eventualidad que se presente; además se cuenta con insumos como son: abonos, fertilizantes y fungicidas, lo que implica que debe existir un equilibrio entre lo que la finca tiene con lo que gasta en la producción del café con el propósito de evitar problemas de financiamiento y no afectar la política establecida por la finca. Esto es bueno para la finca por lo que mediante la planificación del inventario se logra una producción de café satisfactoria, así como también prevenir cualquier incidente que se presente dentro de ella.

En relación al pasivo, se puede observar que en el año 2021 tiene una participación del 2,87% donde se concentra en otros pasivos representado por el pago a trabajadores, en la cual la finca requirió de 375 trabajadores a los cuales se les pago \$21.000 por jornal trabajado que equivale a un total para el año 2021 de \$7.785.000, y su participación es del 2,08% respectivamente. La finca registra en este estado el pago a trabajadores que deben ser cancelados semanalmente durante cada cosecha lo que significa que es bueno para la finca porque sus obligaciones son a corto plazo. Las cuentas por pagar corresponden a la obligación que se tiene con el almacén agrícola San Ignacio del municipio de Yacuanquer, representadas por los abonos con un valor de \$2.400.000 (20bultos \* \$120.000), fertilizantes y fungicidas con un precio de \$570.000 (6 galones \* \$95.000); que para el año 2021 tiene una participación del 0,79%. Estas obligaciones son buenas para la finca ya que son a corto plazo se cancelan en un tiempo no mayor a dos meses lo que representa que la finca cuenta con liquidez para solventar los pagos correspondientes.

Con respecto al patrimonio, el capital social tiene una participación del 97,13% en el año 2021 respectivamente, esto es bueno para la finca por lo que la propietaria aporta el capital necesario para la producción del café.

Asi mismo con el estado de resultados integral se observa que los ingresos operacionales en el año 2021 corresponden a la venta de café verde que genera un valor de \$37.800.000, bueno para la finca ya que se logra cumplir con las metas y objetivos propuestos por la propietaria. En donde la finca tiene una utilidad operacional de \$19.260.000, para el año 2021 con una participación del 50,95%, esta utilidad se genera una vez deducidos los costos de venta que son requeridos en la producción de café lo cual representa 28,45%, y los gastos de venta que corresponden al pago de trabajadores que tiene una participación del 20,60%, esto es bueno para la finca ya que genera el capital acorde para el respectivo funcionamiento de la misma.

Al mismo tiempo con los indicadores financieros se observa que la finca los Sauces tiene una liquidez en activos corrientes lo que es bueno para la finca por lo que tiene capacidad de pago corriente de sus obligaciones a corto plazo, entendiéndose que la finca cuenta con solvencia para cancelar sus obligaciones, de igual modo el capital de trabajo neto es satisfactorio ya que le permite llevar a cabo su proceso de producción dado que en el año 2021 la finca tiene \$34.290.000 representado en activos corrientes; con respecto al nivel de endeudamiento de la finca esta se cuenta con activos corrientes necesarios en donde la propietaria es dueña del 2,87% de los activos totales para el año 2021 que le permiten cancelar sus obligaciones a corto plazo, lo que es realmente bueno para la finca dado que esta obtiene los recursos necesarios para el funcionamiento. En cuanto a los pasivos de la finca esta tiene deudas mínimas a corto plazo que son canceladas por concepto de abonos y fertilizantes requeridos en la etapa de producción del café lo que significa que la finca tiene liquidez para el pago correspondiente de sus obligaciones. Igualmente, con el capital social que la propietaria aporto para el desarrollo y funcionamiento de esta se logra una utilidad bruta en ventas por año satisfactoria para la propietaria ya que por cada peso que la finca los Sauces vendió se generó una utilidad del 72% en ventas lo que conlleva a un crecimiento progresivo de esta.

Finalmente se recomienda a la propietaria tener en cuenta los procesos que se desarrollaron anteriormente ya que son claves para el funcionamiento correcto de su finca, en donde estos también le sirven para poder tomar buenas decisiones económicas en pro de beneficio hacia su finca y conocer de manera amplia la situación financiera que presenta al finalizar cada año.

#### **4.2 ANÁLISIS DE LAS PRÁCTICAS FINANCIERAS QUE MANEJA CADA CAFICULTOR PARA CONTROLAR SU PROCESO DE PRODUCCIÓN**

##### **Matriz de análisis de las prácticas financieras de los caficultores en el proceso de producción.**


La presente investigación se realiza con el fin de analizar las prácticas financieras que le hacen falta a la finca los Sauces, con el objetivo de que la propietaria pueda establecer las practicas necesarias para el funcionamiento de la finca dado que estas influyen en el nivel de vida, endeudamiento, capacidad de ahorro, inversión, presupuesto, descuentos, entre otros. Es por esto que se realiza un diario de campo con el propósito de dar a conocer las prácticas financieras necesarias para un correcto funcionamiento de la finca.

**DIARIO DE CAMPO: FINCA LOS SAUCES**


**REALIZADO EL DIA: 25/ 04/ 2022**

**HORA: 9AM**

**Cuadro 9. Diario de campo**

PRÁCTICA FINANCIERA	EVIDENCIA	
<b>CRÉDITOS FINANCIEROS</b>	<p>Mediante visita realizada a la finca los Sauces se evidencia que la propietaria no cuenta con créditos financieros, a razón que la propietaria de la finca considera que las tasas de interés que ofrecen los bancos son muy elevadas y es por esta razón no adquiere obligaciones con estas entidades</p>	

<b>INVERSIÓN</b>	<p>Mediante conversación con la propietaria se conoció que ella no hace ningún tipo de inversión para su finca ya que no cuenta asesoramiento adecuado sobre este tema.</p>	
------------------	---	---

<b>AHORRO</b>	<p>Se evidencia que la propietaria no tiene establecido un ahorro que le sirva ante cualquier eventualidad que se pueda presentar en el proceso productivo del café.</p>	
---------------	--	---

<p><b>DESCUENTOS EN COMPRA DE INSUMOS AGRICOLAS</b></p>	<p>La propietaria no cuenta con ningún tipo de descuento en cuanto a la compra de insumos que se requieren para la producción de café.</p>	
---	--	---

**Cuadro 10. Matriz análisis de prácticas financieras**

PRACTICA FINANCIERA	ELEMENTOS ENCONTRADOS	ANÁLISIS	IMPACTO
<p><b>CRÉDITOS FINANCIEROS</b></p>	<p>Mediante visita realizada a la finca los Sauces se evidencia que la propietaria no cuenta con créditos financieros en entidades legalmente constituidas, a razón que la propietaria de la finca considera que las tasas de interés que ofrecen los bancos son muy elevadas y es por esta razón no adquiere</p>	<p>Es importante que la propietaria acceda a créditos formales con entidades legalmente constituidas dado que estas ofrecen ciertos beneficios que se pueden aprovechar en beneficio de crecer cada vez más, así como lo afirma ARIZTIZÀBAL S, F “los créditos financieros son aquellos que permiten a una empresa contar con los recursos financieros</p>	<p>La finca cuenta con un nivel de endeudamiento mínimo en donde su indicador de endeudamiento representa un impacto financiero bajo, lo que implica que es importante que la propietaria acceda a créditos financieros en entidades legalmente constituidas para que así su indicador de endeudamiento se encuentre en un nivel intermedio, además al tener un</p>

	obligaciones con estas entidades.	necesarios para el cumplimiento de sus objetivos de creación, desarrollo, posicionamiento y consolidación empresarial”.	apalancamiento aceptable podrá asociarse con otras propiedades que tienen una capacidad adquisitiva mejor, así como también tendrá la capacidad de ampliar su finca y por ende aumentar su producción de café. Por otra parte, también incide en la vida crediticia de la propietaria ya que contará con historial crediticio excelente, en donde obtendrá tasas preferenciales por ser cliente de estas entidades.
<b>INVERSIÓN</b>	Mediante conversación con la propietaria se conoció que ella no hace ningún tipo de inversión para su finca ya que no cuenta asesoramiento adecuado sobre este tema.	Cabe resaltar que las inversiones son de gran ayuda por lo que se espera multiplicar los recursos financieros. Así como lo expresa RODRÍGUEZ Alicia las inversiones representan activos o instrumentos financieros poseídos por las empresas que se adquieren, normalmente, a través de su contratación o negociación en el	La finca los Sauces no cuenta con una inversión que le ayude a multiplicar sus recursos, es por ello que se recomienda a la propietaria realizar una inversión en un ahorro programado con alguna entidad financiera a razón que al tener un ahorro legalmente constituido dentro de una entidad tendrá un capital de financiero disponible que

		mercado. Tienen como finalidad aumentar la riqueza de la empresa bien sea como consecuencia de los rendimientos que generan de su revalorización o de otros beneficios derivados de las relaciones u operaciones que se puedan realizar con ellas.	podrá ser utilizado al finalizar el tiempo establecido por las partes. Es por esta razón que su impacto financiero será bueno donde el objetivo es multiplicar los recursos que se tienen mediante los intereses a través de certificados de depósito a término fijo (CDT), que son pagados por las entidades financieras.
<b>AHORRO</b>	Se evidencia que la propietaria no tiene establecido un ahorro que le sirva ante cualquier eventualidad que se pueda presentar en el proceso productivo del café.	Según SAVING Trust “El ahorro es el porcentaje del ingreso que no se destina al gasto y que se reserva para necesidades futuras a través de diversos mecanismos financieros”.	La finca los Sauces tiene un impacto negativo al no contar un ahorro programado que le sirva de ayuda ante cualquier eventualidad que se presente en su finca, por lo que se le recomienda a la propietaria establecer un ahorro que sirva para cubrir gastos eventuales.
<b>DESCUENTOS EN COMPRA DE INSUMOS AGRICOLAS</b>	La propietaria no cuenta con ningún tipo de descuento en cuanto a la compra de insumos que se requieren para la producción de café.	FERNÁNDEZ Estela, menciona que los descuentos son instrumentos de financiación a corto plazo, utilizados principalmente por las empresas y ofrecidos como servicios por parte	Actualmente la finca no tiene descuentos otorgados por compra de insumos necesario para la producción del café a razón que no se ha llegado a un acuerdo con el

		de las entidades financieras. Con el objetivo de incrementar el número de ventas de un determinado producto.	almacén agrícola donde habitualmente se adquiere los productos, en donde estos descuentos favorecen a la propietaria dado que representan un impacto financiero bueno ya que por medio de ellos se lograría una rebaja y por ende se comprará mayores insumos.
--	--	--	--

#### 4.3 ESTRATEGIAS FINANCIERAS QUE SIRVA DE BASE PARA APORTAR AL DESARROLLO ECONÓMICO DE LA FINCA LOS SAUCES DEL MUNICIPIO DE YACUANQUER.

##### Matriz de estrategias financieras para el desarrollo económico de la finca los Sauces.

Para el desarrollo del objetivo el grupo investigador propone a la propietaria implementar estrategias financieras como son créditos financieros, ahorro, inversiones y descuentos, que le sirvan de base para el desarrollo económico de la finca, así como también para tomar buenas decisiones que beneficien a la finca en cuanto a su fortalecimiento y progreso. Las estrategias financieras que se propone a la dueña de la finca los Sauces son las siguientes:

**Cuadro 11. Matriz estrategias financieras**

PRÁCTICA FINANCIERA PROPUESTA	OBJETIVO	IMPACTO PARA LA FINCA LOS SAUCES	RESPONSABLE	VALOR PRÁCTICA	TIEMPO QUE DEMORA EN IMPLEMENTARLA
<b>CRÉDITOS FINANCIEROS</b>	El crédito financiero es importante ya que se genera una cultura de apalancamiento, además las entidades financieras otorgan créditos a tasas de interés a bajos costos ayudando al campo agrario, es fundamental contar con una vida crediticia confiable dado que si en algún momento se llegara a presentar alguna eventualidad se podría solicitar créditos a estas entidades financieras.	Al tener más dinero la finca podrá invertir en terrenos, plantas de café que le generen una mayor rentabilidad, cumpliendo con las metas propuestas por la propietaria, así como también podrá tecnificar su finca en cuanto a la compra de máquinas de secado que le proporcionaran una mayor eficiencia a la hora de sacar su producto al mercado. En donde su impacto financiero es el crecimiento de la finca mediante créditos de	Propietaria de la finca los Sauces	\$10.000.000	Diez días hábiles



<p style="text-align: center;"><b>AHORRO</b></p>	<p>Es fundamental tener un ahorro programado dentro de alguna de las entidades financieras, dado que este ayudara en algún momento que se presente eventualidades en la finca como, por ejemplo: enferme que atacan a las plantas de café, precios del grano fluctuantes, lo que probablemente puede ocasionar una reducción en las ventas esperadas.</p>	<p>La finca los Sauces tiene un impacto negativo al no contar un ahorro programado que le sirva de ayuda ante cualquier eventualidad que se presente en su finca, por lo que se le recomienda a la propietaria establecer un ahorro que sirva para cubrir gastos eventuales.</p>	<p>Propietaria de la finca los Sauces</p>	<p>\$1.000.000</p>	<p>A disposición de la propietaria.</p>
<p style="text-align: center;"><b>INVERSIÓN</b></p>	<p>El objetivo de la inversión es incrementar sus recursos y lograr obtener mayores ganancias del producto que se cultiva.</p>	<p>La finca los Sauces no cuenta con una inversión que le ayude a multiplicar sus recursos, es por ello que se recomienda a la propietaria realizar una inversión en un ahorro programado con alguna entidad financiera a razón que al tener un ahorro legalmente constituido dentro de una entidad tendrá un capital de financiero disponible que podrá ser utilizado al finalizar el tiempo establecido por las partes. Es por esta razón que su impacto financiero será bueno donde el objetivo es multiplicar los recursos que se tienen mediante los intereses a través de certificados de depósito a término fijo (CDT), que son pagados por las entidades financieras.</p>	<p>Propietaria de la finca los Sauces</p>	<p>\$10.000.000</p>	<p>Doce meses</p>

DESCUENTOS EN COMPRA DE INSUMOS AGRICOLAS	Su finalidad es obtener descuentos en los precios de compra de los insumos agrícolas.	Se propone a la propietaria buscar otros almacenes agrícolas con el fin de obtener información y decidir cuál es la mejor opción que le otorgan descuentos lo que genere un impacto financiero positivo para la finca a la hora de adquirir insumos(fertilizantes, abonos entre otros), a bajo precio.	Propietaria de la finca los Sauces	\$300.000	Cada vez que se realice una compra en el almacén
---	---	--	------------------------------------	-----------	--

Se puede concluir, que la Finca Los Sauces no cuenta con prácticas financieras necesarias a razón que carece de ahorro, créditos financieros, inversión y descuentos, los cuales son importantes es por esta razón que si la propietaria decide implementarlos generaran un impacto financiero positivo para la finca ya que lograra por medio de estas prácticas un fortalecimiento en cuanto al crecimiento y desarrollo de la misma mediante créditos de oportunidad que ofrecen las entidades financieras en donde el tiempo empleado para solicitar estos créditos es mínimo ya que las entidades financieras los otorgan un plazo determinado de diez días hábiles aproximadamente, con un valor sugerido a la propietaria de \$10.000.000, lo que es bueno para la finca dado que su nivel de endeudamiento será aceptable, además al tener un apalancamiento podrá asociarse con otras propiedades que tienen una capacidad adquisitiva mejor, así como también tendrá la capacidad de ampliar su finca y por ende aumentar su producción de café, también incide en la vida crediticia de la propietaria ya que contará con historial crediticio excelente, en donde obtendrá tasas preferenciales por ser cliente de estas entidades.

Por otra parte, al realizar una inversión lograra multiplicar sus ingresos a través de una inversión constituida legalmente en una entidad reglamentada con un certificado de depósito a término fijo (CDT), se sugiere programar el certificado de depósito a término fijo (CDT) a un término de doce meses con un valor de \$10.000.000 para que así al finalizar el tiempo ella pueda ver incrementado sus recursos.

De igual forma, si llega a un acuerdo con el almacén agrícola San Ignacio tendrá descuentos cada vez que realice la compra de los insumos y fertilizantes con un valor aproximado de \$300.000, productos requeridos en la etapa productiva del café, lo que le genera un impacto positivo ya que mediante estos se logrará una mayor adquisición de los insumos a un precio menor.

Además, se recomienda a la propietaria establecer un ahorro que le sirva para cubrir gastos menores e imprevistos dentro de la finca con un monto equivalente a \$1.000.000. Es por ello que se propone a la propietaria de la finca los Sauces incluir estas prácticas como una estrategia de mejora para su propiedad y así poder cumplir con las metas esperadas logrando obtener una satisfacción en mayores utilidades, por lo que con la implementación de estas estrategias financieras la propietaria podrá tomar decisiones económicas que le sirvan de ayuda para el buen funcionamiento de la misma, así mismo con estas estrategias financieras la finca podrá expandirse de manera significativa lo que conlleve a un reconocimiento tanto a nivel local como regional, en donde la finca sirva como ejemplo para los diferentes caficultores del municipio y ellos puedan acogerse a esta investigación en beneficio de sus propiedades.

## **CONCLUSIONES**

La propuesta de un modelo financiero aplicable a la producción de café en la Finca los Sauces Municipio de Yacuanquer Vereda Zaragoza, es el resultado de un diagnóstico financiero que se realizó tanto interno como externo, que permite concluir que no se cuenta con un manejo adecuado de la información financiera ya que esta es llevada de manera empírica por la propietaria, lo que genera que los datos no sean confiables, además de correr el riesgo de que se pierdan la información ya que no tiene un sistema adecuado en donde pueda guardar de manera confiable los documentos que se necesitan para llevar un control detallado de la situación financiera de la finca. Es por ello, que se propone a la propietaria modelos de estados financieros que son importantes para el desarrollo, control y análisis de la información dado que estos ayudan a llevar una adecuada información financiera, así como también a tomar decisiones económicas acertadas en beneficio hacia su finca.

Asimismo, con la presente investigación se evidencia que la finca los Sauces no cuenta con prácticas financieras que son necesarias para el desarrollo de esta como son los créditos financieros, ahorro financiero, inversiones y los descuentos dado que estas prácticas son importantes ya que influyen en el nivel de vida, endeudamiento, capacidad de ahorro, inversión, presupuesto, descuentos, entre otros. Es por esto que se realiza un diario de campo con el propósito de dar a conocer las prácticas financieras necesarias para un correcto funcionamiento de la finca.

Además, se puede concluir que mediante la propuesta de la implementación de las diferentes prácticas financieras las cuales son los créditos financieros, el ahorro financiero, las inversiones y por último los descuentos, la finca los Sauces podrá optar por estrategias que beneficien al desarrollo económico de esta y así poder cumplir con las metas esperadas logrando una satisfacción en cuanto a obtener mayores utilidades, además la propietaria podrá tomar decisiones económicas que le sirvan de ayuda para el buen funcionamiento de la misma.

## **RECOMENDACIONES**

Se recomienda a la propietaria de la finca los Sauces tener en cuenta los temas financieros, como establecer una política financiera en la preparación de los estados financieros de tal manera que estos ayuden a tomar decisiones importantes para el buen funcionamiento de la finca, así como también realizar una buena planificación financiera con el fin de hacer buen uso de los recursos que esta posee para su desempeño. Por otra parte, se recomienda la formalización de sus procesos financieros, con el propósito de tener información útil, relevante y clara que ayuden al correcto funcionamiento, así como también al cumplimiento de requisitos para su posterior certificación.

Para lograr mejores resultados en los procesos de desarrollo y funcionamiento de la finca se recomienda a la propietaria administrar la finca bajo prácticas financieras como son créditos financieros, ahorro financiero, inversiones y descuentos que le permitan tomar decisiones acertadas en pro de beneficio que ayude a aumentar su rentabilidad, crecimiento y productividad de manera confiable.

Aplicar los temas financieros sugeridos en el desarrollo del trabajo de investigación como por ejemplo estrategias financieras como son créditos financieros, ahorro financiero, inversiones y descuentos necesarias para un buen desempeño de la finca en busca de un mejoramiento de esta, con el fin de obtener un nivel de reconocimiento y beneficio para la finca.

## BIOGRAFÍA

ARIZTIZÁBAL S, F. citado por RODRIGUEZ Catalina. Mecanismos de financiación empresarial en Colombia (en línea). En: Facultad de Derecho y Ciencias Sociales, UPTC (Colombia): 2012 (consultada: 20, marzo, 2021). Disponible en la dirección electrónica:  
[https://revistas.uptc.edu.co/index.php/derecho\\_realidad/article/4878/3969/10943](https://revistas.uptc.edu.co/index.php/derecho_realidad/article/4878/3969/10943)

BOTERO BOTERO Luis Fernando. Análisis de rendimientos y consumos de mano de obra en actividades de construcción (en línea). En: Revista universidad eafit (Colombia): 31, enero, 2002 (consultada: 2, marzo, 2022). Disponible en la dirección electrónica: <https://publicaciones.eafit.edu.co/index.php/revista-universidad-eafit/article/download/843/751/0>

BUENA, T.D. citado por JUAREZ CANALES Esther Betzabeth. Diagnostico financiero en la entidad ceca musical multicomercial, S.A en el periodo 2016-2018 (en línea). En: Universidad Autónoma de Nicaragua (Managua): 27, julio, 2019 (consultada:10, marzo,2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://repositorio.unan.edu.ni/11644/1/19768.pdf>

BUENA, T.D. citado por JUÁREZ Esther Diagnostico financiero en la entidad ceca musical multicomercial s.a en el periodo 2016-2018 (en línea). En: Universidad Nacional autónoma de (Nicaragua – Managua) 27 de julio de 2017 (consultada: 5, abril, 2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://repositorio.unan.edu.ni/11644/1/19768.pdf>

CARMEN, O.T. citado por MALLUNGO Irma, LOPEZ Yenny y RINCÓN Yonatan reconocimiento, medición y revelación de los activos biológicos, sección 34 niif para pymes, estudio de caso: success flowers sas (en línea). En: universidad cooperativa de Colombia (Bogotá) 2018 (consultada: 5, abril, 2021). Disponible en la dirección electrónica:  
[https://repository.ucc.edu.co/bitstream/20.500.12494/7189/1/2018\\_Reconocimiento\\_Medicion\\_ActivosBiologicos.pdf](https://repository.ucc.edu.co/bitstream/20.500.12494/7189/1/2018_Reconocimiento_Medicion_ActivosBiologicos.pdf)

CEBALLOS, J. citado por RAMIREZ JULON Odalis Iseni. Estrategias financieras para disminuir las obligaciones financieras de la empresa importaciones Ramírez E.I.R.L (en línea). En: universidad Cesar Vallejo Perú (Chinchayo): noviembre, 2017 (consultada: 20, marzo, 2021). Disponible en la dirección electrónica:  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/32227/ramirez\\_jo.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/32227/ramirez_jo.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

CEBALLOS. Citado por RAMIREZ JULON Odalis Iseni. Estrategias financieras, para disminuir las obligaciones financieras de la empresa importaciones Ramírez E.I.R.L. (en línea). En: Universidad Cesar Vallejo Perú (Chichayo): noviembre, 2017 (consultada: 14, marzo, 2022). Disponible en la dirección electrónica:  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/32227/ramirez\\_jo.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/32227/ramirez_jo.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

CHANES RODRÍGUEZ Diego. La diferenciación y el liderazgo en Costes: Claves del éxito de IKEA (en línea). En: universidad de Valladolid (Segovia) 11, junio, 2014 (consultada: 5, abril, 2021). Disponible en la dirección electrónica:  
<https://uvadoc.uva.es/bitstream/handle/10324/5450/TFG-N.10.pdf;jsessionid=8F609F053B3577118D35BADB1B7F6BEC?sequence=1>

CLAVIJO Sergio. Citado por VASQUEZ Jessica. Plan de negocios de una finca productora de café para la implementación de una marca propia de café orgánico en Santander, Colombia (en línea). En: fundación universidad de América Colombia (Bogotá): agosto, 2018 (consultada: 2, octubre, 2020). Disponible en la dirección electrónica:  
<http://repository.uamerica.edu.co/bitstream/20.500.11839/6888/1/5131680-2018-II-GE.pdf>

COELLO, A.M. citado por PILATAXI PINTAG Luis Ivan. análisis financiero del estado de situación financiera de la compañía azucarera valdez s.a. año 2016 –

2017 y su aporte al desarrollo de la economía del cantón milagro (en línea). En: (Ecuador) enero, 2019 (consultada: 5, abril,2021). Disponible en la dirección electrónica:

<http://repositorio.unemi.edu.ec/bitstream/123456789/4438/1/an%2081%20financiero%20del%20estado%20de%20situaci%20n%20financiera%20de%20Campa%208da%20azucarera%20valdez%20s.a.%20a%20o%20.pdf>

CÓRDOBA PADILLA, M. citado por MONTERROSA Ivan, OSPINO Mónica y QUINTANA Julio herramienta informática para análisis e interpretación de estados financieros (en línea). En: Universidad de Cartagena (Colombia) (consultada: 14, marzo, 2022). Disponible en la dirección electrónica: <https://www.eumed.net/rev/oel/2018/06/herramienta-estados-financieros.html>

CORDOBA y PARRA. Citado por ESTRADA PALACIO Yeimi y ACEVEDO ARIAS Alba. Estrategias financieras para la intervención de las pymes en crisis económicas (en línea). En: tecnológico de Antioquia institución universitaria Colombia (Medellín): 2019 (consultada: 14, marzo, 2022). Disponible en la dirección electrónica: <https://dspace.tdea.edu.co/bitstream/handle/tda/544/ESTRATEGIAS%20FINANCIERAS.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

DÁVILA, C. citado por SILVA Alicia y TREJOS Carlos. Prospectiva del café en Nariño: Sabor y aroma de una tradición (en línea). En: Revista Estrategia Organizacional UNAD (Colombia): 2016 (consultada: 25 septiembre 2020). Disponible en la dirección electrónica: <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7830559.pdf>

DIAZ. Citado por DURÁN Yosmary. Administración del inventario: elemento clave para la optimización de las utilidades en las empresas (en línea). En: revista visión gerencial en universidad de los andes Venezuela (Mérida): 1, enero-junio, 2012 (consultada: 2, marzo,2022). Disponible en la dirección electrónica: <https://www.redalyc.org/pdf/4655/465545892008.pdf>

ESPINOZA BELTRAN Verónica, SULCA CORDOBA Gabriel y BECERRA PAGUAY Efraín. Contabilidad agrícola (en línea). En: universidad central del ecuador (Quito): enero, 2016 (consultada:5, abril,2021). Disponible en la dirección electrónica: <http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/21009/1/Contabilidad%20agr%20C3%AD%20cola.pdf>

FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS, citado por SILVA Alicia y TREJOS Carlos. Prospectiva del café en Nariño: Sabor y aroma de una tradición (en línea). En: Revista Estrategia Organizacional UNAD (Colombia): 2016 (consultada: 25 septiembre 2020). Disponible en la dirección electrónica: <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7830559.pdf>

FERNANDEZ Estela. el descuento bancario: características y dimensión de la estructura financiera (en línea). En: Universidad de Coruña (España): (consultada: 20, marzo, 2021). Disponible en la dirección electrónica: [https://ruc.udc.es/dspace/bitstream/handle/2183/10021/FernandezIglesias\\_Estela\\_TFM\\_2010.pdf?sequence=1](https://ruc.udc.es/dspace/bitstream/handle/2183/10021/FernandezIglesias_Estela_TFM_2010.pdf?sequence=1)

GARCIA y PAREDES. Citado por RAMIREZ JULON Odalis Izeni. Estrategias financieras, para disminuir las obligaciones financieras de la empresa importaciones Ramírez E.I.R.L. (en línea). En: Universidad cesar vallejo Perú (Chichayo): noviembre, 2017 (consultada: 14, marzo, 2022). Disponible en la dirección electrónica: [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/32227/ramirez\\_jo.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/32227/ramirez_jo.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

GARCÍA, J.A. & PAREDES, L.M. citado por GARCÍA NAVA Alberto y PAREDES HERNÁNDEZ Meling. Estrategias financieras empresariales (en línea). En: grupo editorial patria, s.a. de c.v. (México) 2014 (consultada: 5, abril, 2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://www.editorialpatria.com.mx/mobile/pdf/files/9786074382037.pdf>

JARAMILLO Manuel y VALLEJO Henry. Costos modalidad ordenes de producción (en línea). En: editorial UTN (IBARRA-ECUADOR) 2017 (consultada: 5, abril, 2021). Disponible en la dirección electrónica: <http://repositorio.utn.edu.ec/bitstream/123456789/7077/1/LIBRO%20Costos.pdf>

LAWRENCE J.G. y ZUTTER CH. J. Citado por LUMBY GUERRERO Yendris Auxiliadora. Diagnostico Financiero para la empresa sistema S.A correspondiente al periodo 2015-2016 (en línea). En: Universidad Autónoma de Nicaragua (Managua): noviembre, 2018 (consultada: 22, febrero, 2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://repositorio.unan.edu.ni/9701/1/19120.pdf>

MARTINEZ CHICUE Irene y TRUJILLO MENDEZ. administración financiera en la estructura de costos y gastos de los pequeños caficultores de la vereda Sinaí, municipio de Pitalito departamento del Huila (en línea). En: Universidad Ean (Neiva)



febrero, 2014 (consultada: 5, abril, 2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://repository.ean.edu.co/bitstream/handle/10882/6195/trujillosandra2014.pdf;jsessionid=8517a6a1d8fe569c687eb24bef47ff6f?sequence=3>

MASSE. citado por CALLISAYA Ronaldo. Educación de la inteligencia financiera para mejorar la administración económica personal (en línea). En: universidad mayor de san andrés (La paz – Bolivia) 2018 (Consultada: 9, noviembre,2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://repositorio.umsa.bo/bitstream/handle/123456789/18000/TG-4178.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

MORENO. Citado por VEGA BECERRA Liliana y MEDINA ESCUDERO Ana María. Aplicación de estrategias financieras y su incidencia en la rentabilidad de una pequeña empresa de manufacturera en cuero (en línea). En: universidad nacional mayor de San Marcos Lima (Perú): 2017 (consultada: 20, marzo,2021). Disponible en la dirección electrónica: [https://cybertesis.unmsm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12672/6633/Vega\\_bl.pdf?seq](https://cybertesis.unmsm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12672/6633/Vega_bl.pdf?seq)

MUÑOZ ORTEGA Luis Genaro. Citado por LA FEDERACIÓN NACIONAL DE CAFETEROS. Ensayo sobre economía cafetera (en línea). En: Editorial: Caficultura sostenible, moderna y competitiva (Colombia): (consultada: 20, marzo,2021). Disponible en la dirección electrónica: [https://federaciondefcafeteros.org/app/uploads/2019/12/Econom%C3%ADa-Cafetera-No.-30\\_Web.pdf](https://federaciondefcafeteros.org/app/uploads/2019/12/Econom%C3%ADa-Cafetera-No.-30_Web.pdf)

OCDE. Citado por URIBE RODRIGUEZ Jairo Andrés. La educación financiera como herramienta de inclusión (en línea). En: Revista empresaria educación finanzas (Colombia): (consultada: 15, marzo,2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://revistaempresarial.com/finanzas/la-educacion-financiera-como-herramienta-de-inclusion/>

OLIVEROS, T.C. y SANZ, U.J. citado por SILVA Alicia y TREJOS Carlos. Prospectiva del café en Nariño: Sabor y aroma de una tradición (en línea). En: Revista Estrategia Organizacional UNAD (Colombia): 2016 (consultada: 5, noviembre, 2020). Disponible en la dirección electrónica: <https://dialnet.unirioja.es/download/articulo/7830559.pdf>

PERE Nicolás. Citado por VARGAS LÓPEZ Luz Angela y DUARTE CLAVIJO Alejandra Isabel. El modelo presupuestal de las empresas públicas de medellín (en línea). En: universidad de medellin (Colombia): 2007 (consultada: 2, marzo, 2022). Disponible en la dirección electrónica: [https://www.grupo-epm.com/site/Portals/1/biblioteca\\_epm\\_virtual/tesis/Modelopresupuestalepm.pdf](https://www.grupo-epm.com/site/Portals/1/biblioteca_epm_virtual/tesis/Modelopresupuestalepm.pdf)

PÉREZ PEÑA Rodrigo. Modelación financiera concepto aplicaciones (en línea). En: Universidad Piloto de Colombia Seccional del Alto Magdalena (Bogota) 2019 (consultada: 5, abril,2021). Disponible en la dirección electrónica: [http://repository.unipiloto.edu.co/bitstream/handle/20.500.12277/6633/modelacion\\_financiera.pdf?sequence=6&isAllowed=y](http://repository.unipiloto.edu.co/bitstream/handle/20.500.12277/6633/modelacion_financiera.pdf?sequence=6&isAllowed=y)

QUIROA Miriam. Definición técnica de Cliente (en línea). En: economipedia.com (Colombia): 01, noviembre,2019 (consultada: 5, abril,2021). disponible en la dirección electrónica: <https://economipedia.com/definiciones/cliente.html>

QUIROA Miriam. Definición técnica de Producción (en línea). En: economipedia.com (Colombia): 12, enero, 2020 (consultada: 5, abril,2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://economipedia.com/definiciones/produccion.html#:~:text=La%20producci%C3%B3n%20es%20la%20actividad,utilizados%20para%20satisfacer%20una%20necesidad.>

QUIROA Miriam. Definición técnica de producto (en línea). En: economipedia.com (Colombia): 07, enero, 2020 (consultada: 5, abril,2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://economipedia.com/definiciones/producto.html>

RODRÍGUEZ Alicia. Las inversiones financieras (en línea). En: Universidad de león (España): 2009 (consultada: 20, marzo, 2021). Disponible en la dirección electrónica: <Dialnet-LasInversionesFinancieras-3007696.pdf>

ROJAS LÓPEZ, M. D., MAYA FERNÁNDEZ, L. M., & VALENCIA, M. E. Definición de un modelo para la planeación financiera personal aplicado al caso colombiano (en línea). En: Revista Ingenierías Universidad de Medellín (Colombia): 2017 (consultada: 9, noviembre,2021). Disponible en la dirección electrónica: <http://www.scielo.org.co/pdf/rium/v16n31/1692-3324-rium-16-31-00155.pdf>

ROJAS MEDINA Alfredo. sistemas de costos un proceso para su implementación (en línea). En: Universidad Nacional de Colombia (Manizales) Septiembre, 2007 (consultada: 5, abril,2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://repositorio.uptc.edu.co/bitstream/001/1496/1/TGT-241>

ROJAS, R.D. citado por TORRES Belkis. Sistemas Contables en las Empresas de Matagalpa, Jinotega en el 2015 (en línea). En: Universidad nacional autónoma de Nicaragua febrero, 2016 (consultada: 24, febrero, 2022). Disponible en la dirección electrónica: <https://repositorio.unan.edu.ni/2259/1/5401.pdf>

ROMERO, A.J.L. citado por TORRES Belkis. Sistemas Contables en las Empresas de Matagalpa, Jinotega en el 2015 (en línea). En: Universidad nacional autónoma de Nicaragua febrero, 2016 (consultada: 24, febrero, 2022). Disponible en la dirección electrónica: <https://repositorio.unan.edu.ni/2259/1/5401.pdf>

ROMERO, F. citado por JUAREZ CANALES Esther Betzabeth. Diagnostico financiero en la entidad ceca musical multicomercial, S.A en el periodo 2016-2018 (en línea). En: Universidad Autónoma de Nicaragua (Managua): 27, julio, 2019 (consultada:10, marzo,2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://repositorio.unan.edu.ni/11644/1/19768.pdf>

SAMUELSON, P. A., & NORDHAUS, W. D. citado por CALLISAYA Ronaldo. Educación de la inteligencia financiera para mejorar la administración económica personal (en línea). En: universidad mayor de san andrés (La paz – Bolivia) 2018 (Consultada: 9, noviembre,2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://repositorio.umsa.bo/bitstream/handle/123456789/18000/TG-4178.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

SÁNCHEZ BALLESTA Juan Pedro. Análisis de Rentabilidad de la empresa (en línea). En: campus.com Análisis contable 2002 (Colombia) (consultada: 24, febrero, 2022). Disponible en la dirección electrónica: <http://ciberconta.unizar.es/leccion/anarenta/analisisr.pdf>

SÁNCHEZ, C y ANDRADE D. citado por SILVA Alicia y TREJOS Carlos. Prospectiva del café en Nariño: Sabor y aroma de una tradición (en línea). En: Revista Estrategia Organizacional UNAD (Colombia): 2016 (consultada: 25 septiembre 2020). Disponible en la dirección electrónica: <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7830559.pdf>

SAVING Trust. El dinero y el ahorro un buen mañana se planifica hoy (en línea). En: asesoría financiera Trust. S.A (Colombia): 2006 (consultada: 20, marzo,2021). Disponible en la dirección electrónica: [https://www.economicas.unsa.edu.ar/afinan/informacion\\_general/book/libro\\_dinero\\_y\\_ahorro.pdf](https://www.economicas.unsa.edu.ar/afinan/informacion_general/book/libro_dinero_y_ahorro.pdf)

TERRAZAS PASTOR Rafael Alfredo. Modelo de gestión financiera para una organización perspectivas (en línea). En: Universidad católica boliviana Bolivia (Cochamba): enero-junio, 2009 (consultada: 5, abril,2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://www.redalyc.org/pdf/4259/425942159005.pdf>

VAZQUES Claudia. Análisis Foda (en línea). En: Universidad Autónoma del Estado de México (México) (consultada: 9, noviembre,2021). Disponible en la dirección electrónica: <https://ri.uaemex.mx/bitstream/handle/20.500.11799/69284/secme-10976.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

ZAPATA Jorge María. Algunos conceptos para la aplicación de las Nif en el sector agrícola (en línea). En: activo legal seguridad jurídica para su empresa Colombia (Bogotá): 16, marzo, 2016 (consultada: 5, abril, 2021). Disponible en la dirección electrónica: <http://www.activolegal.com/web/index.php/noticias/actualidad/1676-nif-sector-agricola-activos-economia-actividad-agricola-activos-biologicos-combustibles-nic41>

# ANEXOS

## Anexo A. Autorización de la propietaria Finca los Sauces

Yacuanquer Nariño 8/Oct/20

**Estudiantes Universidad CESMAG**

Angie Catalina Moncayo Gómez

Diana Concepción Mora Portilla

**Asunto:**

Autorización de la finca Los Sauces, para el desarrollo del proyecto de investigación.

**Cordial saludo**

Por medio de la presente yo **Rosa Yaneth Moncayo Gómez** identificada con cedula de ciudadanía No. 52.418.701 de Yacuanquer Nariño, me remito a ustedes **Angie Catalina Moncayo Gómez** identificada con cedula de ciudadanía No. 1.087.961.326 de Yacuanquer Nariño, **Diana Concepción Mora Portilla** identificada con cedula de ciudadanía No. 1.089.846.728 de Guaitarilla Nariño, con el propósito de darles autorización para que desarrollen el proyecto de investigación concerniente a la producción de café en la finca Los Sauces el tiempo que ustedes requieran.

De antemano agradezco la atención prestada.

**ATENTAMENTE:**

Yaneth Moncayo  
CC. 52 418 701

## **Anexo B. Formato de entrevista a propietaria**



### **UNIVERSIDAD CESMAG FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES CONTADURÍA PÚBLICA**

MODELO FINANCIERO APLICABLE A LA PRODUCCION DE CAFÉ EN LA FINCA LOS SAUCES MUNICIPIO DE YACUANQUER VEREDA ZARAGOZA PARA EL AÑO 2021.

Objetivo: Determinar el grado de conocimiento y aceptación que tiene la propietaria con respecto a la implementación de un modelo financiero aplicable a la producción de café en la finca.

**1. ¿Cómo está organizada la finca los sauces?**

---

---

---

**2. ¿Cuántos trabajadores tiene para llevar a cabo las labores de la finca?**

---

---

**3. ¿Usted sabe que es un activo biológico?**

---

---

**4. ¿Considera usted que en su finca tiene activos biológicos, de ser así, mencione cuáles?**

---

---

---

---

---

**5. ¿Usted sabe cómo se hace la medición de un activo biológico?**

---

---

---

**6. ¿Cómo calcula el precio de venta del café al finalizar el proceso productivo?**

---

---

---

**7. ¿El precio de venta afecta en las finanzas de la finca? Si... No... ¿Por qué?**

---

---

---

**8. ¿En que registra las ventas que realiza?**

---

---

**9. ¿Lleva control de las compras de insumos y materiales?**

---

---

**10. ¿La finca los sauces tiene establecido un sistema financiero?**

---

---

**11. ¿Conoce los beneficios de aplicar un modelo financiero en el proceso productivo del café?**

---

---

**12. ¿Está interesada en conocer e implementar un modelo financiero en su finca?**

---

---

¡Muchas gracias!



 <p>UNIVERSIDAD <b>CESMAG</b> NIT: 800.109.387-7 VIGILADA MINEDUCACIÓN</p>	<b>CARTA DE ENTREGA TRABAJO DE GRADO O TRABAJO DE APLICACIÓN – ASESOR(A)</b>	<b>CÓDIGO:</b> AAC-BL-FR-032
		<b>VERSIÓN:</b> 1
		<b>FECHA:</b> 09/JUN/2022

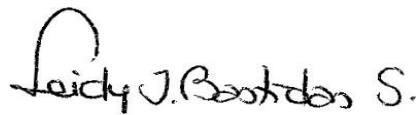
San Juan de Pasto, junio 22 / 2022

Biblioteca  
**REMIGIO FIORE FORTEZZA OFM. CAP.**  
Universidad CESMAG  
Pasto


Saludo de paz y bien.

Por medio de la presente se hace entrega del Trabajo de Grado / Trabajo de Aplicación denominado MODELO FINANCIERO APLICABLE A LA PRODUCCIÓN DE CAFÉ EN LA FINCA LOS SAUCES VEREDA ZARAGOZA MUNICIPIO DE YACUANQUER No. 986, presentado por el (los) autor(es) Diana Concepción Mora Portilla y Angie Catalina Moncayo Gómez, del Programa Académico Contaduría Pública al correo electrónico biblioteca.trabajosdegrado@unicesmag.edu.co Manifiesto como asesor(a), que su contenido, resumen, anexos y formato PDF cumple con las especificaciones de calidad, guía de presentación de Trabajos de Grado o de Aplicación, establecidos por la Universidad CESMAG, por lo tanto, se solicita el paz y salvo respectivo.

Atentamente,




-----  
**ASESOR(A): Leidy Johanna Bastidas Sarchi**  
Número de documento: 27094174  
Programa académico: Contaduría pública  
Teléfono de contacto: 3205568568  
Correo electrónico: ljbastidas@unicesmag.edu.co

 <b>UNIVERSIDAD CESMAG</b> <small>NIT: 800.109.387-7 VIGILADA MREDCACIÓN</small>	<b>AUTORIZACIÓN PARA PUBLICACIÓN DE TRABAJOS DE GRADO O TRABAJOS DE APLICACIÓN EN REPOSITORIO INSTITUCIONAL</b>	<b>CÓDIGO:</b> AAC-BL-FR-031
		<b>VERSIÓN:</b> 1
		<b>FECHA:</b> 09/JUN/2022

<b>INFORMACIÓN DEL (LOS) AUTOR(ES)</b>	
<b>Nombres y apellidos del autor:</b> Diana Concepción Mora Portilla	<b>Documento de identidad:</b> 1089846728
<b>Correo electrónico:</b> <a href="mailto:diamor93@gmail.com">diamor93@gmail.com</a>	<b>Número de contacto:</b> 3173807129
<b>Nombres y apellidos del autor:</b> Angie Catalina Moncayo Gómez	<b>Documento de identidad:</b> 1087961326
<b>Correo electrónico:</b> angiemoncayo08@outlook.es	<b>Número de contacto:</b> 3155598240
<b>Nombres y apellidos del autor:</b>	<b>Documento de identidad:</b>
<b>Correo electrónico:</b>	<b>Número de contacto:</b>
<b>Nombres y apellidos del autor:</b>	<b>Documento de identidad:</b>
<b>Correo electrónico:</b>	<b>Número de contacto:</b>
<b>Nombres y apellidos del asesor:</b>	<b>Documento de identidad:</b>
<b>Correo electrónico:</b>	<b>Número de contacto:</b>
<b>Título del trabajo de grado:</b> MODELO FINANCIERO APLICABLE A LA PRODUCCIÓN DE CAFÉ EN LA FINCA LOS SAUCES VEREDA ZARAGOZA MUNICIPIO DE YACUANQUER	
<b>Facultad y Programa Académico:</b> Facultad de Ciencias administrativas y contables Programa Académico: Contaduría pública	

En mi (nuestra) calidad de autor(es) y/o titular (es) del derecho de autor del Trabajo de Grado o de Aplicación señalado en el encabezado, confiero (conferimos) a la Universidad CESMAG una licencia no exclusiva, limitada y gratuita, para la inclusión del trabajo de grado en el repositorio institucional. Por consiguiente, el alcance de la licencia que se otorga a través del presente documento, abarca las siguientes características:

- a) La autorización se otorga desde la fecha de suscripción del presente documento y durante todo el término en el que el (los) firmante(s) del presente documento conserve(mos) la titularidad de los derechos patrimoniales de autor. En el evento en el que deje(mos) de tener la titularidad de los derechos patrimoniales sobre el Trabajo de Grado o de Aplicación, me (nos) comprometo (comprometemos) a informar de manera inmediata sobre dicha situación a la Universidad CESMAG. Por consiguiente, hasta que no exista comunicación escrita de mi(nuestra) parte informando sobre dicha situación, la Universidad CESMAG se encontrará debidamente habilitada para continuar con la publicación del Trabajo de Grado o de Aplicación dentro del repositorio institucional. Conozco(conocemos) que esta autorización podrá revocarse en cualquier momento, siempre y cuando se eleve la solicitud por escrito para dicho fin ante la Universidad CESMAG. En estos eventos, la Universidad CESMAG cuenta con el plazo de un mes después de recibida la petición, para desmarcar la visualización del Trabajo de Grado o de Aplicación del repositorio institucional.

 <p>UNIVERSIDAD <b>CESMAG</b> NIT: 800.109.387-7 VIGILADA MREDCACIÓN</p>	<b>AUTORIZACIÓN PARA PUBLICACIÓN DE TRABAJOS DE GRADO O TRABAJOS DE APLICACIÓN EN REPOSITORIO INSTITUCIONAL</b>	<b>CÓDIGO:</b> AAC-BL-FR-031
		<b>VERSIÓN:</b> 1
		<b>FECHA:</b> 09/JUN/2022

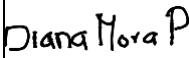

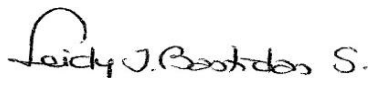
- b) Se autoriza a la Universidad CESMAG para publicar el Trabajo de Grado o de Aplicación en formato digital y teniendo en cuenta que uno de los medios de publicación del repositorio institucional es el internet, acepto(amos) que el Trabajo de Grado o de Aplicación circulará con un alcance mundial.
- c) Acepto (aceptamos) que la autorización que se otorga a través del presente documento se realiza a título gratuito, por lo tanto, renuncio(amos) a recibir emolumento alguno por la publicación, distribución, comunicación pública y/o cualquier otro uso que se haga en los términos de la presente autorización y de la licencia o programa a través del cual sea publicado el Trabajo de grado o de Aplicación.
- d) Manifiesto (manifestamos) que el Trabajo de Grado o de Aplicación es original realizado sin violar o usurpar derechos de autor de terceros y que ostento(amos) los derechos patrimoniales de autor sobre la misma. Por consiguiente, asumo(asumimos) toda la responsabilidad sobre su contenido ante la Universidad CESMAG y frente a terceros, manteniéndola indemne de cualquier reclamación que surja en virtud de la misma. En todo caso, la Universidad CESMAG se compromete a indicar siempre la autoría del escrito incluyendo nombre de(los) autor(es) y la fecha de publicación.
- e) Autorizo(autorizamos) a la Universidad CESMAG para incluir el Trabajo de Grado o de Aplicación en los índices y buscadores que se estimen necesarios para promover su difusión. Así mismo autorizo (autorizamos) a la Universidad CESMAG para que pueda convertir el documento a cualquier medio o formato para propósitos de preservación digital.

**NOTA:** En los eventos en los que el trabajo de grado o de aplicación haya sido trabajado con el apoyo o patrocinio de una agencia, organización o cualquier otra entidad diferente a la Universidad CESMAG. Como autor(es) garantizo(amos) que he(hemos) cumplido con los derechos y obligaciones asumidos con dicha entidad y como consecuencia de ello dejo(dejamos) constancia que la autorización que se concede a través del presente escrito no interfiere ni transgrede derechos de terceros.

Como consecuencia de lo anterior, autorizo(autorizamos) la publicación, difusión, consulta y uso del Trabajo de Grado o de Aplicación por parte de la Universidad CESMAG y sus usuarios así:

- Permiso(permitimos) que mi(nuestro) Trabajo de Grado o de Aplicación haga parte del catálogo de colección del repositorio digital de la Universidad CESMAG por lo tanto, su contenido será de acceso abierto donde podrá ser consultado, descargado y compartido con otras personas, siempre que se reconozca su autoría o reconocimiento con fines no comerciales.

En señal de conformidad, se suscribe este documento en San Juan de Pasto a los 22 días del mes de Junio del año 2022

	Firma del autor
Nombre del autor: Diana Concepción Mora Portilla	Nombre del autor:
	Firma del autor
Nombre del autor: Angie Catalina Moncayo Gómez	Nombre del autor:
	
Nombre del asesor: Leidy Johanna Bastidas Sarchi	