

Diseño de un sistema de costos por órdenes específicas de producción en la empresa
IDERON deportes en la ciudad de San Juan de Pasto

Daniela Alejandra Muñoz Sánchez

Programa de Contaduría Pública, Facultad De Ciencias Administrativas Y Contables,
Universidad CESMAG

Nota del autor

El presente Trabajo de Grado tiene como propósito cumplir el requisito exigido para optar al título de pregrado como Contadora Pública en la Universidad CESMAG. La correspondencia referente a este trabajo debe dirigirse al Programa de Contaduría Pública de la Universidad CESMAG. Correo electrónico: contaduria@unicesmag.edu.co

Diseño de un sistema de costos por órdenes específicas de producción en la empresa
IDERON DEPORTES en la ciudad de San Juan de Pasto

Daniela Alejandra Muñoz Sánchez

Programa de Contaduría Pública, Facultad De Ciencias Administrativas Y Contables,
Universidad CESMAG

Asesora

Mg. Marleny Cecilia Farinango Vivanco

05 de marzo de 2026

NOTA DE ACEPTACIÓN

Firma presidente del jurado

Firma jurado

Firma jurado

Nota de Exclusión de Responsabilidad Intelectual

“El pensamiento que se expresa en esta obra es de exclusiva
responsabilidad de sus autores y no compromete la ideología
de la Universidad CESMAG”

Dedicatoria

Dedico este trabajo de grado inicialmente a Dios, por brindarme la oportunidad de alcanzar esta meta académica y profesional.

A mi familia, por su constante apoyo y motivación en cada uno de los procesos que se presentaron en el desarrollo de mi carrera.

Y a todos aquellos que, de una u otra forma, han contribuido a mi formación y crecimiento personal, este logro es también suyo. Gracias por ser parte de esta etapa importante de mi vida.

Agradecimientos

A la empresa IDERON DEPORTES; Por haberme permitido el desarrollo del trabajo de grado en su empresa, dado que nos proporcionaron la información necesaria y correspondiente para el éxito y culminación de este, a la universidad y sus docentes por la oportunidad de poder terminar este proceso académico.

¡Muchas Gracias!

Contenido

	Pág.
Introducción	16
1. Problema	17
1.1 Tema de investigación	17
1.2 Línea de investigación	17
1.3 Planteamiento del problema.....	17
1.4 Formulación del problema	18
1.5 Objetivos	18
1.5.1 Objetivo General.....	18
1.5.2 Objetivos Específicos.....	18
1.6 Justificación	19
2. Marco referencial	19
2.1 Antecedentes	20
2.1.1 Antecedente Internacional	20
2.1.2 Antecedente Nacional	21
2.1.3 Antecedente Regional	22
2.2 Marco teórico	23
2.2.1 Costos de Producción.....	23
2.2.2 Sistema de Costos por Ordenes Especificas de Producción	30
2.2.3 Matrices.....	32
3. Metodología	37
3.1 Paradigma	37
3.2 Enfoque	37
3.3 Método	37
3.4 Tipo de investigación.....	37
3.5 Población y muestra.....	38
3.5.1 Población.....	38
3.5.2 Muestra	38
3.6 Técnicas de recolección de la información.....	38

3.6.1 Fuentes Primarias.....	38
3.6.2 Fuentes secundarias	38
4. Análisis de resultados	40
4.1 Diagnóstico del sistema actual de costos de IDERON DEPORTES.....	40
4.2 Identificar los elementos del costo en el proceso productivo.	63
4.3 Proponer un sistema de contabilidad de costos por órdenes específicas de producción, ajustado a las características y necesidades de la empresa.	72
5. Conclusiones	91
6. Recomendaciones	91
Referencias Bibliográficas	93
Anexos	96

Índice de Tablas

	Pág.
Tabla 1. Orden de Pedido.....	73
Tabla 2. Ficha Tecnica	753
Tabla 3. Orden de Compra.....	735
Tabla 4. Requisición de materiales MP DIRECTA	75
Tabla 5. Requisición de materiales MP INDIRECTA.....	76
Tabla 6. Formato Kardex tela	77
Tabla 7. Formato Kardex resorte	77
Tabla 8. Formato Kardex Hilaza.....	78
Tabla 9. Formato Kardex Hilo	78
Tabla 10. Nomina Empleados.....	7979
Tabla 11. Ficha de tiempo.....	800
Tabla 12. Ficha de tiempo.....	811
Tabla 13. Ficha de tiempo.....	822
Tabla 14. Ficha de tiempo.....	833
Tabla 15. Ficha resumen tiempo	844
Tabla 16. PRORRATERO CIF.....	84
Tabla 17. Hoja de costos.....	855
Tabla 18. Comparativo	89

Índice de Figuras

	Pág.
Figura 1. Clasificación de los costos.....	24
Figura 2. Flujo de los elementos del costo de producción	27
Figura 3. Clasificación del sistema de costos	29
Figura 4. Proceso productivo.	66

Índice de Cuadros

	Pág.
Cuadro 1. Formato matriz EFI	33
Cuadro 2. Formato matriz EFE	35
Cuadro 3. Formato matriz DOFA	36
Cuadro 4. Entrevista dirigida a la propietaria	41
Cuadro 5. Entrevista al contador.....	48
Cuadro 6. Matriz DOFA	58
Cuadro 7. Estrategias FA, FO, DO, DA	59
Cuadro 8. MEFI	60
Cuadro 9. MEFE	62
Cuadro 10. Descripción de las etapas del proceso productivo.....	67

Índice de Anexos

	Pág.
Anexo A. Entrevista dirigida a la propietaria de la empresa IDERON DEPORTES	96
Anexo B. Entrevista dirigida al contador de la empresa IDERON DEPORTES	99

Resumen analítico de estudio - RAE

Programa Académico: Contaduría publica

Fecha de Elaboración del RAE: 08 noviembre de 2025

Autores de la Investigación: Daniela Alejandra Muñoz Sanchez

Jurados: Luz Nayibe Arcos, Leidy Johana Bastidas Sarchi

Título de la investigación: Diseño de un sistema de costos por órdenes específicas de producción en la empresa IDERON DEPORTES en la ciudad de San Juan de Pasto

Palabras clave: Contabilidad de costos, sistema contable, elementos del costo, materia prima, mano de obra, costos indirectos.

Descripción: El diseño de un sistema de costos por órdenes específicas de producción en la empresa IDERON DEPORTES en la ciudad de San Juan de Pasto, se realizó con el objetivo de darle solución a las principales debilidades en el control de inventarios, registro de materia prima, mano de obra y costos indirectos, por tanto, se propone un sistema de costos por órdenes específicas que incluye formatos de control y procedimientos adaptados a las características de la empresa. Su implementación busca optimizar recursos, mejorar la planeación y control de costos, y contribuir al crecimiento y sostenibilidad de la empresa.

Mediante la realización de este diseño se busca el mejoramiento continuo, dado que se podrán estructurar los procesos y actividades de la empresa, mediante el control, organización, registro y recepción de la información para la obtención clara y oportuna de los reportes e informes necesarios que permitan orientar la toma de las decisiones con el fin de lograr la consecución de los objetivos empresariales propuestos.

Contenido: El trabajo está estructurado en cuatro capítulos principales:

El primer capítulo, denominado Problema de investigación, presenta el tema, la línea de investigación, el planteamiento y formulación del problema, los objetivo general y específicos, y la justificación del estudio.

El segundo capítulo, Marco referencial, desarrolla los antecedentes internacionales, nacionales y regionales, así como el marco teórico y conceptual que sustentan la investigación.

El tercer capítulo, Metodología, describe el paradigma, enfoque, método y tipo de investigación aplicados, la población y muestra, y las técnicas de recolección de información empleadas (entrevistas y observación directa).

El cuarto capítulo, Análisis de resultados, contiene el diagnóstico del sistema actual de costos de la empresa, el desarrollo de las matrices DOFA, MEFI y MEFE, la identificación de los elementos del costo, y finalmente la propuesta del sistema de costos por órdenes específicas, junto con las conclusiones y recomendaciones del estudio.

Metodología: El paradigma utilizado para el desarrollo del trabajo de grado es positivista también denominado empírico, analítico, racionalista, científico, naturalista, científico y tecnológico, dado a que se da inicio con la observación y análisis de la situación actual de la empresa. El enfoque es analítico–descriptivo porque se orienta a describir e interpretar los procesos contables y productivos con base en datos empíricos obtenidos directamente en la empresa. El método utilizado fue empírico–analítico, que permitió identificar el problema, recolectar información y analizarla de manera sistemática para sustentar el diseño del sistema de costos. El tipo de investigación es descriptivo, ya que se centrará en describir, analizar y medir la situación actual de la empresa, lo que proporcionará las características de los factores críticos encontrados el área contable y financiera de la empresa. La población estuvo conformada por el total del personal de IDERON DEPORTES; la muestra, seleccionada de manera intencionada, incluyó a la propietaria y al contador, por su relevancia en la gestión contable y financiera.

Línea de investigación: La línea en la cual se basó esta investigación es Contabilidad, finanzas y control

Conclusiones:

El diagnóstico permitió evidenciar que la empresa no cuenta con un sistema formal de costos, lo que genera debilidades en el control de inventarios, registro de materias primas, asignación de la mano de obra y distribución de los costos indirectos de fabricación. Asimismo, se determinó que la fijación de precios se realiza de manera empírica, sin información técnica que respalde la determinación del costo real afectando la competitividad y la rentabilidad de la empresa.

La identificación de los elementos del costo permitió establecer que la materia prima, la mano de obra directa y los costos indirectos de fabricación se manejan de manera informal, sin registros verificables ni herramientas de control. Se evidenció que los costos indirectos no eran distribuidos técnicamente y que no existía control sobre mermas ni tiempos trabajados, lo que dificultaba la determinación precisa del costo unitario.

El diseño del sistema de costos por órdenes específicas permitió estructurar formatos de control para la materia prima, mano de obra y costos indirectos, logrando determinar el costo real por pedido. El ejercicio práctico desarrollado evidenció diferencias significativas frente al método empírico utilizado por la empresa demostrando que el sistema propuesto constituye una herramienta viable y necesaria para fortalecer la gestión financiera y administrativa.

Recomendaciones:

Implementar formalmente el sistema de costos por órdenes específicas, con el fin de fortalecer el control interno y eliminar la fijación empírica de precios, garantizando información confiable para la toma de decisiones.

Establecer mecanismos permanentes de control para el registro de materia prima, horas trabajadas y costos indirectos, incluyendo el uso obligatorio de requisiciones, fichas de tiempo y formatos de prorrato, con el propósito de reducir desperdicios y mejorar la eficiencia operativa.

Capacitar al personal administrativo y operativo en el uso del sistema diseñado, asegurando su correcta aplicación y actualización periódica con el fin de garantizar la sostenibilidad y mejora continua del modelo implementado.

Referencias:

Arcos, N., Rodríguez, G. & Farinango, M. (2009). Sistema de costos para el sector panificador. San Juan de Pasto: Institución Universitaria CESMAG.

Escobar, S. (2013). Costeo por órdenes de producción manual. Santiago de Cali: Universidad Javeriana. <https://ulibros.com/costeo-por-ordenes-de-produccion-manual-tc859.html>

Fred D.R. (2003). Conceptos de administración estratégica (Tomo I, 9.^a ed.). México: Pearson.

García García, C., Vásquez Oviedo, M. C., & Sierra Herrera, O. M. (2024). Diseño de un sistema de costos para las empresas del sector textil en el municipio de Magangué - Bolívar [Trabajo de grado, Corporación Universitaria del Caribe – CECAR]. <https://repositorio.cecar.edu.co/handle/cecar/10339>

Hornigren, C. T., Datar, S. M., & Rajan, M. V. (2015). Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial (15.^a ed.). Pearson Educación.

Huertas Salas, SS, Pantoja Huertas, YG. y Santacruz Chazatar DM (2011). Diseño de un sistema de costos por órdenes específicas para la empresa Mados Print en la ciudad de San Juan de Pasto. San Juan de Pasto. Pasto: CESMAG. Facultad de Ciencias administrativas y contables. p. 35

Kiss, T. (2025a, mayo 20). Investigación descriptiva. Enciclopedia Concepto. Recuperado el 25 de junio de 2025, de <https://concepto.de/investigacion-descriptiva/>

Reque Ydrogo, M. E. (2021). Diseño de un sistema de costos por pedidos para determinar la rentabilidad de la empresa textil Brands [Trabajo de investigación para optar al título de Contadora Pública, Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo]. Repositorio USAT. <https://tesis.usat.edu.pe/handle/20.500.12423/3482>

Rodríguez, A., López, C., Muñoz, C., Betancourth, D., Rojas, E., & Rivera, G. (2024). Manual de aplicación de estilo APA, 7.^a edición, para presentación de trabajos académicos e investigativos de pregrado y posgrado. Editorial Universidad CESMAG. <https://doi.org/10.15658/CESMAG24.0229010>

Tamayo y Tamayo, M. (2004). El proceso de la investigación científica (4.^a ed.). México D.F.: Editorial Limusa S.A.

Anexos:

Se aplicaron entrevistas a la propietaria y al contador de “Ideron Deportes” para recolectar información sobre las debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas de la empresa, su forma de producción, el control que actualmente maneja sobre su la misma y demás aspectos relacionados con el proceso productivo.

Introducción

El presente proyecto tuvo como objetivo principal el diseño de un sistema de costos por órdenes específicas de producción en la empresa IDERON DEPORTES, con el fin de satisfacer necesidades puntuales en su área financiera.

Esta herramienta busca ser un apoyo fundamental en la toma de decisiones administrativas relacionadas con el control de los costos operativos de la empresa.

Se llevó a cabo un análisis DOFA el que permitió identificar las debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas presentes en la empresa, tanto internas como externas. Este diagnóstico es clave para el diseño del sistema de costos, teniendo en cuenta condiciones reales de la empresa y así poder aprovechar sus ventajas competitivas, mitigar riesgos y limitar las deficiencias actuales.

Se realizó un análisis del proceso productivo, identificando los elementos del costo involucrados en cada etapa, desde la recepción del pedido hasta el almacenamiento en bodega, este proceso permitió reconocer cómo se distribuyen la materia prima, la mano de obra directa y los costos indirectos de fabricación en cada etapa, evidenciando la importancia de registrar y controlar adecuadamente estos elementos para calcular los costos reales. De esta forma, se busca optimizar el uso de recursos, mejorar la precisión en la asignación de costos y establecer parámetros que fortalezcan la planificación productiva y la eficiencia operativa.

Este análisis permitió determinar de forma separada el costo de la materia prima, mano de obra directa y los costos indirectos de fabricación, elementos esenciales en el control financiero.

Finalmente, se propuso un diseño de sistema de costos ajustado a las características de IDERON DEPORTES, el cual permitirá optimizar sus recursos mediante un control preciso en cada fase de producción y poder establecer parámetros útiles tanto en la planificación productiva como en la eficiencia de sus procesos.

1. Problema

1.1 Tema de investigación

Diseño de un sistema de costos por órdenes específicas de producción aplicado en la empresa IDERON DEPORTES de San Juan de Pasto.

1.2 Línea de investigación

La línea en la cual se basó esta investigación es Contabilidad, finanzas y control, dado que está enfocada en el estudio e implementación de procesos contables y financieros que fortalecen el control interno, el análisis de costos lo cual permitirá a la empresa IDERON DEPORTES llevar un control más preciso de los elementos del costo (materia prima, mano de obra directa y costos indirectos de fabricación) mejorando la gestión contable y facilitando la toma de decisiones financieras.

1.3 Planteamiento del problema

Un sistema de costos es un medio y herramienta de información muy importante en una empresa manufacturera. Es un conjunto de procedimientos, técnicos, administrativos y contables que se emplea para determinar el costo de sus operaciones en sus diversas etapas, los cuales suministran un informe útil para ayudar a tomar decisiones y así lograr los objetivos establecidos en la organización.

IDERON DEPORTES, empresa dedicada al diseño y producción de uniformes deportivos, actualmente carece de un sistema formal de costos. Su proceso de fijación de precios se basa en criterios empíricos, centrados solo en los costos primarios (materia prima y mano de obra directa), sin considerar adecuadamente los costos indirectos de fabricación. Empresa la cual está constituida bajo la modalidad de régimen no responsable de IVA. Su vitrina comercial está ubicada en la zona urbana de San Juan de Pasto en la calle 16 No 25-38 Centro y su punto de fabricación situado en la Carrera 5 N°18Bis-44 Madrigal I Etapa.

Actualmente, IDERON DEPORTES no ha implementado un sistema de costos que le permita determinar con precisión el costo de sus productos. Además, la empresa carece de información oportuna que facilite la toma de decisiones en los procesos de planeación y control relacionados con la determinación de los costos de producción. En su lugar, utiliza una técnica que opera de manera independiente al sistema contable, mediante la cual calcula, registra y controla

únicamente los costos primarios de producción (materia prima y mano de obra directa), mientras que los costos indirectos de fabricación son asignados empíricamente a los productos fabricados.

Al realizar el estudio y observación del entorno se logran identificar varias debilidades como son:

Equivocaciones en la asignación de los costos generales directos e indirectos en cada una de las piezas de producción; fijación de precios de manera empírica; carencia de un proceso contable definido para la asignación de los costos relacionados con la mano de obra directa e indirecta que conforman el costo del producto final; ausencia de fichas de referencia de inventarios que faciliten la ubicación de las materias primas, lo que genera situaciones de doble pedido o faltantes durante el proceso de producción; falta de planillas de control que permitan medir el tiempo requerido en cada una de las áreas de producción; la mano de obra directa no posee un tipo de contratación definida, lo cual impide que los costos de mano de obra asignados a cada pieza sean constantes.

Esta situación genera ineficiencias que afectan la rentabilidad y sostenibilidad financiera de la empresa.

1.4 Formulación del problema

¿Cuál es el diseño de un sistema de costos por órdenes específicas de producción que mejore el funcionamiento de la empresa IDERON DEPORTES en la ciudad de San Juan de Pasto?

1.5 Objetivos

1.5.1 Objetivo General

Diseñar un sistema de costos por órdenes específicas de producción para la empresa IDERON DEPORTES.

1.5.2 Objetivos Específicos

- Realizar un diagnóstico del sistema actual de costos de IDERON DEPORTES.
- Identificar los elementos del costo en el proceso productivo.
- Proponer un sistema de contabilidad de costos por órdenes específicas de producción, ajustado a las características y necesidades de la empresa.

1.6 Justificación

Ser competitivos dentro de la industria de confección es cada vez más difícil, debido al constante aumento del costo de las materias primas y la facilidad con la que pueden adquirirse productos importados a precios bastante bajos, donde el cliente prioriza precio por encima de calidad y la posibilidad de obtener una utilidad rentable se ve afectada. De tal manera que la disminución de los costos se ha convertido en la forma más clara para generar mayores utilidades. Sin embargo, reducir costos no puede significar de ninguna manera atenuar la calidad del producto o servicio, ya que esto limitaría en gran medida la capacidad competitiva de las organizaciones y estarían destinadas a desaparecer. En este orden de ideas, manejar y controlar eficazmente los costos es una tarea delicada, pero que, hecha de una forma organizada y sistemática, proporciona una valiosa fuente de información para analizar su estructura operativa y financiera y así poder tomar decisiones precisas y oportunas, las cuales vayan siempre de la mano con un equilibrio en la relación costo-calidad. Por esta razón, el desarrollo de esta investigación se justifica debido a que proporciona una alternativa para el mejoramiento del manejo de los costos por órdenes específicas de producción, porque la empresa IDERON DEPORTES no cuenta con un sistema que le permita determinar el costo real de cada pieza fabricada.

Entre los beneficios que se lograrían con esta propuesta están: establecer precios de venta acordes a la utilidad real esperada y acorde al precio del mercado, mejorar el control administrativo y financiero, aprovechar mejor el inventario de materia prima y reutilizar piezas en proceso para elaborar nuevos productos.

El diseño e implementación de un sistema de costos permitirá a IDERON DEPORTES mejorar su capacidad de análisis y toma de decisiones en las áreas administrativas y financieras, facilitando un control de los costos operativos y permitiendo evaluar las diferentes alternativas y estrategias para que la empresa pueda alcanzar el logro de sus objetivos. De esta forma, un sistema de costos por órdenes específicas de producción es un proceso fundamental para la planificación de la producción, la optimización de los recursos disponibles y por último permitirá obtener información real y oportuna sobre el costo de la producción, permitiendo de esta manera la implementación de acciones correctivas en el momento oportuno.

2. Marco referencial

2.1 Antecedentes

A continuación, se relacionan trabajos de grado que se toman como antecedentes para la presente investigación.

2.1.1 Antecedente Internacional

La contabilidad de costos es un tema fundamental para las empresas que operan a nivel global, debido a la necesidad de optimizar recursos y mejorar los procesos productivos; es así como se encuentran estudios como el titulado “Diseño de un sistema de costos por pedidos para determinar la rentabilidad de la empresa textil brands” realizado por (Reque Ydrogo, 2021) estudiante de la Facultad de ciencias empresariales en la Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo – Perú. (Reque Ydrogo, 2021, p. 22).

Su objetivo general fue el “Diseñar un sistema de costos por pedidos y así mismo se identificó los objetivos específicos los cuales son:

(Primero) Describir los aspectos generales de la empresa. (Segundo) describir el proceso productivo de la empresa e identificar los elementos del costo (Tercero) Cuantificar los elementos del costo. Y por último Determinar la rentabilidad de la empresa por pedido (Reque Ydrogo, 2021, p. 39). Entre las conclusiones más importantes se encontró que el proceso productivo de la empresa abarca tres áreas netamente operativas (diseño y corte, confección y acabados) y tres áreas de soporte (ventas, compras y despacho), el conocer que actividades se desarrollan en las áreas operativas permitió identificar la participación de los elementos del costo en cada una de ellas y en los pedidos atendidos por la empresa textil. (Reque Ydrogo, 2021, p. 131).

El anterior trabajo de grado le aporta un enfoque directamente aplicado a la empresa objeto de estudio puesto que está orientado en el sistema de costos de empresas textiles, donde estructura el proceso productivo, identificando y cuantificando los elementos del costo y la evaluación de la rentabilidad. Además, realiza un análisis por áreas operativas y de soporte permite una asignación más precisa de los costos.

2.1.2 Antecedente Nacional

En el año 2024 a nivel nacional se realizó un trabajo de grado denominado “Diseño de un sistema de costos para las empresas del sector textil en el municipio de Magangué - Bolívar” realizado por (García García, Vásquez Oviedo & Sierra Herrera, 2024) estudiantes de Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de la Corporación Universitaria del Caribe – CECAR de la ciudad de Sincelejo - Sucre, Colombia, su objetivo general fue “Diseñar un sistema de costos para las empresas del sector textil del municipio de Magangué.” (p.24), respaldado por los objetivos específicos tales como;

(Primero) Caracterizar los procesos productivos de las empresas del sector textil en el municipio de Magangué. (Segundo) Conocer los sistemas de costos aplicables a las empresas manufactureras del sector textil en el municipio de Magangué. Y el (Tercero) Establecer los elementos correspondientes al diseño de un sistema de costos para las empresas del sector textil en el municipio de Magangué. (García García et al., 2024, p. 24)

Donde su conclusión más relevante fue que luego identificar el sistema de costo aplicable a las empresas textiles, se establecieron los elementos correspondientes al sistema de costos, el cual se estableció el costeo basado en actividades como método de asignación de costos, teniendo en cuenta que este método de asignación se basa en distribuir los costos por actividades para que sean plenamente identificados, con el fin de que los costos sean distribuidos de forma eficiente y así medir la absorción de los costos por cada actividad y departamento con el fin de lograr tomar decisiones acertadas y por últimos para la adecuada acumulación se establecieron ciertos formatos para llevar el debido registro y seguimiento de los costos en cada proceso, formatos como solicitud de compra de materia prima, solicitud de requisición de materia prima, tarjeta reloj y formato horas máquina. Teniendo en cuenta estos elementos se resalta un adecuado funcionamiento del sistema de costo a diseñar. (García García et al., 2024, pp. 86-87)

Este trabajo de investigación le aporta y se relaciona con la presente investigación principalmente por el aporte de conceptos claros de que son costos, clasificación de los costos y un análisis a profundidad de lo que son costos por proceso que es donde especialmente se enfocan y el impacto que tiene el sistema de costos por proceso, dentro de una empresa del sector textil.

2.1.3 Antecedente Regional

A partir de las diferentes investigaciones y teorías de varios autores, en el departamento de Nariño, (Acosta Riofrío, Portilla Marcillo & Romo Rosas, 2016) estudiantes del programa de contaduría pública Universidad Cesmag, facultad de ciencias administrativas y contables, en la ciudad de Pasto, en el año 2016 realizaron el trabajo de grado denominado “Diseño de un sistema de costos por órdenes específicas de producción en la empresa Adriana Santacruz B S.A.S en la ciudad de San Juan de Pasto” (p. 27).

Donde se puede evidenciar que, el objetivo general es Diseñar un sistema de costos por órdenes específicas de producción en la empresa Adriana Santacruz B S.A.S en la ciudad de San Juan de Pasto. Contando con el respaldo de los objetivos específicos los cuales son:

(Primero) Realizar un diagnóstico de la situación contable que actualmente maneja la empresa. (Segundo) Diseñar un sistema de contabilidad de costos adecuado a las características y necesidades de la entidad. (Tercero) Diseñar el estado de resultados, estado de costos de producción y ventas y balance general para una empresa productiva. Y el (Cuarto) Establecer indicadores financieros para el análisis de la información. (Acosta Riofrío et al., 2016, p. 27)

Así mismo se logró identificar las conclusiones más significativas de la investigación donde se afirma que dicho proceso investigativo:

Permitió identificar que para la empresa Adriana Santacruz B S.A.S es necesaria la aplicación de un sistema de costos por órdenes específicas de producción para el control efectivo sobre los elementos del costo, por cuanto permite identificar de manera real el costo incurrido en cada proceso productivo por parte de la empresa. De la misma manera se concluye que un adecuado sistema de contabilidad de costos contribuye en la optimización del sistema de control interno, permitiendo identificar puntos de riesgo por la pérdida de materiales, desperdicios y tiempo ocioso. Y por último afirman que el sistema de costos por órdenes específicas de producción, contribuye a la toma de decisiones administrativas que con llevan a la optimización de recursos financieros y físicos. (Acosta Riofrío et al., 2016, p. 162)

Del anterior trabajo se puede rescatar un aporte significativo debido a que el objetivo general y uno de los objetivos específicos es similar a la investigación actual, teniendo en cuenta que su enfoque está destinado a diseñar un sistema de costos para una empresa que pertenece a la industria textil, el cual permitirá la planificación de la producción, la optimización de los recursos y a evaluar las posibles variables que determinan que el proceso de producción sea más eficiente de un producto a otro, evitando desperdicio, escasez, deterioro de materiales.

2.2 Marco teórico

2.2.1 Costos de Producción

Los costos de producción se refieren a los costos en los que incurre una empresa para transformar materias primas en productos terminados listos para su venta. Estos costos incluyen todos los recursos necesarios para la fabricación de bienes o la prestación de servicios, como materias primas, mano de obra, maquinaria, energía, y otros insumos. En términos más técnicos, los costos de producción son el valor monetario de los recursos consumidos en el proceso de producción (Etecé, 2025)

Clasificación de los costos

De acuerdo con su identificación

Costos directos: “aquellos cuya incidencia monetaria en un producto o en una orden de trabajo puede establecerse con precisión: materia prima y mano de obra indirecta” (Arcos et al., 2009, p 51).

Costos indirectos: “aquellos que no pueden asignarse con precisión; por lo tanto, se necesita una base de prorrateo (seguros, lubricantes, etc.)” (Arcos et al., 2009, p 51).

De acuerdo con su nivel de prorrateo

Totales: son aquellos costos que pertenecen a una categoría específica.

Unitarios: se componen de todos los elementos utilizados en cada orden específica de producción.

De acuerdo con su comportamiento frente a los niveles de operación

Fijos: “No cambian a pesar de los cambios en un factor de costo.

Variables: el total cambia con relación a los cambios en un factor de costos.

Semi-variables o semifijos: Son aquellos que tienen una raíz fija y otra variable” (Arcos et al., 2009, p 51).

A continuación, se representa el flujo explicativo de la clasificación de los costos:

Figura 1.

Clasificación de los costos.



Nota: Clasificación de los costos. Fuente: Elaboración propia

Elementos del Costo

Materia Prima:

Son todos elementos físicos que es imprescindible utilizar durante el proceso de elaboración de un producto, de sus accesorios y de su envase. Esto con la condición de que el consumo de insumos debe guardar relación proporcional con la cantidad de unidades producidas. (Arcos et al., 2009, p. 57)

En la fabricación de un artículo intervienen diversos materiales, aquellos que realmente forman parte integral del producto terminado y que cumplen con las características de:

- Identificación: Fácilmente identificable con el producto
- Valor: Tienen un valor significativo
- Uso: Uso relevante dentro del producto

Mano de Obra Directa:

Valor del trabajo realizado por los operarios que contribuyen al proceso productivo, se utiliza para convertir las materias primas en productos terminados. La mano de obra es un servicio que no puede almacenarse y no se convierte en forma demostrable, en parte del producto terminado. (Arcos et al., 2009, p. 58)

Clasificación de la mano de obra:

- De acuerdo con la función principal de la organización: se distinguen tres categorías generales: producción, ventas y administración general.
- De acuerdo con la actividad departamental: separando los costos de mano de obra por departamento se mejora el control sobre estos costos.
- De acuerdo con el tipo de trabajo: dentro de un departamento, la mano de obra puede clasificarse de acuerdo con la naturaleza del trabajo que se realiza.

De acuerdo con la relación directa o indirecta con los productos elaborados. (Arcos et al., 2009, p. 58)

Formas de remuneración: “La mano de obra puede remunerarse sobre la base de las unidades de tiempo trabajado (hora, día, semana, mes, año), según las unidades de producción o de acuerdo con una combinación de ambos factores” (Arcos et al., 2009, p. 58).

- Trabajo a jornal: se paga el tiempo que el trabajador permanezca en la planta.
- Trabajo por pieza o incentivado: en este sistema el operario percibe una retribución diaria acorde con la cantidad de unidades producidas.
- Producción libre: el obrero permanece en la fábrica todo el turno, acreditándosele la labor realizada en ese lapso.

Producción limitada: se le adjudica al operario una producción determinada. (Arcos et al., 2009, p. 58)

Cargas sociales

Las prestaciones sociales son una parte del costo de la mano de obra directa e indirecta, de los salarios de los vendedores y salarios de personal de administración. Las cargas sociales pueden ser:

- **Directas:** Se generan en la relación proporcional con los costos de mano de obra directa, por eso pueden aplicarse en su totalidad al sistema de seguridad social integral.

Indirectas: actúan independientemente del grupo anterior, por lo cual deben hacerse estimaciones (indemnizaciones por despido, vacaciones, días festivos, licencias por enfermedad, fallecimiento, etc.). (Arcos et al., 2009, p. 58)

Costos Indirectos de Fabricación: “estos costos permiten identificar los materiales indirectos como la mano de obra indirecta y los demás costos indirectos de fabricación que no pueden identificarse directamente con los productos específicos” (Huertas et al., 2011, p. 35)

- **Materiales Indirectos:** aquellos materiales que intervienen en el proceso de fabricación del producto formando parte integral del mismo, pero que no cumple con las características de identificación, uso y valor significativo y a medida que se causan se van cargando a la cuenta de costos indirectos de fabricación (CIF).
- **Mano de Obra Indirecta:** el valor del salario básico, prestaciones sociales y aporte patronales generados por el servicio o actividad prestada por el personal de producción que no interviene directamente en la transformación de las materias primas y demás materiales en producto terminado.
- **Otros costos generales de fabricación:** son costos indispensables para poder producir y aseguran la buena marcha del proceso, pero que al igual que el costo por concepto de materiales indirectos y mano de obra indirecta, no son fácilmente identificable con el producto que se está fabricando, como mantenimiento de edificios, de maquinaria, y de enseres en general; costos de servicios públicos, seguros de planta (Aguilar, 2012).

Predeterminación de una cuota de distribución de los costos indirectos de fabricación:

Al seleccionar la base es necesario que la esta tenga relación con el tipo de servicio proporcionado. Las bases de distribución que se pueden utilizar son: Área ocupada,

dotación, volumen ocupado en depósitos, cantidad de pedidos de materia prima, consumo de fuerza no motriz, kilaje transportado, taxi de tiempo: es el tiempo ocupado por cada empleado de los departamentos de servicios destinado a entender las tareas vinculadas con las áreas fabriles, de servicios y comerciales. (Arcos et al., 2009, p. 61)

Una vez se termina la orden de producción se consolidan los tres elementos en la hoja de costos la cual tiene especificaciones de los costos incurridos en materia prima, mano de obra directa y los costos indirectos de fabricación que se utilizó para dicha orden, este formato es diferente en cada empresa en cuanto a los datos requeridos ya que se adapta según la empresa.

Figura 2.

Flujo de los elementos del costo de producción



Fuente: Aguilar, (2012)

Sistemas de costos

De acuerdo con las características de la producción pueden ser:

Sistema de costos por órdenes:

Se emplea cuando se fabrica de acuerdo con pedidos especiales de los clientes, sus principales características son:

- Se les utiliza en actividades de ensamble, trabajos por lotes, líneas de montaje, clases y conminaciones.
- Se usa cuando la producción consiste en trabajos a pedido; también se utiliza cuando el tiempo requerido para fabricar una unidad de productos es relativamente largo y el precio de venta depende en forma directa del costo de producción.
- La fabricación está planteada para proveer a los clientes de un determinado número de unidades, o a un precio de venta acordado.
- Cada trabajo representa distintas especificaciones de fabricación (periodo de tiempo para la fabricación, recorrido de la producción, maquinas a utilizarse, etc.)
- La producción no tiene un ritmo constante por lo cual requiere una planeación que comienza con la recepción de un pedido, que suele ser la base para la preparación y emisión de la orden de fabricación. (Arcos et al., 2009, p 52)

Sistema de costos por procesos: “se utiliza cuando la producción es repetitiva y diversificada, aunque los artículos son bastante uniformes entre sí; sus características son:

- Son utilizados en empresas de producción masiva y continua de artículos similares.
- Se utiliza cuando el trabajo es repetitivo y especializado.
- Puede utilizarse para uno o más artículos.
- Los costos se relacionan directamente con los productos, también se relacionan directamente con los procesos.
- Su aplicación puede hacerse de dos maneras diferentes: con base en datos históricos y con base en datos predeterminados estándar, con el consiguiente aumento de los costos administrativos. (Arcos et al., 2009, p 53)
- **Sistema de costo histórico:** “primero se consume se determina el costo en virtud de los insumos reales. Puede utilizarse tanto en costos por órdenes como en costos por procesos” (Arcos et al., 2009, p 53).

Teniendo en cuenta lo anterior en un sistema de costos por órdenes específicas de producción, se pueden registrar sobre una base histórica, los materiales directos y la mano de obra

directa, los costos indirectos de fabricaciones del servicio, por su dificultad para determinarlos en el momento de la producción se deben predeterminar.

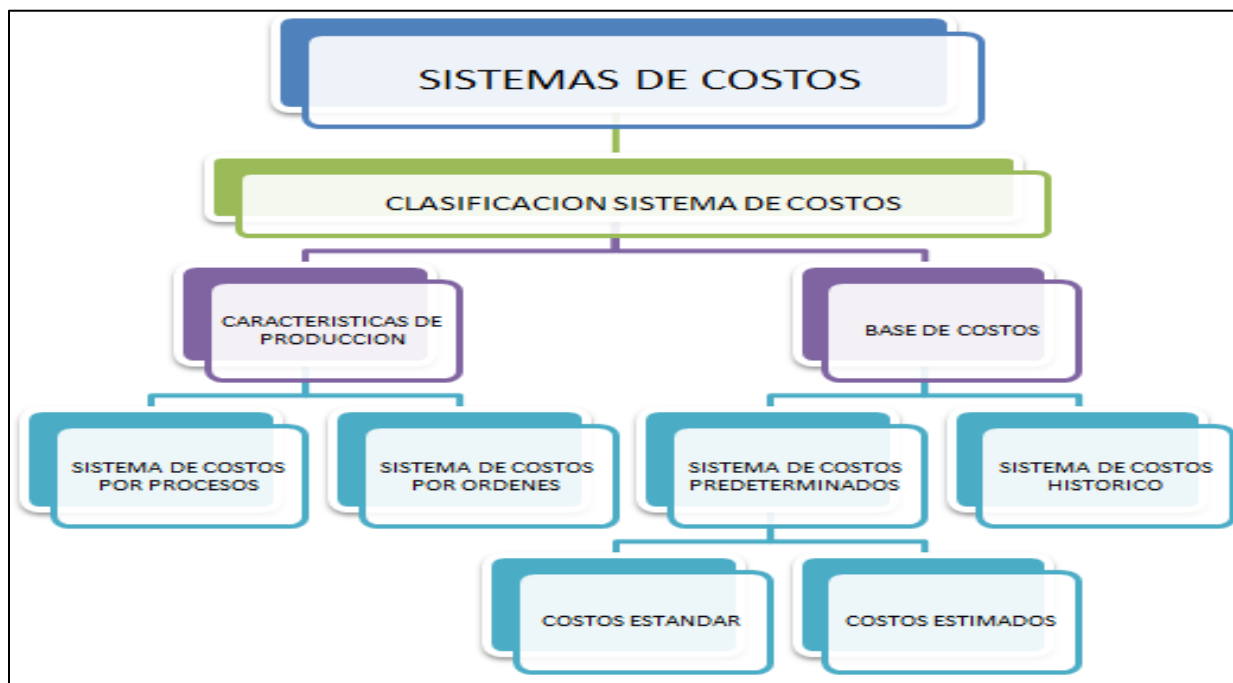
Sistema de costos predeterminados: “los costos se calculan de acuerdo con consumos estimados. Dentro de estos costos predeterminados se pueden identificar dos sistemas

- **Costo estimado:** son costos que se fijan de acuerdo con experiencias anteriores, su objetivo básico es la fijación de precios de venta.
- **Costeo estándar:** se aplica en caso de trabajos por procesos. Los costos estándares tienen base científica si pretende medir la eficiencia operativa. (Arcos et al., 2009, p 54)

A continuación, se representa el flujo explicativo de la clasificación del sistema de costos:

Figura 3.

Clasificación del sistema de costos



Nota: Clasificación del sistema de costos. Fuente: Elaboración propia

2.2.2 Sistema de Costos por Ordenes Específicas de Producción

Para que una empresa industrial logre un grado de productividad satisfactorio es necesario que la información sobre los costos de producción sea precisa, es así como una administración de costos eficaz ofrece información oportuna para la toma de decisiones, cuando se elige un sistema de costos por órdenes específicas de producción, también conocido como costos por órdenes de producción, por lotes de trabajo o por pedidos de los clientes se hace referencia a “el proceso de acumular, clasificar y asignar materiales directos, mano de obra directa y costos indirectos de fabricación a los productos y servicios” (Blocher, 2008, p. 84).

Para el presente trabajo este sistema es el más apropiado de utilizar porque las piezas que se fabrican tienen requerimientos de con especificaciones especiales y diferentes en cada producción.

Los objetivos del sistema de costos por órdenes específicas de producción son:

- Calcular el costo de producción de cada artículo que se elabora, mediante el registro adecuado de los tres elementos en las hojas de costos por trabajo.
- Mantener en forma adecuada el conocimiento lógico del proceso de producción de cada artículo. Así, es posible seguir en todo momento el proceso de fabricación, el cual puede interrumpirse sin perjuicio del producto.
- Mantener un control de la producción, aun después de que esta se ha terminado, con miras a la reducción de los costos en la elaboración de nuevos lotes de trabajo. (Gómez, 2005, p.24)

Sistema de Costos por Ordenes Específicas de Producción

- Es apropiado cuando la producción consiste en trabajos o procesos especiales.
- Se trabaja para un mercado especial y no para satisfacer un mercado global.
- Los materiales directos y la mano de obra directa se cargan directamente a cada lote y los costos indirectos se asignan sobre alguna base de prorrateo.
- No se dispone de costos unitarios hasta que no se termine la orden de producción.
- Los costos se acumulan en una hoja de costos, considerada el auxiliar de productos en proceso, denominada Orden de Producción.

- La producción no tiene un ritmo constante, ni continuo, por lo que debe existir una planificación cuidadosa de la producción.
- Satisface las necesidades particulares de los clientes.

Con el propósito de controlar el flujo de materiales, mano de obras y costos indirectos de fabricación, hacia cada orden de trabajo en particular, es necesario, establecer una hoja de control individual, con la finalidad de separar los costos que, por estos conceptos, recibe cada orden. Esta hoja de control es considerada, el documento básico que identifica a un sistema de costeo por órdenes específicas. Igualmente, se necesario contar con una serie de documentos que permita registrar y rastrear los movimientos manteniendo un registro preciso de las entradas, salidas y niveles de inventario (Contabilidad Finanzas, s.f.). Entre los formatos más usados se mencionan los siguientes:

- Ordenes de compras
- Requisiciones de materia prima y materiales.
- Informe de recepción
- Kardex
- Tarjeta de Control

Para el control de la mano de obra también deben existir formatos tales como:

- Nóminas
- Tarjetas de control de asistencias laborales
- Tarjetas de control de trabajos asignados
- Entre otros dependiendo de las características de cada empresa y de cada proceso productivo.

Los formatos antes mencionados forman parte integral de un sistema de costeo por órdenes específicas, pues, sirven de fundamento para el proceso de distribución y asignación de los costos de materiales directos y mano de obra directa a las diferentes órdenes de producción que la empresa procese.

2.2.3 Matrices

Matriz de evaluación de los factores internos (efi)

Es un instrumento de análisis interno que identifica fortalezas y debilidades importantes dentro de la empresa, incluyendo aspectos de gerencia, ventas, financieras, administrativos, producción, desarrollo y servicio al cliente.

Procedimiento para la realización de matriz EFI

- A. Conforme un buen esquirol de trabajo que conozca la empresa y la competencia.
- B. Identificar las fortalezas y debilidades claves de la empresa (máximo siete)
- C. Asignar ponderación a cada factor: sin importancia (0) y de gran importancia (1). La sumatoria debe ser 1.00.
- D. Calificar a cada factor de uno a cuatro, así:
 - Debilidad importante (1)
 - Debilidad menor (2)
 - Fortaleza menor (3)
 - Fortaleza importante (4)
- E. Multiplicar la ponderación de cada factor por su calificación para obtener el resultado ponderado de cada variable.
- F. Sumar los resultados ponderados para cada variable.
- G. Comunicar los avances de la formulación.

Criterios de decisión

El resultado total ponderado de esta matriz puede oscilar de un resultado bajo de 1.0 a otro de 4.0 siendo el resultado promedio de 2.5.

Los resultados mayores de 2.5 indican una empresa poseedora de una fuerte posición interna mientras que el resultado menor a 2.5 demuestra a una organización con debilidades fuertes (Prieto, 2018)

La matriz EFI se utilizará para realizar un análisis interno en el cual identificara fortalezas y debilidades importantes dentro de la empresa, es una herramienta que se utilizarán para observar las variables. Esta matriz evaluará las fortalezas y debilidades más importantes dentro de las áreas funcionales. Y además identificarán las relaciones entre dichas áreas.

Cuadro 1.*Formato matriz EFI*

factores determinantes para el éxito	Peso %	Calif.	Peso ponderado
Fortalezas			
Total			
Debilidades			
Total			

Fuente: Prieto (2008)

Matriz de evaluación del factor externo (EFE)

Una matriz de evaluación del factor externo (EFE) permite a los estrategas resumir y evaluar la información económica, social cultural, demográfica, ambiental, política, Gubernamental, legal, tecnológica y competitiva. La matriz EFE se desarrolla en cinco pasos:

- A. Elaborar una lista de los factores externos que se identificaron en el proceso de auditoria externa. Incluye un total de diez a veinte factores, tanto oportunidades como amenazas, que afecten a la empresa y a su sector, se debe hacer primero una lista de las oportunidades y después de las amenazas. Se debe se lo mas especifico posible, usando porcentajes, índices y cifras comparativas.
- B. Se debe asignar a cada factor un valor que varié de 0.0 (sin importancia) a 1.0 (muy importante). El valor indica la importancia relativa de dicho factor para tener éxito en el sector de la empresa. Las oportunidades reciben valores más altos que las amenazas, pero estas pueden recibir también valores altos si son demasiado adversas o severas.
- C. Los valores adecuados se determinan comparando a los competidores exitosos con los no exitosos o bien analizando el factor logrando un consenso de grupo. La suma de todos los valores asignados a los factores debe ser igual a 1.0.

- D. Se debe asignar una clasificación de uno a cuatro a cada factor externo clave para indicar con cuanta eficacia responde las estrategias actuales de la empresa a dicho factor donde cuatro corresponde a la respuesta es excelente, tres a la respuesta está por arriba del promedio, dos a la respuesta es de nivel promedio y uno a la respuesta es deficiente. Las clasificaciones se basan en la eficacia de las estrategias de la empresa; por lo tanto, las clasificaciones se basan en la empresa, mientras que los valores del paso dos se basan en el sector. Es importante observar que tanto las amenazas como las oportunidades pueden clasificarse como uno, dos, tres o cuatro.
- E. Multiplique en valor de cada factor por su clasificación para determinar un valor ponderado.
- F. Se debe sumar los valores ponderados de cada variable para determinar el valor ponderado total de la empresa.
- G. Sin importar el número de oportunidades y amenazas clave incluida en una matriz EFE, el valor ponderado más alto posible en una empresa es de 4.0 y el más bajo posible es de 1.0. El valor ponderado total promedio es 2.5. un puntaje de valor ponderado total de 4.0 indica que una empresa responde de manera sorprendente a las oportunidades y amenazas presentes en su sector; en otras palabras, las estrategias de la empresa aprovechan en forma eficaz las oportunidades existentes y reducen al mínimo los efectos adversos potenciales de las amenazas externas. Un puntaje total de 1.0 significa que las estrategias de la empresa no aprovechan las oportunidades ni evitan las amenazas externas (Fred, 2003).

La realización de los anteriores pasos guiará a la realización de la MEFE en la empresa, los cuales permitirán establecer un valor ponderado a las variables encontradas en la misma, y determinar un valor ponderado total analizando si la empresa aprovecha o no las oportunidades y amenazas, y si reducen o no evitan las mismas.

La matriz de evaluación del factor externo (EFE) se realizará porque permite medir el impacto que en una empresa pueden causar las amenazas y oportunidades, dando cada variable el valor positivo o negativo que se consideran importantes o menos importantes.

Cuadro 2.*Formato matriz EFE*

Factores externos claves			
Oportunidades	Valor	Calificación	Vrl. Ponderado
1			
2			
3			
4			
Factores externos claves			
Amenazas	Valor	Calificación	Vrl. Ponderado
1			
2			
3			
4			

Fuente: Fred (2003)

Matriz DOFA

La matriz DOFA nos arroja en que puntos de la empresa se necesita con más urgencia realizar estudio y cambios. Estas matrices nos muestran las debilidades, oportunidades fortalezas y amenazas de la organización.

Que es considerada como el punto de partida de todo plan estratégico y es exactamente la prospección, la depuración, evaluación y selección de puntos fuertes y débiles, así como amenazas y oportunidades fundamentales para toda planificación. El análisis DOFA de la empresa o de la unidad del negocio es uno de los instrumentos más útiles en la planificación estratégica. Como puntos fuertes y puntos débiles se entienden, respectivamente, aquellos elementos críticos de la propia empresa que sitúan a esta o a la unidad de negocio en situación de superioridad o inferioridad en el mercado.

Como oportunidades se entienden aquellas oportunidades potenciales interiores que de ocurrir permitirían a la empresa o unidad de negocio en caso de explotarlas convenientemente mejorar su posición en el mercado o al menos que se tomasen las medidas oportunas.

Para efectuar este análisis se requiere la identificación de las interconexiones que existen entre los factores empresariales y los del ambiente, tanto considerando a la empresa globalmente como por funciones. Por ejemplo, en el análisis de la propia cuota en un determinado sector de mercado identificable con voz “venta”, no se puede prescindir de los parámetros mercados y consumidores.

En conclusión, el análisis DOFA se puede definir como: el conocimiento de las características positivas y negativas de la empresa o de la unidad de negocio y de su situación, obteniendo mediante la confrontación del sistema empresarial o del negocio con el sistema del entorno en que está inmerso, orientando a evidenciar las amenazas y las oportunidades que el ambiente presenta hoy y sobre todo las que se pueden presentar en el futuro (Abascal 1998).

La matriz DOFA ayudara a encontrar una relación entre las oportunidades y amenazas, las fortalezas y las debilidades esto le permitirá a la empresa formular estrategias las cuales fueron orientas a establecer la situación actual de la empresa respecto a amenazas y oportunidades y las que se puedan presentar más adelante. Y poder describir la situación de superioridad o inferioridad en el mercado.

Cuadro 3.

Formato matriz DOFA

MATRIZ DOFA	
FORTALEZAS (+)	OPORTUNIDADES (+)
DEBILIDADES (-)	AMENAZAS (-)

Fuente: Abascal (1998)

3. Metodología

3.1 Paradigma

Este estudio correspondió al paradigma positivista también denominado empírico, analítico, racionalista, científico, naturalista, científico y tecnológico; utiliza la recopilación de información para poner a prueba o comprobar las hipótesis mediante el uso de estrategias, estadísticas basadas en la medición numérica (Ramos, 2015) lo cual permitió emplear medios matemáticos y estadísticos para medir los resultados de manera concluyente.

3.2 Enfoque

El tipo de investigación que se aplicó fue analítico descriptivo, dado que un enfoque sistemático utilizado por los investigadores para recopilar, analizar y presentar datos sobre fenómenos de la vida real con el fin de describirlos en su contexto natural. Su objetivo principal es describir lo que existe, basándose en observaciones empíricas. (Stewart, 2024). Este enfoque proporcionará una visión general de la situación actual sobre la cual atraviesa IDERON DEPORTES, de igual forma ayudó a establecer una medida para poder llevar a cabo este proyecto interpretando y evaluando dicha información y se procedió a diseñar el modelo de costos por órdenes específicas de producción.

3.3 Método

Para el desarrollo de la presente investigación se utilizó el método empírico- analítico que según Tamayo “El método empírico-analítico es un proceso que se inicia con la identificación de un problema, la formulación de hipótesis, la recolección de datos, el análisis de los datos y la presentación de los resultados.”. (Tamayo, 2004) Este método permitió integrar la recopilación de datos empíricos con el análisis y la interpretación analítica de los mismos, buscando obtener datos objetivos a partir de la experiencia directa.

3.4 Tipo de investigación

La presente investigación es de tipo descriptivo este método implica la observación sistemática del objeto de estudio y catalogar la información que es observada para que pueda usarse y replicarse por otros. El objetivo de esta clase de métodos es ir obteniendo los datos precisos que

se puedan aplicar en promedios y cálculos estadísticos que reflejen (OKDIARIO, s. f.) debido a que permitió seleccionar las características del objeto de estudio y su descripción detallada de las partes, categorías o clases de dicho objeto, mediante técnicas como encuestas, entrevistas, observación y la revisión documental; para luego interpretar, evaluar dicha información y se procedió a diseñar el modelo de costos por órdenes específicas de producción

3.5 Población y muestra

3.5.1 Población

La población de objeto de estudio para esta investigación está conformada por el total del personal de la empresa, la cual cuenta con un equipo de trabajo discriminado de la siguiente forma:

- Personal Administrativo (1 persona).
- Personal Contable (1 Persona)
- Personal Operario (6 personas)

3.5.2 Muestra

Debido a que la población es pequeña y específica, se optó por aplicar un muestreo intencionado. En este sentido, se seleccionó de manera deliberada a la propietaria de la empresa y al Contador para realizarle una entrevista, considerando su rol clave en la administración y gestión contable y financiera del negocio.

3.6 Técnicas de recolección de la información

3.6.1 Fuentes Primarias

La presente investigación se basó en la aplicación de entrevistas dirigidas a la propietaria y al contador de la empresa. Por otra parte, se realizó una observación directa sobre los procesos existentes en la empresa IDERON DEPORTES.

3.6.2 Fuentes secundarias

La investigación se basó en fuentes secundarias como revistas especializadas como Dinero, libros de costos, folletos, trabajos de grado anteriormente mencionados, páginas de internet como

Gerencie, Legis, Actualícese, blogs, relacionados con el objeto de estudio de la presente investigación.

4. Análisis de resultados

4.1 Diagnóstico del sistema actual de costos de IDERON DEPORTES.

Para desarrollar el objetivo específico número uno “Realizar un diagnóstico del sistema actual de costos de IDERON DEPORTES”, se realizó:

- Entrevista a la propietaria y al contador.
- Matriz DOFA.
- Matriz de evaluación de los factores internos (MEFI).
- Matriz de evaluación de los factores externos (MEFE).

Entrevista

Se realizó el diseño de una entrevista dirigida a la propietaria y contador de Ideron Deportes, compuesta por una serie de preguntas abiertas para que sean respondidas con su propia forma de expresión.

Para la obtención de la información de la entrevista, se realizó la visita directa al local comercial. A continuación, se detalla el análisis de los resultados conseguidos de la situación actual de la empresa:

Cuadro 4.*Entrevista dirigida a la propietaria*

Interpretación de resultados de la entrevista realizada a la propietaria de Ideron deportes		
Pregunta	Respuesta	Análisis
1. ¿Cómo se realiza el control y registro de las materias primas utilizadas en cada orden de producción?	Cuando se recibe un pedido para llevar control de lo que se va a necesitar o gastar en cada proceso, es tomar nota en un cuaderno de la tela que se va por cada prenda, para saber al final cuanto se usó, pero no es un cálculo exacto, incluso a veces dependiendo del proceso no se lleva registro.	El control y registro de material primas es manual o casi nulo, evidenciando que el cálculo de las materias primas usadas en cada proceso de producción es inexacto, esto impide determinar un costo real por unidad, dificulta llevar un control de las perdidas por desperdicios y a su vez limita la capacidad de la empresa de tomar decisiones basadas en datos reales. La falta de registro de materias primas evidencia la necesidad de contar con formatos los cuales permitan controlar y registrar las materias primas usadas en cada orden de producción por lo cual es necesario un diseño de sistema de costos que este alineado al proceso productivo de la empresa. Según Horngren, Datar y Rajan (2015), el registro adecuado de las materias primas en las órdenes de producción es esencial para calcular los costos reales de fabricación, mejorar la eficiencia operativa y minimizar desperdicios.
2. ¿Existen pérdidas o desperdicios frecuentes de	Si lo desperdicios si son frecuentes, en cada pedido el desperdicio es considerable,	Es evidente que la empresa no cuenta con mecanismos adecuados para el control o registro de desperdicio de materia prima, lo cual evita conocer el impacto que los desperdicios de material primas lo cual

materias primas? ¿Cómo se registran o controlan?	sin embargo, no se lleva un control, simplemente si sobra algo que pueda ser utilizado se lo guarda para otro pedido.	genera una afectación directa en la determinación de los costos reales y la eficiencia del proceso productivo. Con el diseño de un sistema de costos permitirá llevar el registro de desperdicios de materia prima que se generan en el proceso productivo lo cual permite cuantificar pérdidas, identificar causas y optimizar recursos de la empresa. Según Polimeni, Fabozzi y Adelberg (2001), el control de materiales no solo debe enfocarse en los insumos utilizados, sino también en el registro y análisis de desperdicios, ya que estos representan costos ocultos que, si no se gestionan correctamente, pueden distorsionar los resultados financieros y operativos de una organización.
3. ¿Cómo se calcula y registra el costo de la mano de obra para cada orden de producción?	Lo que hacemos es pagar semanalmente a los trabajadores según un salario fijo o en algunos casos, por producción, pero no llevamos un registro específico de cuántas horas se dedicaron a cada pedido en particular.	Al no llevar un control de la mano de obra para cada orden de producción dificulta saber con exactitud cuánto cuesta producir cada prenda o pedido dado que la mano de obra no está asignada a una orden específica, sino que se maneja de forma global lo cual impide conocer con exactitud la rentabilidad de cada orden, dificulta la elaboración de presupuestos precisos y puede llevar a decisiones erróneas en cuanto a precios de venta. Con el diseño de un sistema de costos permitirá a la empresa llevar un registro de horas y costos de mano de obra por pedido, logrando tener un costo más exacto y poder evaluar de la productividad de cada operario.

Según Horngren, Datar y Rajan (2015), el costo de la mano de obra directa debe ser trazable a las órdenes de producción mediante herramientas como hojas de tiempo o tarjetas de trabajo, ya que esto permite calcular el costo real del producto y evaluar la productividad del personal.

4. ¿Cómo se estructura la remuneración del personal involucrado en la producción?	La remuneración del personal de producción es a través de sueldos fijos semanales. Algunos trabajadores reciben un pago por jornada completa, sin importar la cantidad de producción realizada. En otros casos, especialmente en ciertas áreas del taller, se les paga por unidad producida o por pedido entregado, dependiendo del tipo de trabajo que realizan	Esta falta de control dificulta la identificación del costo real por unidad y el control del rendimiento del personal lo cual impide una medición de la productividad, siendo esto esencial para tomar decisiones operativas y estratégicas. La falta de un sistema así no solo limita el cálculo preciso de los costos, sino que también afecta la capacidad de implementar políticas de incentivos o mejoras en la eficiencia laboral. El diseño del sistema de costos permitirá que se asigne con mayor precisión la remuneración a cada empleado por prenda realizada, mejorando el cálculo del costo unitario y la evaluación del rendimiento del personal. Según Polimeni, Fabozzi y Adelberg (2001), para que la información sobre la mano de obra sea útil en la contabilidad de costos, debe ser cuantificable, verificable y trazable al proceso o producto correspondiente. Esto se logra mediante herramientas como hojas de tiempo, sistemas de control de asistencia y métodos de costeo que permitan diferenciar entre mano de obra directa e indirecta.
---	---	---

5. ¿Existe un control formal de asistencia y horas trabajadas del personal en producción?	Los trabajadores tienen un horario establecido y se presenta de manera habitual, pero no se registra su entrada y salida. En algunos casos, si hay retrasos o ausencias, se comentan verbalmente, pero no se anotan ni se lleva un registro diario..	La falta de un control de asistencia y de horas trabajadas representa una debilidad significativa dentro del proceso productivo. Al no contar con registros verificables del tiempo laborado, se dificulta la asignación adecuada de la mano de obra directa a las órdenes de producción. La falta de estos mecanismos limita el control interno generando pérdidas económicas dentro de la empresa. La falta de un control de asistencia y horas trabajadas en la empresa evidencia la necesidad y la importancia que tiene el diseño de sistema de costos dado que permite incluir formatos para registrar el tiempo laborado por cada trabajador. Según Horngren, Datar y Rajan (2015), el control de tiempo trabajado es esencial para la correcta asignación del costo de mano de obra a los productos, así como para la planificación de la capacidad productiva.
6. ¿Qué tipos de costos indirectos se identifican actualmente en la empresa?	Los trabajadores tienen un horario establecido y se presenta de manera habitual, pero no se registra su entrada y salida. En algunos casos, si hay retrasos o ausencias, se comentan verbalmente, pero no se anotan ni se lleva un registro diario.	La identificación de algunos costos indirectos en la empresa indica que existe una noción básica sobre su presencia en el proceso productivo, sin embargo, no se asignan estos costos a los productos que se confeccionan. Esto hace que no se logre determinar el costo real de cada producción, puesto que los (CIF) constituyen una parte significativa del costo total de cada pieza elaborada. Incorporar estos costos al cálculo permitirá conocer el costo total real de cada producción, mejorar la exactitud a la hora de calcular los precios de

		venta siendo necesario para la empresa el diseño de un sistema de costos. Según Polimeni, Fabozzi y Adelberg (2001), los costos indirectos de fabricación son aquellos que no pueden ser rastreados directamente a un producto específico, pero que deben ser asignados razonablemente a las unidades producidas para obtener una visión clara del costo total.
7. ¿Cómo se distribuyen o asignan estos costos indirectos a las órdenes de producción?	Actualmente no se realiza una distribución de los costos indirectos a las órdenes de producción, todos esos gastos adicionales como luz y demás se consideran como parte de los costos generales del mes y no los calculamos por producto.	Al no asignar los (CIF) a las órdenes de producción refleja quedan como un gasto general, sin vinculación con los productos fabricados, lo cual impide calcular el costo total por orden y por ende establecer precios de venta con márgenes reales de utilidad. Sin una adecuada de distribución de los (CIF) las decisiones dentro de la empresa carecen de información real lo que puede afectar la rentabilidad de la empresa. Al incluir los CIF en el cálculo de cada orden, la empresa podrá conocer el costo total real por producto, estableciendo precios de venta con márgenes de utilidad precisos, lo cual es lo que se busca con el diseño de un sistema de costos para la empresa. Según Horngren, Datar y Rajan (2015), la asignación de costos indirectos a las órdenes de producción es fundamental en cualquier sistema de costos por órdenes, ya que permite conocer el costo completo de cada unidad fabricada.

8. ¿Qué tipo de sistema de costos utiliza actualmente la empresa?	La empresa no utiliza un sistema de costos, no se tiene un método específico que nos permita calcular el costo total o unitario de los productos. Nos basamos en mi experiencia, para poder tener los costos de cada proceso productivo	La falta de un sistema de costos en la empresa impide el cálculo preciso del costo de producción y afecta directamente el control y toma de decisiones dentro de la misma, si un sistema de costos implementado dentro la empresa no se puede determinar la rentabilidad real por producto ni implementar estrategias de mejora las cuales se basen en información real. Su sistema empírico limita la competitividad de la empresa puesto que puede generar errores en la determinación de precios, y control de gastos. La falta de un sistema de costos en reafirma la importancia del desarrollo del presente trabajo de grado, cuyo objetivo es diseñar un sistema de costos por órdenes específicas el cual permitirá controlar los costos, definir precios competitivos y evaluar la rentabilidad real por producto. Según Polimeni, Fabozzi y Adelberg (2001), un sistema de costos bien estructurado permite identificar los elementos del costo (materiales, mano de obra y costos indirectos) y asignarlos adecuadamente al producto, facilitando el análisis financiero, el control de recursos y la toma de decisiones gerenciales.
9. ¿Cómo se utiliza la información de costos para determinar el precio de venta y el margen de utilidad por orden?	Como no contamos con una información detallada de los costos de producción generalmente los precios de venta no se calculan a partir	El manejo empírico que tiene la empresa para determinar el precio de venta y el margen de utilidad refleja una necesidad clara de la implementación de un sistema de costos puesto que, al no contar con datos reales y detallados sobre los costos de la materia prima, mano de obra y (CIF) la empresa no puede calcular el costo real por cada prenda

de un registro detallado de costos, calculo un aproximado de cuánto cuesta hacer cada un pedid al cual le sumo un porcentaje para obtener la utilidad.

realizada ni el margen de ganancia que tiene por cada pedido. Esto limita la capacidad de tomar decisiones y estrategias de precios y planificación dentro de la empresa. El no tener información de los costos reales os reales puede llevar a la empresa a vender por debajo del costo generando pérdidas o a precios muy elevados corriendo el riesgo de perder clientes. El diseño de un sistema de costos permitirá fijar precios y márgenes de utilidad basados en datos reales, evitando pérdidas y fortaleciendo la competitividad de la empresa.

Según Horngren, Datar y Rajan (2015), uno de los principales objetivos de un sistema de costos es proporcionar información relevante para la toma de decisiones gerenciales, entre ellas la fijación de precios, análisis de rentabilidad y control de gastos.

10. ¿Cree que un sistema de costos estructurado puede facilitar la planificación y gestión financiera de la empresa? ¿Por qué?

Sí, claro, creo que puede ayudar bastante a la empresa, se toman muchas decisiones basándonos en la experiencia, pero no tenemos claro cuánto realmente nos cuesta producir cada pedido ni qué tan rentable es, porque si tuviéramos un sistema de costos implementado nos

Un sistema de costos estructurado permite controlar y analizar los elementos que componen el costo de cada uno de los productos, lo es fundamental para la toma de decisiones como la determinación de precios, planificación de la producción y evaluación del desempeño de los operarios. Implementar un sistema de costos es clave para asegurar su sostenibilidad, crecimiento de la empresa a largo plazo, optimizar recursos y maximizar la rentabilidad. El diseño de un sistema de costos facilitará la planificación y gestión financiera de la empresa lo cual permitirá optimizar recursos y mejorar la rentabilidad de la empresa.

mostraría con exactitud lo que gastamos en materia prima, mano de obra y otros gastos, podríamos saber cuánto cobrar o cómo reducir costos y qué pedidos son más rentables, la verdad nos daría mucho orden y sería de gran ayuda.

Según Polimeni, Fabozzi y Adelberg (2001), un sistema de costos eficaz no solo sirve para calcular el costo de los productos, sino también para planificar financieramente, reducir el riesgo y mejorar la eficiencia organizacional.

Nota. Interpretación de resultados de la entrevista realizada a la propietaria de Ideron deportes. Fuente: Autoría propia

Cuadro 5.

Entrevista al contador

Interpretación de resultados de la entrevista realizada al contador de Ideron deportes		
Pregunta	Respuesta	Análisis
1. ¿Cómo está estructurado actualmente el proceso productivo?	El proceso productivo en la empresa actualmente no está estandarizado ni documentado formalmente. Cada pedido se gestiona de forma individual y aunque hay un orden dado como la recepción del pedido, selección de materiales, corte, confección y entrega no existen como tales procedimientos o	Se evidencia que el proceso productivo no tiene una estructura formal y estandarizada por tanto no se puede medir y controlar de manera eficiente los recursos utilizados en cada proceso productivo. La informalidad que tiene la empresa en los procesos y la falta de registros específicos afecta directamente la contabilidad de costos, dado que no permite

controles definidos que permitan medir tiempos, costos o eficiencia. Tampoco se lleva un registro detallado del consumo de insumos o de la mano de obra utilizada en cada proceso.

identificar con precisión los elementos del costo por producto. Al contar con un proceso productivo formal facilitaría el control contable, sino que también permitiría implementar un sistema de costos eficiente y apoyar a la toma de decisiones de la empresa. La formalización del proceso productivo facilitará el diseño del sistema de costos, permitiéndole a la empresa un control preciso de recursos y mejorar la rentabilidad.

Según Polimeni, Fabozzi y Adelberg (2001), una de las condiciones clave para que la contabilidad de costos funcione correctamente es que el proceso productivo esté claramente definido, permitiendo la asignación precisa de materiales, mano de obra y costos indirectos.

2. ¿Cómo se determina actualmente el precio de venta y margen de utilidad de una pieza de producción?

La empresa no cuenta con un sistema formal para determinar el precio de venta ni para calcular el margen de utilidad. El precio se establece principalmente con base en la experiencia de la propietaria, mirando los precios del mercado y agregando un porcentaje estimado como ganancia. No se realiza un

El establecer de manera empírica el precio de venta y el margen de utilidad evidencia una ausencia de herramientas que son fundamentales para la gestión financiera y toma de decisiones. Puesto que impide medir la rentabilidad real de los productos, pérdidas o márgenes de utilidad muy altos. El poder calcular un precio de venta basado en datos

cálculo detallado que incluya el costo real de los materiales, la mano de obra directa ni los costos indirectos asociados.

reales permitiría asegurar la viabilidad sostenibilidad y rentabilidad de la empresa y poder competir en el mercado con precios rentables pero sostenibles. Al realizar un diseño de un sistema de costos le permitirá a la empresa fijar precios y márgenes reales, garantizando sostenibilidad y competitividad en el mercado.

Según Horngren, Datar y Rajan (2015), uno de los objetivos fundamentales de la contabilidad de costos es apoyar la toma de decisiones mediante información relevante y precisa sobre los costos de producción, márgenes y rentabilidad.

3. ¿Cuáles son los formatos que usa la empresa para el control de materia prima dentro del proceso productivo?

Actualmente la empresa no utiliza formatos contables ni registros para el control de materia prima dentro del proceso productivo. El control se realiza de manera manual, en anotaciones en cuadernos o listas donde se apunta el material usado por pedido. No se lleva un kardex, ni existen órdenes de requisición, ni registros de entradas y salidas de almacén.

La ausencia de formatos para el control de materia prima dentro del proceso productivo impide tener un control del inventario, dificultando el cálculo del costo unitario real y aumentando el desperdicio no de materia prima. La falta de estos registros no solo afecta la contabilidad la cual no tiene datos reales, sino que también compromete la situación financiera de la empresa. Es evidente la necesidad la necesidad de diseñar e implementar formatos de control básico que ayuden a tener una

información real y permitan medir el rendimiento de la materia prima usada en cada pedido. Con el diseño de un sistema de costos se propondrán formatos con los cuales, la empresa podrá reducir desperdicios y contar con información confiable para la toma de decisiones financieras contribuyendo directamente a optimizar el uso de recursos y aumentar la rentabilidad.

Según Polimeni, Fabozzi y Adelberg (2001), para lograr un control efectivo de los costos de materiales, es indispensable implementar documentos básicos como: requisiciones de materiales, reportes de consumo por orden de producción, y kardex de inventario.

4. ¿Se lleva un registro de los desperdicios o sobrantes de materia prima?	La empresa no lleva un registro de los desperdicios o sobrantes de materia prima. Lo que no se utiliza durante la producción se guarda para futuros pedidos, pero no existe una medición exacta ni un documento donde se registre la cantidad sobrante, el motivo del desperdicio o el destino	La ausencia de un registro de desperdicios o sobrantes representa una debilidad importante en la empresa, sin registros de los desperdicios o sobrantes de materias primas, no es posible saber si la materia prima es suficiente o bien aprovechada por tanto no es posible saber qué acciones se deben tomar decisiones para mejorar el aprovechamiento de materias primas o reducir pérdidas. Implementar
--	--	--

formatos de registro de desperdicios, sobrantes y causas de merma, permitiría no solo mejorar el control interno, sino también fomentar el aprovechamiento de los recursos. Se refleja la importancia de la realización del trabajo de grado dado que el diseño el sistema de costos le permitiría implementar formatos en los cuales se puede registrar la cantidad, causas y destino de las mermas, identificando áreas de mejora en el proceso productivo y reducir pérdidas económicas.

Según Horngren, Datar y Rajan (2015), el control de desperdicios es una función esencial de la contabilidad de costos, ya que permite identificar oportunidades de mejora, reducir costos innecesarios y establecer estándares de consumo.

5. ¿Qué tipo de vinculación laboral tienen los trabajadores que participan en el proceso productivo?	Los trabajadores que participan directamente en el proceso productivo no tienen una relación laboral formalizada mediante contrato. Algunos trabajan por encargo o por pedido, y se les paga según lo producido o entregado para otros sobre	Cuando la vinculación laboral no es clara o formal, la información sobre los costos reales de cada pedido se vuelve inexacta, afectando tanto la información contable como la toma de decisiones. Se plantea la necesidad establecer registros que
--	--	--

sueldos fijos semanales con un horario establecido. permitan identificar y cuantificar la mano de obra utilizada en cada pedido.

Dentro del diseño del sistema de costos se busca incorporar el control de la mano de obra directa dentro de la empresa lo cual permitirá calcular con exactitud el costo unitario, identificar la rentabilidad de cada pedido, además de formalizar la relación laboral.

Según Polimeni, Fabozzi y Adelberg (2001), la mano de obra directa es un elemento clave del costo de producción, y su correcta valoración y registro son fundamentales para una contabilidad de costos confiable.

6. ¿Qué formatos o herramientas se utilizan para el control de la mano de obra en la producción?	En la empresa actualmente no se utilizan formatos formales para el control de la mano de obra en el área de producción. No existe un sistema de asistencia, ni hojas de tiempos, ni reportes diarios de trabajo. El pago se realiza en función de entregas o por pedido completado o por pago semanal.	Esto dificulta llevar un registro exacto del tiempo trabajado por persona por tanto el registro exacto del costo de la mano de obra de cada orden de producción. Sin datos confiables sobre el trabajo realizado, no se puede calcular con precisión el costo de la mano de obra. La falta de los formatos o herramientas de control dificulta la asignación de costos y el análisis de la eficiencia de cada operario y la toma de decisiones en la mejora de procesos.
---	---	---

Con el diseño del sistema de costos se busca implementar hojas de asistencia, reportes diarios de producción por orden de trabajo permitiendo registrar de forma confiable las horas invertidas, mejorar la asignación de costos, evaluar la productividad individual y buscar la optimización de los procesos.

Según Horngren, Datar y Rajan (2015), el control de la mano de obra requiere herramientas básicas como partes de tiempo, partes de trabajo, hojas de asistencia o reportes de productividad, que permitan relacionar horas trabajadas con pedidos específicos.

7. ¿Cuáles son y cómo se asignan los costos indirectos de fabricación a cada producto?

La empresa no cuenta con un sistema para identificar ni asignar los (CIF) a cada producto o pedido. Algunos de estos costos, como la luz, mantenimiento de maquinaria se toman como gastos generales, pero no se distribuyen entre cada orden de producción.

La falta de asignación de los (CIF) evidencia una debilidad en la empresa. Puesto que los (CIF) son esenciales para calcular el costo total de producción. El no tenerlos en cuenta afecta directamente el costo real de cada producción generando precios de venta mal calculados y márgenes de utilidad que no son reales. Es necesario diseñar un método de asignación de costos que se ajuste a la empresa y permita obtener información real sobre la rentabilidad de cada pedido. El presente trabajo permitiría un diseño

de un sistema de costos adecuado para lograr la identificación y asignación de costos obteniendo información precisa sobre el costo total de producción, optimizar la fijación de precios y asegurar márgenes de utilidad reales.

Según Polimeni, Fabozzi y Adelberg (2001), para que un sistema de costos sea útil, debe incluir mecanismos de asignación racional y sistemática de los CIF, ya sea mediante tasas predeterminadas basadas en horas de mano de obra, horas máquina, unidades producidas u otro criterio técnico.

8. ¿Cuáles son los reconocimientos contables, contable bajo las NIIF para los elementos del (NIIF) de los costos de costo como materia prima, mano de obra o materia prima, mano de obra costos indirectos. Estos gastos se registran de y Costos indirectos de manera general. fabricación (CIF)?

La empresa actualmente no aplica este criterio, lo que por tanto los estados financieros no reflejan adecuadamente el valor de los inventarios ni el costo real de los productos fabricados. Los costos de materia prima, la mano de obra directa y una parte de los costos indirectos deben tomarse como inventario mientras no se vendan. La aplicación de este criterio mejora la comparabilidad y relevancia de la información financiera, y permite una valoración más exacta del costo de ventas y de la

rentabilidad real. Si la empresa implementara esta medida la información de los estados financieros estaría más acorde a la realidad y proporcionará una base sólida para la toma de decisiones de precios, rentabilidad y planificación financiera. El presente trabajo le permitiría ver a la empresa la importancia de implementar un tratamiento contable conforme a las NIIF lo cual permitirá reflejar con mayor precisión la situación financiera, optimizar la fijación de precios y facilitar la planificación financiera fortaleciendo de esta manera la competitividad y la rentabilidad real de la empresa.

“El costo de los inventarios comprenderá todos los costos derivados de su adquisición, de su transformación, así como otros costos en los que se haya incurrido para darles su condición y ubicación actuales.”(NIC 2, párr. 10, IASB, 2023)

Nota. Interpretación de resultados de la entrevista realizada al contador de Ideron deportes. Fuente: Autoría propia

Con base en la información recolectada mediante la aplicación de entrevistas dirigida a la propietaria y al contador se logró determinar aspectos importantes de la empresa en cuanto a su conocimiento previo, las debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas por las cuales atraviesa, su forma de producción, el control que actualmente maneja sobre su la misma, la proyección que tiene hacia futuro y demás aspectos relacionados con el proceso productivo.

Mediante la observación directa se logró identificar las áreas en las cuales está dividida la empresa actualmente y que sirven de referencia para desarrollar el presente trabajo investigativo, así como también se conoció los materiales, materia prima y demás elementos significativos utilizados en el proceso productivo.

Áreas de producción en la empresa actualmente

Área de corte: está conformada por un espacio abierto en la que se realiza el corte de materia prima y sirve para articular cada pieza, es aquí donde se organiza la producción de tal forma que pase al cuarto de confección con instrucciones específicas para su elaboración, de igual forma una vez se termina la confección es en este cuarto donde se revisa el producto terminado y si es el caso se devuelve a confección para mejoras.

Área de confección: para esta área se encuentra destinado dos cuartos uno como principal en donde se encuentran la maquinaria, los moldes de las piezas, las mesas, las planchas es en este lugar en donde labora la mayoría del personal y un cuarto auxiliar de confección el cual es usado cuando se por la cantidad de piezas a producir se contratan más operarios por contrato por obra o labor.

Área de bodega: este lugar se encuentra distribuido en 4 cuartos en los cuales se puede encontrar materia prima tales como: Tela, materiales como botones, hilos industriales, cierres entre otros, se encuentran productos en proceso y productos terminados listos para él envío a almacén.

Con base en el diagnóstico, entrevistas, observación directa, se consolidó la siguiente matriz DOFA para IDERON DEPORTES:

Cuadro 6.*Matriz DOFA*

FORTALEZAS (F)	OPORTUNIDADES (O)
1. Control directo sobre la calidad de la materia prima utilizada.	1. Modernización de procesos productivos innovadores disponibles en el mercado para aumentar eficiencia y reducir desperdicios.
2. Personal con experiencia y habilidades técnicas en confección y diseño	2. Ampliar el mercado a través de alianzas con colegios o empresas para asegurar clientes estables
3. Capacidad de atender pedidos personalizados	3. Acceso a canales de venta digital que amplían el mercado y la forma de llegar a clientes nuevos.
4.	4. Acceso a programas de apoyo a microempresas
DEBILIDADES (D)	AMENAZAS (A)
1. Falta de Registro del consumo de materia prima, mano de obra y CIF, esto a raíz de la ausencia de organización dentro de la misma	1. Vulnerabilidad ante cambios legales o laborales
2. Carencia de un sistema de control de inventarios	2. Incremento en el costo de las materias primas debido a baja oferta de proveedores.
3. Procesos productivos poco estandarizados	3. Mayor competencia en el sector textil-deportivo por el aumento de contrabando
4. Determinación del precio de venta y margen de utilidad basada en la experiencia del propietario, sin un cálculo real del costo de producción	4. Avances tecnológicos en la industria que exigen inversión constante
	5. Cambios en las preferencias del consumidor, que afectan la demanda, debido a la facilidad de acceso a productos importados a precios reducidos

Nota. En la tabla se muestra las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas de Ideron Deportes. Fuente: Autoría propia

Cuadro 7.*Estrategias FA, FO, DO, DA*

ESTRATEGIAS -FO	ESTRATEGIAS - DO
Aprovechar la experiencia en confección deportiva (F4) y el personal con experiencia (F2) para ampliar el mercado a través de alianzas con colegios o empresas (O2).	Implementar un sistema de control de inventarios (D2) mediante la modernización de procesos productivos (O1).
Usar la capacidad de atender pedidos personalizados (F3) y los canales de venta digitales (O3) para llegar a nuevos clientes en línea.	Reducir la falta de registro de costos (D1) y procesos poco estandarizados (D3) accediendo a programas de apoyo para microempresas (O4) que brinden oportunidades de acceder a herramientas contables y capacitación en sistemas de costos.
Aprovechar el control directo que se tiene sobre la calidad de la materia prima (F1) para hacer alianzas con colegios o empresas (O2) ofreciendo productos de buena calidad y que se diferencien en el mercado con referente a los productos importados.	Establecer precios de venta basados en costos reales (D4) aprovechando los canales digitales para llegar a clientes nuevos (O3) y ofrecer precios reales, sostenibles y competitivos.
ESTRATEGIAS -FA	ESTRATEGIAS - DA
Aprovechar la capacidad de atender pedidos personalizados (F3) para adaptarse a los cambios en las preferencias del consumidor (A5), ofreciendo productos exclusivos y diferenciados que no pueden ser sustituidos por artículos importados de bajo costo.	Implementar un sistema de costos y control de inventarios (D1, D2) para enfrentar el incremento en el costo de materias primas (A2).
Aprovechar la amplia experiencia en el sector de confección deportiva (F4) para fortalecer la marca, generando confianza en clientes, mitigando el impacto de la competencia por contrabando (A3)	Estandarizar los procesos de producción (D3) con lo cual se lograra reducir y optimizar costos fortaleciendo la competitividad frente al aumento del contrabando en el sector (A3).
Aprovechar la capacidad de atender pedidos personalizados (F3) como estrategia para diferenciarse de competidores que dependen de producción masiva apoyada en tecnología avanzada (A4	Definir precios de venta basados en costos reales (D4), para poder ofrecer precios adecuados que permitan competir con los productos importados y adaptarse a las nuevas demandas del consumidor (A5).

Nota. En la tabla se muestran las combinaciones de les estrategias FA, FO, DO, DA de la empresa Ideron Deportes. Fuente: Autoría propia

Aplicación de la Matriz MEFI

El contar con un diseño de un sistema contable y financiero adecuado es decisivo para el éxito de la empresa, especialmente en un sector tan competitivo como el de la producción. La matriz MEFI (Matriz de Evaluación de Factores Internos) es una herramienta eficaz que permitirá a Ideron Deportes identificar y evaluar las fortalezas y debilidades que enfrenta en su entorno interno.

Cuadro 8.

MEFI

Factores Internos	Peso	Calificación	Valor Ponderado
Fortalezas			
1. Control directo sobre la calidad de la materia prima utilizada	0,16	4	0,64
2. Personal con experiencia y habilidades técnicas en confección y diseño	0,12	4	0,48
3. Capacidad de atender pedidos personalizados	0,08	3	0,24
4. Amplia experiencia en el sector de confección deportiva	0,12	4	0,48
1. Control directo sobre la calidad de la materia prima utilizada	0,16	4	0,64
Debilidades			
1. Falta de registro del consumo de materia prima, mano de obra y CIF	0,12	1	0,12
2. Carencia de un sistema de control de inventarios	0,16	2	0,32
3. Procesos productivos poco estandarizados	0,12	2	0,24
4. Determinación del precio de venta y margen de utilidad basada en experiencia, sin costos reales	0,12	1	0,12
Totales	0,12		0,12
Total	1		2,64

El puntaje total de la MEFI es 2.64. Este valor indica que IDERON DEPORTES con fortalezas importantes que pueden apoyar su desarrollo, pero con debilidades que podrían limitar significativamente su crecimiento y competitividad si no se toman medidas para remediarlas, dentro de sus fortalezas destacadas están el control directo sobre la calidad de la materia prima y la amplia experiencia del personal representando fortalezas significantes para la empresa. Estas fortalezas aportan un valor competitivo importante en la confección deportiva. Las capacidades para atender pedidos personalizados contribuyen a una diferenciación en el mercado.

Dentro de sus debilidades críticas se encuentran la falta de consumo de materia prima, mano de obra y costos indirectos junto con la carencia de control de inventarios revelando fallas significativas en la gestión que afectan el cálculo real de costos.

La falta de estandarización de los procesos productivos y el precio basado en la experiencia del propietario limitan la eficiencia y la rentabilidad. Finalmente, la ausencia de un sistema de costos muestra una necesidad urgente de implementar herramientas contables y de gestión para optimizar el control financiero de la empresa.

Aunque la empresa posee fortalezas que pueden ser usadas para el mejoramiento de la empresa esta debe enfocarse en mejorar sus debilidades internas, especialmente en la implementación de sistemas formales de registro y control de costos e inventarios lo cual le permitiría mejorar la precisión en la fijación de precios y por último la rentabilidad y sostenibilidad de la empresa.

Aunque cuenta con fortalezas como el conocimiento empírico del proceso productivo, la experiencia del personal estas no son suficientes si las comparamos con las debilidades las cuales son críticas dentro de ellas se destaca la ausencia de un sistema de costos, la falta de control de tiempos y desperdicios, la falta de registros y la toma de decisiones basada en precios empíricos. Estas debilidades limitan la capacidad de la empresa para generar información financiera real y confiable y tomar decisiones estratégicas para mejorar su posición en el mercado.

Aplicación de la Matriz MEFE

Cuadro 9.

MEFE

Factores Externos	Peso	Calificación	Valor Ponderado
Oportunidades			
1. Modernización de procesos productivos para aumentar eficiencia y reducir desperdicios	0,15	4	0,6
2. Ampliar el mercado a través de alianzas con colegios o empresas para asegurar clientes estables	0,12	3	0,36
3. Acceso a canales de venta digital que amplían el mercado y la forma de llegar a clientes nuevos	0,13	3	0,39
4. Acceso a programas de apoyo a microempresas	0,1	3	0,3
Debilidades			
1. Vulnerabilidad ante cambios legales o laborales	0,1	2	0,2
2. Incremento en el costo de las materias primas debido a baja oferta de proveedores	0,12	2	0,24
3. Mayor competencia en el sector textil-deportivo por el aumento de contrabando	0,13	2	0,26
4. Avances tecnológicos en la industria que exigen inversión constante	0,08	2	0,16
5. Cambios en las preferencias del consumidor por acceso a productos importados a precios reducidos	0,07	1	0,07
Total	1.0		2.58

El puntaje ponderado total de la MEFE es de 2.58 sobre lo cual indica que el entorno externo para la empresa presenta más oportunidades que amenazas, pero con ciertos riesgos claros que no deben ser descuidados dentro de las oportunidades relevantes encontramos la modernización de procesos productivos, que permitiría aumentar la eficiencia y reducir

desperdicios, mejorando la rentabilidad. De igual manera, la posibilidad de ampliar el mercado mediante alianzas con colegios o empresas representa una oportunidad significativa para asegurar clientes estables y recurrentes. Otro aspecto clave es el acceso a canales de venta digital, que facilita la expansión hacia nuevos segmentos de clientes y complementa la capacidad de la empresa para ofrecer productos personalizados. Finalmente, el acceso a programas de apoyo a microempresas abre una puerta para fortalecer la gestión financiera y operativa mediante recursos y capacitación.

Entre las amenazas más críticas se encuentran el incremento en el costo de las materias primas, lo cual puede impactar directamente en la rentabilidad de la empresa. El incremento de la competencia en el sector textil-deportivo, en gran medida potenciada por el contrabando y los productos importados a bajo costo, exige estrategias constantes para poderse diferenciar en el mercado. La vulnerabilidad ante cambios legales o laborales también constituye un riesgo que puede elevar los costos de operación, mientras que los avances tecnológicos en la industria y los cambios en las preferencias del consumidor demandan inversión continua en innovación y capacidad de adaptación. En conclusión, la empresa se encuentra en una posición moderadamente favorable para aprovechar las oportunidades externas y potenciar sus fortalezas, pero debe tomar acciones inmediatas para mitigar las amenazas.

Para el trabajo de grado, este análisis enfatiza en la importancia de diseñar un sistema de costos y procesos estructurados que no respondan a las necesidades internas, sino que también permitan a la empresa adaptarse y aprovechar las oportunidades externas, asegurando su sostenibilidad y crecimiento en un mercado competitivo

4.2 Identificar los elementos del costo en el proceso productivo.

El proceso de producción inicia con el pedido realizado por el cliente, luego se elabora el diseño de las piezas a elaborar, se identifica la materia prima a utilizar, En el proceso de confección de uniformes deportivos, la materia prima constituye el elemento más representativo dentro del costo de producción.

La **materia prima** principal son las telas (poliéster, algodón, licra, entre otros), - cada uno de estos es indispensable en etapas específicas del proceso: la tela es la base de la prenda en la fase de corte, los hilos son usados en el proceso de confección.

La cuantificación de la materia prima se realiza de acuerdo a su naturaleza, las telas se miden en metros, los hilos en conos o carretes, esta medición debe estar directamente relacionada con el número de prendas a producir y con el molde asignado para cada talla, dado que por ejemplo un uniforme de talla grande puede requerir hasta medio metro adicional de tela en comparación con uno de talla pequeña.

En cuanto al costo, actualmente la empresa determina el valor de la materia prima según la factura del proveedor, sin llevar un registro detallado de consumos por prenda. Esto genera que los costos se calculen de manera empírica, dificultando identificar desperdicios o sobrantes. En el mercado local de Pasto, el precio de la tela deportiva oscila en promedio entre \$12.000 y \$18.000 por metro, un cono de hilo industrial cuesta aproximadamente \$8.000. Estos costos, aunque variables según el proveedor y la calidad del insumo, impactan directamente en el precio de venta del producto terminado.

Después de la aprobación del diseño se procede con el patronales de las piezas para así iniciar con el proceso productivo el cual radica en la confección de la pieza como tal; a la terminación de la confección de la pieza continua con la sección de acabados en la cual se rectifica y se realizan si hay lugar mejoras o posibles correcciones, una vez realizado este proceso se traslada a la sección de terminados en la cual se incluyen procesos como lavado, secado y planchado para su posterior empaque y envío al área de bodega.

La **mano de obra directa** constituye el segundo componente esencial dentro del costo de producción, dado que se relaciona de manera inmediata con la transformación de la materia prima en uniformes deportivos en IDERON DEPORTES, el personal que interviene en esta categoría está conformado principalmente por el cortador, operarias de confección, diseñadora y, en algunos casos, la propietaria, quien participa en labores de supervisión y acabados.

Las funciones del personal son variadas según la etapa del proceso productivo. El cortador se encarga de trazar y cortar las piezas de tela según el molde y la talla requerida, las operarias de confección realizan costuras, ensambles, colocación de resortes, botones y demás insumos; la diseñadora adapta los modelos de acuerdo con las especificaciones del cliente y define detalles técnicos de cada prenda y finalmente, en la etapa de acabados y terminados, las operarias y la propietaria verifican la calidad, realizan planchado, limpieza de hilos y preparación de la prenda para el empaque.

En cuanto al tiempo, este varía dependiendo de la complejidad del pedido y del número de prendas solicitadas. Por ejemplo, el corte de un uniforme puede tardar en promedio entre 2 y 3 horas, mientras que la confección completa puede requerir entre 40 minutos y una hora por prenda, dependiendo de la cantidad de piezas y los detalles de diseño. Las fases de acabados y planchado añaden entre 10 y 15 minutos adicionales. Esto significa que, en promedio, la elaboración de un uniforme completo puede tomar alrededor de 1 hora y 30 minutos de mano de obra directa.

Respecto al costo, la empresa actualmente remunera a los trabajadores bajo dos modalidades: pago fijo o pago por prenda producida. Sin embargo, no existe un control detallado de las horas asignadas a cada orden de producción, lo que dificulta determinar con precisión el costo de la mano de obra por prenda. En términos del mercado local, un operario de confección puede devengar \$1.423.500, mientras que, si se paga por producción, el valor puede oscilar entre \$6.000 y \$8.000 por prenda confeccionada.

La ausencia de registros formales (como hojas de tiempo o partes de trabajo) provoca que los costos de la mano de obra se manejen de forma global, sin asignación directa a cada pedido. Esto limita el cálculo exacto del costo unitario y la evaluación de la productividad individual.

Los costos indirectos de fabricación (CIF) representan todos aquellos recursos necesarios para el funcionamiento del proceso productivo, pero que no pueden ser asociados de manera directa a una prenda específica. Aunque no forman parte tangible del uniforme deportivo, son indispensables para que el proceso de confección se lleve a cabo y, por tanto, deben incluirse en el cálculo del costo total de producción.

En IDERON DEPORTES, dentro de los CIF se identifican los siguientes:

Energía eléctrica: es uno de los costos más representativos, dado que las máquinas de coser, planchas, cortadoras y equipos de oficina requieren un uso constante de electricidad. El consumo depende del volumen de producción, pero al no llevarse un control detallado por orden, este costo se contabiliza de manera global al mes.

Depreciación y mantenimiento de maquinaria: la empresa cuenta con máquinas de coser industriales, cortadoras y planchas que sufren desgaste con el uso diario. La depreciación contable permite reconocer la pérdida de valor de estos activos a lo largo del tiempo, mientras que el mantenimiento preventivo y correctivo asegura la continuidad de la producción. Estos valores no se asignan actualmente a las órdenes de producción, quedando como gastos generales.

Arrendamiento del local: el taller y la bodega donde se desarrollan las actividades productivas generan un costo mensual por concepto de arriendo. Este gasto es fijo y esencial, pues constituye la infraestructura básica donde se lleva a cabo el proceso de confección.

Servicios públicos complementarios: además de la energía, se incluyen agua, internet y telefonía, necesarios para el lavado, planchado, comunicación con clientes y gestión de pedidos.

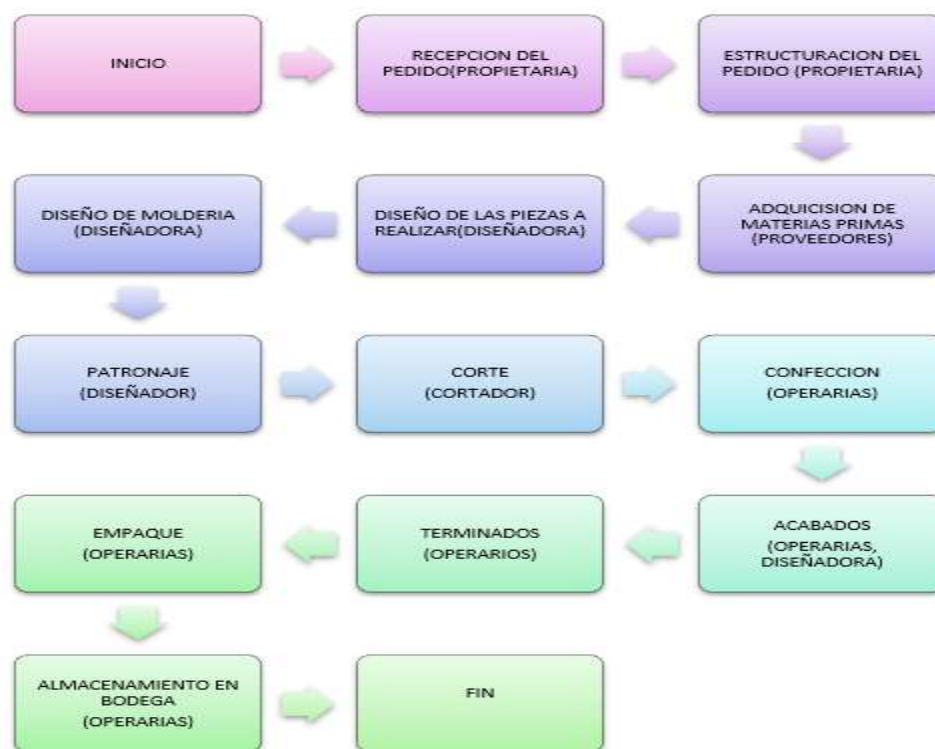
Otros insumos indirectos: dentro de esta categoría se encuentran resortes, broches, etiquetas, empaques, aceites, repuestos para máquinas, así como costos de seguridad y aseo que aunque no pueden cuantificarse prenda por prenda, deben considerarse en el costo total de producción.

Actualmente, en IDERON DEPORTES estos costos no se distribuyen entre las órdenes de producción, sino que se reconocen de forma global como gastos mensuales de la empresa.

La empresa Ideron Deportes tiene establecido un proceso productivo en el cual se especifica los pasos a seguir en cada una de las producciones y el área encargada.

Figura 4.

Proceso productivo.



Nota. Proceso productivo de Ideron deportes. Fuente: Autoría propia

Para una mayor comprensión a continuación se describen las actividades realizadas y los elementos del costo que intervienen en cada etapa del proceso productivo en la empresa Ideron Deportes.

Cuadro 10.

Descripción de las etapas del proceso productivo.

ETAPA	DESCRIPCION DE LA ETAPA	ELEMENTOS DEL COSTO	FORMULAS	CUANTIFICACION/COSTO ESTIMADO
RECEPCION DEL PEDIDO	La recepción del pedido es la primera etapa del proceso productivo, donde se recibe la solicitud formal del cliente para las piezas. En esta fase se determinan los datos requeridos para la fabricación del pedido como es el tipo de prenda, cantidad, especificaciones especiales, plazo de entrega y cualquier requerimiento adicional que influya en la producción.	MP: No aplica directamente MO: Propietaria que toma el pedido y detalla las especificaciones del cliente. CIF: Uso de equipos de oficina, uso del local comercial, uso de energía, internet proporcional al tiempo usado.	MO: VH: Salario real con todas las cargas prestacionales/ horas hombre VH: $\$2.026.381/176 = \11.514 VM: $\$12.484/60*(30 \text{ Minutos}) = \$5.756,76$ CIF: Tasa de aplicación Tasa CIF por hora: Total CIF mensuales/Total horas MOD mensuales Tasa CIF por hora: $\$1.584.000/176 = \9.000 CIF asignado: $\$9.000/60H*(30 \text{ Minutos}) = \4.500	MO: Minutos por pedido/15-30 Minutos por orden, con un costo aprox \$6.242,04 por 30 minutos CIF: Según la tasa de aplicación de CIF \$4.500 por orden aprox.
ESTRUCTURACION DEL PEDIDO	La propietaria analiza y organiza la información recibida en la recepción del pedido cual incluye validar y ajustar los requerimientos del cliente, definir el diseño preliminar de las piezas, seleccionar los	MOD: Propietaria Valida requerimientos del cliente, define el diseño y selecciona materiales CIF: Uso de los equipos de oficina, uso del local comercial, uso de energía, internet	VH: Salario real con todas las cargas prestacionales/ horas hombre VH: $\$2.026.381/176 = \11.514 CIF: Tasa de aplicación Tasa CIF por hora: Total CIF	MO: Horas por pedido/ 2 Horas por pedido Horas valor \$ 23.027,05 CIF: Según la tasa de aplicación de CIF

	materiales específicos que se utilizarán, y planificar la producción asignando los recursos necesarios, determinando a su vez las cantidades, características especiales y establece los tiempos y responsables para cada fase del proceso productivo.	proporcional al tiempo usado.	mensuales/Total horas MOD mensuales Tasa CIF por hora: \$1.584.000/176=\$9.000 CIF asignado: \$9.000/2* =\$18.000	\$18.000 por orden aprox.
ADQUISICIÓN DE MATERIAS PRIMAS	En esta etapa se realiza la compra y recepción de la materia prima necesaria para la producción de las piezas solicitadas.	MP: Telas, hilos. MO: Propietaria encargada de realizar las compras CIF: Insumos como cordón, resorte, botones, ojales y el uso de los equipos de oficina, uso del local comercial, uso de energía, internet proporcional al tiempo usado.	MO: VH: Salario real con todas las cargas prestacionales/ horas hombre VH: \$2.026.381/176=\$ 11.514 CIF: Tasa de aplicación Tasa CIF por hora: Total CIF mensuales/Total horas MOD mensuales Tasa CIF por hora: \$1.584.000/176=\$9.000 CIF asignado: \$9.000/2*=\$18.000	MP: Telas mts/ \$10.500 valor por mts Hilos: Conos/ \$6.000 por cono MO: Horas por pedido/ 2 Horas por pedido Horas valor \$ 23.027,05 CIF: Según la tasa de aplicación de CIF \$18.000 por orden aprox.
DISEÑO DE LAS PIEZAS A REALIZAR	En esta etapa se desarrollan los diseños de las piezas que se van a confeccionar según las especificaciones del cliente Incluye la elaboración de patrones, selección de colores, estilos, tallas.	MOD: Diseñadora CIF: Uso de los equipos de oficina, uso del local comercial, uso de energía, internet proporcional al tiempo usado.	MO: VH: Salario real con todas las cargas prestacionales/ horas hombre VH: \$2.026.381/176=\$ 11.514 CIF: Tasa de aplicación Tasa CIF por hora: Total CIF	MO: Horas por pedido/ 4 Horas valor \$46.054,10

			mensuales/Total horas MOD mensuales Tasa CIF por hora: $\$1.584.000/176=\9.000 CIF asignado: $\$9.000/4^*=\36.000	CIF: Según la tasa de aplicación de CIF \$36.000 por orden aprox
CORTE	En esta etapa se realiza el corte de la materia prima siguiendo los patrones previamente elaborados	MP: Telas MOD: Cortador CIF: Uso y mantenimiento de la cortadora, uso del local comercial, uso de energía, proporcional al tiempo usado	MO: VH: Salario real con todas las cargas prestacionales/ horas hombre VH: $\$2.026.381/176=\11.514 CIF: Tasa de aplicación Tasa CIF por hora: Total CIF mensuales/Total horas MOD mensuales Tasa CIF por hora: $\$1.584.000/176=\9.000 CIF asignado: $\$9.000/2^*=\18.000	MP: Telas mts/ \$10.500 valor por mts Hilos: Conos/ \$6.000 por cono MO: Horas por pedido/2 Horas valor \$ 23.027,05 CIF: Según la tasa de aplicación de CIF \$18.000 por orden aprox.
CONFECCION	En esta etapa se ensamblan las piezas cortadas para formar la prenda final. Incluye costura, unión de piezas, aplicación de detalles y acabados básicos.	MP: Telas, hilos MOD: Operarias CIF: : Insumos como cordón, resorte, botones, ojales y el uso y mantenimiento de las máquinas de coser, uso del local comercial, uso de energía, proporcional al tiempo usado	MO: VH: Salario real con todas las cargas prestacionales/ horas hombre VH: $\$2.026.381/176=\11.514 CIF: Tasa de aplicación Tasa CIF por hora: Total CIF mensuales/Total horas MOD mensuales Tasa CIF por hora: $\$1.584.000/176=\9.000 CIF asignado: $\$9.000/12^*=\108.000	MP: Telas mts/ \$10.500 valor por mts Hilos: Conos/ \$6.000 por cono MO: Operarias/Horas por pedido/12 Horas valor aprox \$ 13.8162,32 Insumos: Cordón: Mts/ \$1.500 unidad Resorte: Mts/ \$2.500 unidad Marquillas: Unidad/ \$300 CIF:Según la tasa de aplicación de CIF \$108.000 por orden aprox.

ACABADOS	En esta etapa se realizan los procesos finales para perfeccionar la prenda antes de su empaque y entrega. Incluye revisión y corrección de detalles, costuras adicionales, colocación de etiquetas.	MP: Telas, hilos MOD: Operarias, propietaria CIF: Insumos como resorte, botones, broches, sesgos, agujas, puños, etiquetas. Y el uso y mantenimiento de las máquinas de coser, uso del local comercial, uso de energía, proporcional al tiempo usado	MO: VH: Salario real con todas las cargas prestacionales/ horas hombre VH: \$2.026.381/176= \$ 11.514 CIF: Tasa de aplicación Tasa CIF por hora: Total CIF mensuales/Total horas MOD mensuales Tasa CIF por hora: \$1.584.000/176=\$9.000 CIF asignado: \$9.000/2*=\$18.000	MP: Telas mts/ \$10.500 valor por mts Hilos: Conos/ \$6.000 por cono MO: Operarias/propietaria/ Horas por pedido/ 2 por pedido valor \$23.027,05 Insumos: Cordón: Mts/ \$1.500 unidad Resorte: Mts/ \$2.500 unidad Marquillas: Unidad/ \$300 CIF: Según la tasa de aplicación de CIF \$18.000 por orden aprox.
TERMINADOS	En esta etapa se realizan los procesos finales antes del empaque y almacenamiento, como el lavado final, secado, planchado.	MOD: Operarias CIF: Detergentes uso y mantenimiento de la maquinaria de lavado, secado y planchado, uso del local comercial, uso de energía y agua proporcional al tiempo usado	MO: VH: Salario real con todas las cargas prestacionales/ horas hombre VH: \$2.026.381/176= \$ 11.514 CIF: Tasa de aplicación Tasa CIF por hora: Total CIF mensuales/Total horas MOD mensuales Tasa CIF por hora: \$1.584.000/176=\$9.000 CIF asignado: \$9.000/2*=\$18.000	MO: Operarias/ 2 Horas por pedido/ valor \$23.027,05 CIF: Según la tasa de aplicación de CIF \$18.000 por orden aprox.
EMPAQUE	En esta etapa se realiza la preparación final de las prendas para su envío	MOD: Operarias CIF: Bolsas, cintas, cajas y uso del local comercial, uso de	MO: VH: Salario real con todas las cargas prestacionales/ horas hombre	MO: Operarias/ 1 Horas por pedido/ valor aprox \$11.514

	almacenamiento. Incluye la colocación en bolsas o cajas, etiquetado	energía proporcional al tiempo usado	VH: \$2.026.381/176= \$ 11.514 CIF: Tasa de aplicación Tasa CIF por hora: Total CIF mensuales/Total horas MOD mensuales Tasa CIF por hora: \$1.584.000/176=\$9.00 0 CIF asignado: \$9.000/1* =\$9.000	CIF: Insumos: Bolsas/ unidad \$500 Cintas/unidad/ \$20.000 Unidas Según la tasa de aplicación de CIF \$9.000 por orden aprox.
ALMACEN AMIENTO EN BODEGA	Esta etapa corresponde a la recepción, organización de las prendas terminadas en el área de bodega, la preparación para el despacho o entrega al cliente.	MOD: Operarias CIF: uso del local comercial, uso de energía proporcional al tiempo usado	MO: VH: Salario real con todas las cargas prestacionales/ horas hombre VH: \$2.026.381/176= \$ 11.514 CIF: Tasa de aplicación Tasa CIF por hora: Total CIF mensuales/Total horas MOD mensuales Tasa CIF por hora: \$1.584.000/176=\$9.00 0 CIF asignado: \$9.000/1* =\$9.000	MO: Operarias/ 1 Horas por pedido/ valor aprox \$11.514 CIF: CIF \$9.000 por orden aprox.

Nota. Descripción de las etapas del proceso productivo. Fuente: Autoría propia

El análisis detallado de los elementos del costo en cada etapa del proceso productivo permite identificar cómo se integran los costos de materia prima, mano de obra directa y costos indirectos de fabricación para determinar el costo total de producción.

Etapas administrativas y de planificación (Recepción del pedido, Estructuración del pedido, Adquisición de materia prima, Diseño de las piezas): En estas fases principalmente interviene la MO administrativa y de ventas y los CIF relacionados con los insumos usados en la

fabricación de cada uniforme y con el uso de infraestructura (local, equipos de oficina), servicios (energía, internet). El correcto registro en este proceso es fundamental para evitar desperdicios de MP y sobrecostos en las etapas posteriores.

En la etapa operativas como son (Corte, Confección, Acabados, Terminados): Aquí se combinan los tres elementos del costo de forma directa. La materia prima (telas, hilos) es el MP principal, la mano de obra directa corresponde a los operarios y la propietaria que realizan el corte, costura, acabados y procesos finales. Los costos indirectos se encuentran en los insumos como resorte, botones, broches, sesgos, agujas, puños, etiquetas y el uso y mantenimiento de maquinaria, energía, y el espacio físico utilizado. La correcta asignación de estos costos permite calcular el costo real pieza realizada y así evaluar la eficiencia de cada etapa.

Etapas finales como (Empaque y almacenamiento en bodega) se generan costos de mano de obra en operarios que preparan y organizan la mercancía. Los costos indirectos incluyen materiales de empaque y el uso del local y energía para almacenamiento. Estos costos deben ser asignados de manera correcta para poder tener un costo total real.

Tener claros y bien definidos los elementos del costo en cada etapa facilita el diseño de un sistema de costos que permita registrar, controlar y asignar de forma adecuada los costos a cada pedido esto ayuda a mejorar la toma de decisiones, desde el control de inventarios hasta la determinación del precio de venta y optimización de recursos, de tal forma que la identificación adecuada de la MP, MOD y CIF es vital para no dejar costos que pueden impactar la rentabilidad final.

4.3 Propuesta de un sistema de contabilidad de costos por órdenes específicas de producción, ajustado a las características y necesidades de la empresa.

Para Ideron Deportes el sistema de costos que se propone implementar es el de Costos por Órdenes Específicas de producción el cual recolecta los costos para cada orden en un determinado proceso de producción. El cual se llevó bajo el control de los tres elementos del costo

1. Materia prima
2. Mano de obra Directa
3. Costos indirectos de fabricación

El objetivo es que cada pedido quede registrado, controlado y evaluado desde su recepción hasta el almacenamiento final en bodega, garantizando información confiable para la empresa. Para esto se tomará como ejemplo el producto más vendido por la empresa para su desarrollo:

Orden de Pedido

La Orden de Pedido es el documento el cual da apertura al proceso productivo en IDERON DEPORTES. En este formato se detallan los datos básicos del cliente, las características del pedido, las fechas de inicio y entrega.

Tabla 1.

Orden de Pedido

 Orden de Pedido No: 001 Fecha: 02-12-2025						
OP	Cliente	Producto	Cantidad	Talla	Fecha de pedido	Fecha de Entrega
1	Carlos Márquez	Uniforme sencillo azul noche	10	Talla L	02-12-2025	24-12-2025
Elaboro: Reviso:						

Nota. Orden de Pedido. Fuente: Autoría propia

Tabla 2.

Ficha técnica

Ficha técnica	
Fecha de entrega	2 De Diciembre
Cantidad solicitada	10 Uniformes
Cliente	Carlos Márquez
Referencia	Uniforme sencillo
Materia prima	17 Mts De Tela Ref:10000
Mano de Obra	Diseñadora Corte Confección

	Acabados
	Terminados
	Empaque
Costos indirectos de Fabricación	Materiales: 1 Cono de Hilo, 6 Mts Resorte, 1 Cono de hilaza, 10 Marquillas Energía 80% producción, 20% administración Acueducto y alcantarillado 60% producción, 40% administración Mantenimiento y reparaciones 90% producción, 10% administración Depreciaciones 130.000 Útiles y papelería 30% producción, 70% administración
Margen de Utilidad	Por políticas internas de la empresa se maneja el 40% como margen de utilidad

4.3.1 Formatos propuestos para el sistema de costos por órdenes específicas de producción

Con el propósito de fortalecer el control, registro y asignación de los elementos del costo en cada orden específica de producción, se diseñan e incorporan una serie de formatos que permiten sistematizar la información relacionada con la materia prima, la mano de obra directa y los costos indirectos de fabricación.

A continuación, se presentan los formatos diseñados para el sistema de costos propuesto, organizados en un orden lógico que inicia con la orden de compra, documento base para el aprovisionamiento de la materia prima requerida en el proceso productivo.

Orden de Compra

En este formato se podrá detallar las materias primas que se utilizaran en el proceso de producción, de igual forma su uso permitirá mantener el control sobre los inventarios.

Tabla 3.*Orden de Compra*

 Orden de Compra No: 001 Fecha: 02-12-2025					
OC	Cantidad	Unidad	Detalle	Valor Unitario	Valor Total
MP-001	17	Mts	Tela Ref.10000	\$10.500	\$178.500
MP-002	6	Mts	Resorte	\$1.500	\$15.000
MP-003	1	Cono	Hilaza	\$6.000	\$6.000
MP-004	1	Cono	Hilo	\$3.500	\$3.500
MP-005	10	Unidad	Marquilla	\$300	\$3.000
Elaboro: _____ Reviso: _____					

Nota. Orden de compra. Fuente: Autoría propia

Requisición de materiales

La Requisición de Materiales es el formato mediante el cual se solicita de manera formal la entrega de insumos y materias primas desde el almacén hacia el área de producción en IDERON DEPORTES.

Tabla 1.*Requisición de materiales MP DIRECTA*

 Requisición de materiales MP DIRECTA No: 001 Fecha: 03-12-2025 Área: Corte							
R M	Código MP	Descripción del material	Unidad de medida	Cantidad Unitaria	Cantidad solicitada	Valor unitario	Valor total
1	MP-001	Tela Ref.10000	MTS	1	17	\$10.500	\$178.500

				\$178.500
Elaboro:			Reviso:	

Nota. Requisición de materiales. Fuente: Autoría propia

Tabla 2.

Requisición de materiales MP INDIRECTA

 Requisición de materiales MP INDIRECTA No: 002 Fecha: 03-12-2025 Área: Confección							
RM	Código MP	Descripción del material	Unidad de medida	Cantidad Unitaria	Cantidad solicitada	Valor unitario	Valor total
1	MP-002	Resorte	MTS	1 Metro	6	\$1.500	\$9.000
2	MP-003	Hilaza	Cono	1 Cono (3.000 Mts)	1	\$6.000	\$6.000
3	MP-004	Hilo	Cono	1 Cono (2.000 Mts)	1	\$3.500	\$3.500
4	MP-005	Marquillas	Unidad	1 Unidad	10	\$300	\$3.000
							\$21.500
Elaboro:				Reviso:			

Nota. Requisición de materiales. Fuente: Autoría propia

Formato Kardex

El Kardex es el documento mediante el cual se lleva el control formal de los inventarios en IDERON DEPORTES. Este formato contiene la información de cada movimiento de materiales, como la fecha, el documento que respalda el movimiento de la materia prima, la descripción del insumo, las cantidades de entrada y salida, el saldo disponible, el valor unitario y el valor total actualizado.

Tabla 3.*Formato Kardex tela*

 KARDEX DESCRIPCION TELA COLOR AZUL REFERENCIA REF.10000 UNIDAD DE MEDIDA NOCHE MTS									
FECHA	DESCRIPCION	COSTO UNIT.	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO		
			CANT	VALOR	CANT	VALOR	CANT.	COSTO UNIT.	VALOR
04-Dic	Compra OP-001	10.500	17	\$178.500			17	\$10.500	\$178.500
04-Dic	REQUISICION 002				17	\$178.500	-		-
Elaboro: _____ Reviso: _____									

Nota. Kardex. Fuente: Autoría propia**Tabla 4.***Formato Kardex resorte*

 KARDEX DESCRIPCION Resorte REFERENCIA 1.500 COLOR Blanco UNIDAD DE MEDIDA MTS									
FECHA	DESCRIPCION	COSTO UNIT.	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO		
			CANT	VALOR	CANT	VALOR	CANT.	COSTO UNIT.	VALOR
04-Dic	Compra OP-001	\$1.500	6	\$9.000			6	\$1.500	\$9.000
04-Dic	REQUISICION 002				6	\$9.000	-	-	-
Elaboro: _____ Reviso: _____									

Nota. Kardex. Fuente: Autoría propia

Tabla 5.*Formato Kardex Hilaza*

									
DESCRIPCION	Hilaza	KARDEX				COLOR	Azul noche Cono		
REFERENCIA	AZ-0029					UNIDAD DE MEDIDA			
FECHA	DESCRIPCION	COSTO UNIT.	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO		
			CANT	VALOR	CANT	VALOR	CANT.	COSTO UNIT.	VALOR
04-Dic	Compra OP-001	6.000	1	\$6.000			1	\$6.000	\$6.000
04-Dic	REQUISICION 002				1	\$6.000	-	-	-
Elaboro: _____ Reviso: _____									

Nota. Kardex. Fuente: Autoría propia**Tabla 6.***Formato Kardex Hilo*

									
DESCRIPCION	Hilo	KARDEX				COLOR	Azul noche Cono		
REFERENCIA	AZ-009					UNIDAD DE MEDIDA			
FECHA	DESCRIPCION	COSTO UNIT.	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO		
			CANT	VALOR	CANT	VALOR	CANT.	COSTO UNIT.	VALOR
04-Dic	Compra OP-001	3.500	1	\$3.500			1	\$3.500	\$3.500
04-Dic	REQUISICION 002				1	\$3.500	-	-	-
Elaboro: _____ Reviso: _____									

Nota. Kardex. Fuente: Autoría propia

Tabla 7.*Nomina Empleados*

 NOMINA DE EMPLEADOS										
MES DE NOVIEMBRE										
COD. TRABAJO ADOR	NOMBRE Y APELLIDOS	BASE DE LIQUIDACION		DEVENGADO			DEDUCCIONES			NETO PAGADO
		SALARIO	DIAS TRABAJO ADOS	SUELDO	AUXILIO DE TRAN.	TOTAL	SALUD	PENSION	TOTAL	
ADM-001	OLIVA SANCHEZ	\$1.423.500	30	\$1.423.500	\$200.000	\$1.623.500	\$56.940	\$56.940	\$113.880	\$1.509.620
D-001	JHON FREDY ERAZO	\$1.423.500	30	\$1.423.500	\$200.000	\$1.623.500	\$56.940	\$56.940	\$113.880	\$1.509.620
OP.01	AIDA ERAZO	\$1.423.500	30	\$1.423.500	\$200.000	\$1.623.500	\$56.940	\$56.940	\$113.880	\$1.509.620
OP.02	MARLIN CABRERA	\$1.423.500	30	\$1.423.500	\$200.000	\$1.623.500	\$56.940	\$56.940	\$113.880	\$1.509.620
Totales						\$6.494.000	\$ 227.760	\$ 227.760	\$ 455.520	\$ 6.038.480

SEGURIDAD SOCIAL		APORTES PARAFISCALES			PRESTACIONES SOCIALES	
SALUD			SENA		CESANTIAS	\$540.950
PENSION	\$683.280		ICBF		INTERESES. CESANTIAS	\$64.914
ARL	\$29.722		CCF	\$227.760	PRIMA DE SERVICIOS	\$540.950
TOTAL	\$713.003		TOTAL	\$227.760	VACACIONES	\$237.439
					TOTAL	\$1.384.253
OBSERVACIONES: ATENCION EMPRESA EXONERADA DE SALUD Y PARAFISCALES, RIESGOS LABORALES (ARL): ES DEL 0,522 RANGO 1 PARA TODOS LOS EMPLEADOS						
Elaboro:		Reviso:				

Ficha de tiempo

La Ficha de Tiempo es el documento mediante el cual se lleva el control formal de la mano de obra directa en IDERON DEPORTES. Este formato concentra la información de cada jornada de trabajo, como la fecha, el número de orden de producción, el nombre del operario, las actividades realizadas, la hora de inicio y de finalización, el total de horas trabajadas, la tarifa por hora y el valor total correspondiente.

Para el cálculo del valor hora, se tomó como base el total devengado (\$ 6.494.000), total de seguridad social (\$713.003), total de prestaciones sociales (\$1.384.352) y el total de los parafiscales (\$ 227.760) dando como resultado el valor de (\$ 8.819.115) el cual se dividió entre los 4 empleados para un valor de (\$ 2.204.779) y el total dividido por las horas hombre efectivamente trabajadas (176) para un total de valor hora (\$12.527,15)

Tabla 8.

Ficha de tiempo

									
FICHA DE TIEMPO									
TRABAJO							DEPARTAMENTO		
ADOR OLIVA SANCHEZ							O DISEÑO		
CODIGO TRABAJADOR		AD M-001					VALOR HORA \$12.527,15		
ORDEN DE PCC.	DETALLE DE ACTIVIDAD	FEC HA	HORA INICIO	HORA TERMINA	TOTAL HORAS	COSTO NORMAL HORA	HORAS EXTRA	VALOR HORAS EXTRA	TOTAL
001	BOCETO UNIFORME	06-Dic	8:00 a. m.	12:00 p. m.	4	\$12.527,15	-	-	\$ 50.108,61
001	PRESENTACION AL CLIENTE PARA SU APROBACION	06-Dic	10:00 a. m.	12:00 a. m.	2	\$12.527,15	-	-	\$ 25.054,30
001	SUPERVISION DEPARTAMENTO CORTE Y CONFECCION	09-Dic	10:00 a. m.	12:00 p. m.	2	\$12.527,15	-	-	\$ 25.054,30

001	SUPERVISION DEPARTAMENTO DE TERMINADOS Y ACABADOS	09- Dic	9:00 a. m.	12:00 p. m.	3	\$12.527,15	-	-	\$37.581,46
TOTAL					11				\$ 137.798,67
Elaboro:			Reviso:						

Nota. Ficha de Tiempo. Fuente: Autoría propia

Tabla 9.

Ficha de tiempo

 FICHA DE TIEMPO									
TRABAJADOR		JHON ERAZO				DEPARTAMENTO		CORTE	
CODIGO TRABAJADOR		001				VALOR HORA		\$12.527,15	
ORDEN DE PRODUCCION	DETALLE DE ACTIVIDAD	FEC HA	HORA INICIO	HORA TERMINA	TOTAL HORAS	COSTO NORMAL HORA	HORAS EXTRAS	VALOR HORA EXTRA	TOTAL
001	REQUISICION DE MATERIALES	06-Dic	8:00 a. m.	12:00 p. m.	2	\$12.527,15	-	-	\$ 25.054,30
001	REVISION DE MATERIALES A UTILIZAR	06-Dic	2:00 p.m.	4:00 p.m.	2	\$12.527,15	-	-	\$ 25.054,30
001	CORTE DE TELAS	09-Dic	8:00 a. m.	12:00 a. m.	4	\$12.527,15	-	-	\$ 50.108,61
001	SUPERVISION Y APORBACION POR PARTE DE LA DISEÑADORA	09-Dic	10:00 a. m.	11:00 a. m.	1	\$12.527,15	-	-	\$12.527,15
001	ENVIO AL DEPARTAMENTO DE CONFECCION	09-Dic	4:00 p. m.	5:00 p. m.	1	\$12.527,15	-	-	\$12.527,15
TOTAL					10				\$ 125.271,51

Tabla 10.*Ficha de tiempo*

 FICHA DE TIEMPO									
TRABAJADOR						DEPARTAMENTO		CONFECCION-TERMINADOS Y ACABADOS	
OR		AIDA ERAZO				VALOR		S	
CODIGO TRABAJADOR		OP.0 1				HORA		\$12.527,15	
ORDEN DE PRODUCCION	DETALLE DE ACTIVIDAD	FEC HA	HORA INICIO	HORA TERMINA	TO TAL HO RA S	COSTO NORMAL HORA	HOR AS EXT RAS	VA LO R HO RA EXT RA	TOTAL
001	RECEPCION DE CORTE A CONFECCION	09-Dic	5:00 p. m.	6:00 p. m.	1	\$12.527,15	-	-	\$12.527,15
001-	REQUISICION DE MATERIALES	10-Dic	8:00 a. m.	9:00 a. m.	1	\$12.527,15	-	-	\$12.527,15
001	REVISION DE MATERIALES A UTILIZAR	10-Dic	10:00 a. m.	11:00 a. m.	1	\$12.527,15	-	-	\$12.527,15
001	CONFECCION DE LOS UNIFORMES	10-Dic	2:00 p.m	6:00 p.m	4	\$12.527,15			\$ 50.108,61
001	CONFECCION DE LOS UNIFORMES	11-Dic	8:00 a.m	6:00 p.m	8	\$12.527,15			\$ 100.217,22
001	SUPERVISION Y APORBACION POR PARTE DE LA DISEÑADORA	11-Dic	10:00 a. m.	12:00 p. m.	2	\$12.527,15	-	-	\$ 25.054,30
001	PRODUCTOS TERMINADOS PARA ALMACEN	11-Dic	2:00 p. m.	3:00 p. m.	1	\$12.527,15	-	-	\$12.527,15
TOTAL					18				\$ 225.488,73

Nota. Ficha de Tiempo. Fuente: Autoría propia

Tabla 11.*Ficha de tiempo*

 FICHA DE TIEMPO									
TRABAJA DOR	MARLIN CABRERA	OP.0		DEPARTA MENTO		CONFECCI ON- TERMINAD OS Y ACABADO S			
CODIGO TRABAJADOR	2	VALOR HORA		\$12.527,15					
ORDEN DE PRODUCCI ON	DETALLE DE ACTIVIDAD	FEC HA	HORA INICIO	HORA TERMI NA	TOTA L HOR AS	COSTO NORMAL HORA	H OR AS EX TR AS	VALO R HORA EXTR A	TOTAL
001	RECEPCION DE CORTE A CONFECCION	09- Dic	5:00 p. m.	6:00 p. m.	1	\$12.527,15	-	-	\$12.527,15
001	REQUISICION DE MATERIALES	10- Dic	8:00 a. m.	9:00 a. m.	1	\$12.527,15	-	-	\$12.527,15
001	REVISION DE MATERIALES A UTILIZAR	10- Dic	10:00 a. m.	11:00 a. m.	1	\$12.527,15	-	-	\$12.527,15
001	CONFECCION DE LOS UNIFORMES	10- Dic	2:00 p.m	6:00 p.m	4	\$12.527,15			\$ 50.108,61
001	CONFECCION DE LOS UNIFORMES	11- Dic	8:00 a.m	6:00 p.m	8	\$12.527,15			\$ 100.217,22
001	SUPERVISION Y APORBACION POR PARTE DE LA DISEÑADORA	11- Dic	10:00 a. m.	12:00 p. m.	2	\$12.527,15	-	-	\$ 25.054,30
001	PRODUCTOS TERMINADOS PARA ALMACEN	11- Dic	2:00 p. m.	3:00 p. m.	1	\$12.527,15	-	-	\$12.326,37
TOTAL					18				\$ 225.287,95

Nota. Ficha de Tiempo. Fuente: Autoría propia

Tabla 12.

Ficha resumen tiempo

 FICHA RESUMEN TIEMPO ORDEN DE PRODUCCION No <u>001</u>				
CODIGO TRABAJADOR	HORAS TRABAJADAS	COSTO NORMAL HORA TRABAJADA	COSTO POR HORA EXTRA	TOTAL COSTO TRABAJADO
ADM- 001	11	\$12.527,15	-	\$ 137.798,67
CC 001	10	\$12.527,15	-	\$ 125.271,52
OP-1	18	\$12.527,15	-	\$ 225.488,74
OP-2	18	\$12.527,15	-	\$ 225.488,74
TOTAL HORAS	57	COSTO TOTAL		\$ 714.047,67

Nota. Ficha de Tiempo. Fuente: Autoría propia

Tabla 13.

Prorrateo

PRORRATEO CIF					
CONCEPTO	VALOR	ADM		PCC	VALOR HORA
ENERGIA 250.000 EL CUAL 80% PRODUCCION, 20% ADMINISTRACION	\$250.000	\$50.000		\$200.000	\$1136,36
ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO 170.000 EL CUAL 60% PRODUCCION, 40% ADMINISTRACION	\$180.000	\$108.000		\$72.000	\$409,09
ARRENDAMIENTO 700.000 EL CUAL 80% PRODUCCION, 20% ADMINISTRACION	\$201.0000	\$140.000		\$560.000	\$3.181,82
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES 170.000 PRODUCCION 90%, ADMINISTRACION 10%	\$170.000	\$17.000		\$153.000	\$869,32

UTILES Y PAPELERIA 430.000 PRODUCCION 30%, ADMINISTRACION 70%	\$430.000	\$301.000	\$129.000	\$732,95
DEPRECIACION DE MAQUINARIA Y EQUIPO POR VALOR DE 56.400.000	\$470.000	0	\$470.000	\$470.000
Total PCC				\$1.584.000
Total PCC/176 = Total valor Hora				\$9.000
Total Valor Hora/ Base 176 HH= Cif Prorrateado				\$513.000
MATERIALES INDIRECTOS				\$21.500
TOTAL COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION PRORRATEADOS				\$534.500

Nota. Prorratio de CIF. Fuente: Autoría propia

Hoja de Costos

La Hoja de Costos es el documento mediante el cual se consolidan y analizan los costos de producción en IDERON DEPORTES. Este formato concentra la información esencial de cada orden, clasificando los costos en materia prima directa, mano de obra directa y costos indirectos de fabricación, lo que permite obtener el costo total y unitario del pedido.

Tabla 14.

Hoja de costos

							
HOJA DE COSTOS							
						No.	001
ORDEN DE PRODUCCION						UNIFORME	
No		001				ARTICULO	SENCILLO
FECHA DE INICIO		02-Dic					
FECHA DE TERMINACION		15-Dic				CANTIDAD	10
MATERIA PRIMA			MANO DE OBRA			CIF	
FECHA	DOC. SOPORTE	COSTO	FEC HA	DOC. SOPORTE	COSTO	BASE-H.H	COSTO
	REQUISICION 001	\$178.500		FICHA RESUMEN TIEMPO	\$ 714.047,67	1.584.000	\$534.500
TOTAL							

COSTO TOTAL	\$1.427.047
COSTO UNITARIO	\$142.704
PRECIO DE VENTA 40%	\$237.840

Nota. Hoja de costos. Fuente: Autoría propia

El desarrollo del tercer objetivo permitió evidenciar que, al realizar un ejercicio con el producto más vendido en la empresa, realizando todo el proceso de costeo, teniendo en cuenta MP, MOD y CIF el valor real unitario del uniforme es de \$237.840, en comparación con el precio de venta establecido empíricamente en \$85.000. Esta diferencia por unidad refleja que la empresa, al no contar con un proceso formal de costeo, está vendiendo muy por debajo de su costo real, lo cual impacta directamente en su rentabilidad y sostenibilidad financiera.

El análisis muestra que el costeo estructurado posibilita una visión clara y precisa de los elementos que intervienen en la producción (materia prima, mano de obra directa y costos indirectos de fabricación), otorgando información verídica para la toma de decisiones. Con este sistema, la empresa no solo puede fijar precios de venta que garanticen márgenes de utilidad reales, sino también identificar áreas donde es posible optimizar recursos y reducir desperdicios.

En consecuencia, el sistema propuesto no debe verse únicamente como un mecanismo de cálculo, sino como una herramienta estratégica que le permitirá a IDERON DEPORTES mejorar el control interno, fortalecer su competitividad frente a otras empresas del sector y asegurar la permanencia en el mercado con precios justos que reflejen la verdadera estructura de costos y rentabilidad esperada.

REGISTROS CONTABLES**REGISTRO DE NOMINA MANO DE OBRA
DIRECTA**

72050501	DISEÑADORA	\$1.423.500
72050502	CORTE	\$1.423.500
72050503	CONFECCION	\$2.847.000
237005	APORTES A ENTIDADES DE SALUD EPS	\$ 227.760
	FONDOS DE CESANTÍAS Y/O	
238030	PENSIONES	\$ 227.760
250505	SALARIOS POR PAGAR	\$6.038.480

**REGISTRO DE SEGURIDAD SOCIAL Y
PARAFISCALES MANO DE OBRA DIRECTA**

	FONDOS DE CESANTÍAS Y/O	
72057001	PENSIONES	\$683.280
	FONDOS DE CESANTÍAS Y/O	
23803001	PENSIONES	\$683.280
	APORTES AL ICBF SENA Y CAJAS	
72057201	DE COMPENSACIÓN	\$227.760
	APORTES AL ICBF SENA Y CAJAS	
23701001	DE COMPENSACIÓN	\$227.760
	APORTES A ADMINISTRADORA DE	
72056801	RIESGOS LABORALES	\$29.722
	APORTES A ADMINISTRADORA DE	
23700601	RIESGOS LABORALES	\$29.722
72053001	CESANTIAS PV	\$540.950
25101001	CESANTIAS PV	\$540.950
72053301	INTERECES CESANTIAS PV	\$64.914
25101002	INTERECES CESANTIAS PV	\$64.914
72053601	PRIMA PV	\$540.950
25101004	PRIMA PV	\$540.950
72053901	VACACIONES PV	\$237.439
25101003	VACACIONES PV	\$237.439

REGISTRO COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION

7335	COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION		1.114.000
733525	ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	72.000	
733530	ENERGIA ELECTRICA	200.000	
733535	ARREDAMIENTOS	560.000	
733540	MANTENIMIENTO Y REPARACION	153.000	
733545	UTILES Y PAPELERIA	<u>129.000</u>	
111005	CUENTA CORRIENTE BANCOLOMBIA		1.114.000

DEPRECIACION

7360	DEPRECIACION	470.000	
736015	MAQUINARIA Y EQUIPO	<u>470.000</u>	
1592	DEPRECIACION		470.000
159215	MAQUINARIA Y EQUIPO	<u>470.000</u>	

TRASLADO DE MATERIALES**CONSUMO**

7105	MATERIAS PRIMAS		\$178.500
71050501	DIRECTAS	<u>\$178.500</u>	
1405			\$178.500
	MATERIAS PRIMAS		0
14050501	TELA REF 10.000	\$178.500	
730505	MATERIAS PRIMAS INDIRECTAS		\$21.500
73050501	MPI	<u>\$21.500</u>	
1455	MATERIAS PRIMAS INDIRECTAS		\$21.500
14550503	RESORTE	\$9.000	
14550504	HILAZA		
		\$6.000	
14550505	HILO	\$3.500	
14550506	MARQUILLAS		
		\$3.000	

TRASLADO A PRODUCTOS TERMINADOS

143005	PRODUCTOS TERMINADOS	\$1.427.047
--------	----------------------	-------------

710505	MATERIA PRIMA	\$178.500
720505	MANO DE OBRA DIRECTA	\$714.047
730505	MATERIALES INDIRECTOS	\$537.500

Con el propósito de complementar el análisis de resultados se realizó un contraste entre el costo que la empresa determinaba de manera empírica y el costo obtenido mediante la aplicación del sistema de costos por órdenes específicas diseñado en la presente investigación.

Aunque la empresa IDERON DEPORTES no cuenta con un sistema formal de costos, sí establece un valor aproximado del costo de producción de cada pedido, considerando principalmente el costo estimado de la materia prima y una aproximación general de la mano de obra directa, sin incluir formalmente los costos indirectos de fabricación ni contar con registros o formatos que respalden el consumo real de recursos.

Para la orden de pedido No.001 correspondiente a 10 unidades de Uniformes Deportivos la empresa estimaba que el costo total de producción ascendía aproximadamente a \$500.000, lo que representaba un costo unitario de \$50.000 por uniforme.

Sin embargo, al aplicar el sistema de costos por órdenes específicas propuesto en este estudio mediante se determinó que el costo total real de la misma orden fue de \$1.427.047, equivalente a un costo unitario de \$142704.

Con el fin de visualizar de manera clara la diferencia entre ambos métodos, se presenta la siguiente comparación:

Tabla 18.

Comparativo

Concepto	Método Empírico	Sistema de Costos	Diferencia
Materia Prima	\$32.000	\$ 178.500	\$ 146.500
M.O. D	\$18.000	\$ 714.047,67	\$ 696.048
C.I. F	(No considerados)	\$534.500	\$ 696.048
Costo Total	\$500.000	\$ 1.427.047	\$ 927.047
Costo Unitario	\$50.000	\$ 142.704	\$ 92.704

Nota: Comparativo Fuente: Elaboración propia

La comparación presentada en la tabla anterior evidencia una variación de \$927.047, equivalente a un 185,45% de diferencia respecto al costo determinado empíricamente por la empresa.

Esta diferencia se explica principalmente por la inclusión de los costos indirectos de fabricación, los cuales anteriormente no eran asignados a las órdenes de producción y se consideraban como gastos generales del mes. Asimismo, el sistema propuesto permitió asignar la mano de obra directa con base en horas efectivamente trabajadas evitando estimaciones generales que distorsionaban el costo unitario.

El análisis comparativo demuestra que el método empírico utilizado por la empresa generaba una subestimación del costo real de producción, lo cual puede afectar directamente la fijación de precios y la determinación del margen de utilidad. Esta situación representa un riesgo financiero, dado que la empresa podría estar estableciendo precios que no cubren sus costos y que no reflejan la rentabilidad real de cada pedido.

En consecuencia, la implementación del sistema de costos por órdenes específicas no solo permite determinar con precisión el costo unitario real, sino que fortalece el control interno, mejora la planificación financiera y proporciona información confiable para la toma de decisiones estratégicas dentro de la empresa.

5. Conclusiones

El diagnóstico permitió evidenciar que la empresa no cuenta con un sistema formal de costos, lo que genera debilidades en el control de inventarios, registro de materias primas, asignación de la mano de obra y distribución de los costos indirectos de fabricación. Asimismo, se determinó que la fijación de precios se realiza de manera empírica, sin información técnica que respalde la determinación del costo real afectando la competitividad y la rentabilidad de la empresa.

La identificación de los elementos del costo permitió establecer que la materia prima, la mano de obra directa y los costos indirectos de fabricación se manejan de manera informal, sin registros verificables ni herramientas de control. Se evidenció que los costos indirectos no eran distribuidos técnicamente y que no existía control sobre mermas ni tiempos trabajados, lo que dificultaba la determinación precisa del costo unitario.

El diseño del sistema de costos por órdenes específicas permitió estructurar formatos de control para la materia prima, mano de obra y costos indirectos, logrando determinar el costo real por pedido. El ejercicio práctico desarrollado evidenció diferencias significativas frente al método empírico utilizado por la empresa demostrando que el sistema propuesto constituye una herramienta viable y necesaria para fortalecer la gestión financiera y administrativa.

El análisis realizado permitió evidenciar que el método empírico utilizado por la empresa generaba una subestimación del costo real de producción, lo cual puede afectar la fijación de precios y la determinación del margen de utilidad. La aplicación del sistema propuesto permite establecer precios técnicamente sustentados y reducir el riesgo de pérdidas.

Se concluye que la ausencia de información estructurada sobre los costos de producción limitaba la capacidad de la empresa para tomar decisiones financieras fundamentadas. La implementación del sistema propuesto permite transformar decisiones basadas en experiencia en decisiones sustentadas en datos reales y verificables

6. Recomendaciones

Implementar formalmente el sistema de costos por órdenes específicas, con el fin de fortalecer el control interno y eliminar la fijación empírica de precios, garantizando información confiable para la toma de decisiones.

Establecer mecanismos permanentes de control para el registro de materia prima, horas trabajadas y costos indirectos, incluyendo el uso obligatorio de requisiciones, fichas de tiempo y formatos de prorratio, con el propósito de reducir desperdicios y mejorar la eficiencia operativa.

Capacitar al personal administrativo y operativo en el uso del sistema diseñado, asegurando su correcta aplicación y actualización periódica, con el fin de garantizar la sostenibilidad y mejora continua del modelo implementado.

Implementar formalmente el sistema de costos por órdenes específicas diseñado en la investigación, con el fin de eliminar la fijación empírica de precios y mejorar la precisión en la toma de decisiones financieras.

Utilizar la información generada por el sistema de costos como herramienta de análisis para la planificación financiera, elaboración de presupuestos y evaluación de rentabilidad por pedido, fortaleciendo la competitividad de la empresa en el sector textil.

Referencias Bibliográficas

- Abascal Rojas, F. (1998). *Cómo se hace un plan estratégico: La teoría del marketing estratégico* (2.^a ed.). ESIC Editorial.
- Acosta Riofrío, A. A., Portilla Marcillo, J. E., & Romo Rosas, G. A. (2016). *Diseño de un sistema de costos por órdenes específicas de producción en la empresa Adriana Santacruz B S.A.S en la ciudad de San Juan de Pasto* [Trabajo de grado, Institución Universitaria CESMAG].
- Aguilar Santoyo, J. (2012). *Sistema de costos por órdenes específicas* [En línea]. Monografías.com. Recuperado el 16 de Junio de 2025 de <http://www.monografias.com/trabajos100/sistema-costos-ordenes-especificas/sistema-costos-ordenes-especificas.shtml#diagramada>
- Arcos, N., Rodríguez, G. & Farinango, M. (2009). *Sistema de costos para el sector panificador*. San Juan de Pasto: Institución Universitaria CESMAG.
- Blocher, E. (2008). **Administración de costos**. Santa Fe de Bogotá: McGraw-Hill Interamericana Editores, S.A.
- Contabilidad Finanzas. (s.f.). *Formas para el control de materiales*. <https://contabilidadfinanzas.com/contabilidad-de-costos/formas-para-el-control-de-materiales/>
- Cuervo Tafur, J. & Osorio Agudelo, J. A. (2006). **Costeo basado en actividades – ABC. Gestión basada en actividades – ABM (Clasificación de los costos)* (1.^a ed.). Santa Fe de Bogotá: Ecoe Ediciones Ltda.
- Escobar, S. (2013). *Costeo por órdenes de producción manual*. Santiago de Cali: Universidad Javeriana. <https://ulibros.com/costeo-por-ordenes-de-produccion-manual-tc859.html>
- Federación Internacional de Contadores, Comité del Sector Público. (2000). *Estudio 12: Perspectivas de la contabilidad de costos en el sector público*. https://www.contaduria.gov.co/documents/20127/36276/MarocReferencia_SistCostos.pdf/
- Fred D.R. (2003). *Conceptos de administración estratégica* (Tomo I, 9.^a ed.). México: Pearson.
- García García, C., Vásquez Oviedo, M. C., & Sierra Herrera, O. M. (2024). *Diseño de un sistema de costos para las empresas del sector textil en el municipio de Magangué - Bolívar* [Trabajo de grado, Corporación Universitaria del Caribe – CECAR]. <https://repositorio.cecar.edu.co/handle/cecar/10339>

- Gómez Bravo, Ó. (2005). *Contabilidad de costos* (5.^a ed.). Bogotá: McGraw-Hill Interamericana Editores, S.A.
- Horngren, C. T., Datar, S. M., & Rajan, M. V. (2015). *Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial* (15.^a ed.). Pearson Educación.
- Huertas Salas, SS, Pantoja Huertas, YG. y Santacruz Chazatar DM (2011). *Diseño de un sistema de costos por órdenes específicas para la empresa Mados Print en la ciudad de San Juan de Pasto*. San Juan de Pasto. Pasto: CESMAG. Facultad de Ciencias administrativas y contables. p. 35
- IASB. (2023). *Norma Internacional de Contabilidad 2: Inventarios*. International Accounting Standards Board.
- Joya Ramírez, N., León Rodríguez, M. N., Marting Utermil, B., Pardo Rodríguez, L. E., & Velásquez Morales, R. (2014). *Guía para la elaboración de trabajos escritos*. Bogotá.
- OKDIARIO. (s. f.). ¿Qué es el método descriptivo? OKDIARIO. Recuperado el 10 de octubre de 2019, de <https://okdiario.com/curiosidades/que-metodo-descriptivo-2457888>
- Kiss, T. (2025a, mayo 20). *Investigación descriptiva*. Enciclopedia Concepto. Recuperado el 25 de junio de 2025, de <https://concepto.de/investigacion-descriptiva/>
- Kiss, T. (2025b, mayo 27). *Costos de producción*. Enciclopedia Concepto. Recuperado el 25 de junio de 2025, de <https://concepto.de/costos-de-produccion/>
- Polimeni, R. S., Fabozzi, F. J., & Adelberg, A. H. (2001). *Contabilidad de costos* (3.^a ed.). McGraw-Hill.
- Prieto Herrera, J. E. (2008). *Gestión estratégica organizacional* (2.^a ed.). Bogotá.
- Ramos, C. A. (2015). Los paradigmas de la investigación científica. *Revista Avances en Psicología Latinoamericana*, 23(1). https://www.researchgate.net/publication/282731622_LOS_PARADIGMAS_DE_LA_INVESTIGACION_CIENTIFICA_Scientific_research_paradigms
- Reque Ydrogo, M. E. (2021). *Diseño de un sistema de costos por pedidos para determinar la rentabilidad de la empresa textil Brands [Trabajo de investigación para optar al título de Contadora Pública, Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo]*. Repositorio USAT. <https://tesis.usat.edu.pe/handle/20.500.12423/3482>
- Rincón Soto, C. A. & Villarreal Vásquez, F. (2014). *Contabilidad de costos I: Componentes del costo con aproximaciones a las NIC 02 y NIIF 08*. Ediciones de la U.

- Rodríguez, A., López, C., Muñoz, C., Betancourth, D., Rojas, E., & Rivera, G. (2024). Manual de aplicación de estilo APA, 7.^a edición, para presentación de trabajos académicos e investigativos de pregrado y posgrado. Editorial Universidad CESMAG. <https://doi.org/10.15658/CESMAG24.0229010>
- Stewart, L. (2024). ¿Qué es la investigación descriptiva y cómo se utiliza? ATLAS.ti Research Hub. Recuperado el 25 de junio de 2025, de <https://atlasti.com/es/research-hub/investigacion-descriptiva>
- Tamayo y Tamayo, M. (2004). El proceso de la investigación científica (4.^a ed.). México D.F.: Editorial Limusa S.A.

Anexos

Anexo A. Entrevista dirigida a la propietaria de la empresa IDERON DEPORTES

UNIVERSIDAD CESMAG FORMATO DE ENTREVISTA DIRIGIDA A LA PROPIETARIA DE LA EMPRESA IDERON DEPORTES

Objetivo: obtener información de las actividades, procesos y sistemas actualmente utilizados en la empresa IDERON DEPORTES con el fin de realizar un diagnóstico sobre el grado de conocimiento y aplicación de conceptos de costos para posteriormente diseñar un sistema de costos adecuado a las necesidades de la empresa.

Cargo: Propietaria

Tiempo de antigüedad en la empresa: 35 Años

1. ¿Cómo se realiza el control y registro de las materias primas utilizadas en cada orden de producción?

Cuando se recibe un pedido para llevar control de lo que se va a necesitar o gastar en cada proceso, es tomar nota en un cuaderno de la tela que se va por cada prenda, para saber al final cuanto se usó, pero no es un cálculo exacto, incluso a veces dependiendo del proceso no se lleva registro.

2. ¿Existen pérdidas o desperdicios frecuentes de materias primas? ¿Cómo se registran o controlan?

Si lo desperdicios si son frecuentes, en cada pedido el desperdicio es considerable, sin embargo, no se lleva un control, simplemente si sobra algo que pueda ser utilizado se lo guarda para otro pedido.

3. ¿Cómo se calcula y registra el costo de la mano de obra para cada orden de producción?

Lo que hacemos es pagar semanalmente a los trabajadores según un salario fijo o, en algunos casos, por producción, pero no llevamos un registro específico de cuántas horas se dedicaron a cada pedido en particular.

4. ¿Cómo se estructura la remuneración del personal involucrado en la producción?

La remuneración del personal de producción es a través de sueldos fijos semanales. Algunos trabajadores reciben un pago por jornada completa, sin importar la cantidad de

- producción realizada. En otros casos, especialmente en ciertas áreas del taller, se les paga por unidad producida o por pedido entregado, dependiendo del tipo de trabajo que realizan.
5. ¿Existe un control formal de asistencia y horas trabajadas del personal en producción?
Los trabajadores tienen un horario establecido y se presenta de manera habitual, pero no se registra su entrada y salida. En algunos casos, si hay retrasos o ausencias, se comentan verbalmente, pero no se anotan ni se lleva un registro diario.
6. ¿Qué tipos de costos indirectos se identifican actualmente en la empresa?
Tenemos siempre presentes algunos gastos que sabemos que forman parte de la parte de producción, por ejemplo, los pagos de luz, agua, mantenimiento de las máquinas, pero no los asignamos a ningún producto ni los registramos como costos de fabricación, simplemente los pagamos como parte de los gastos.
7. ¿Cómo se distribuyen o asignan estos costos indirectos a las órdenes de producción?
Actualmente no se realiza una distribución de los costos indirectos a las órdenes de producción, todos esos gastos adicionales como luz y demás se consideran como parte de los costos generales del mes y no los calculamos por producto.
8. ¿Qué tipo de sistema de costos utiliza actualmente la empresa?
La empresa no utiliza un sistema de costos, no se tiene un método específico que nos permita calcular el costo total o unitario de los productos. Nos basamos en mi experiencia, para poder tener los costos de cada proceso productivo
9. ¿Cómo se utiliza la información de costos para determinar el precio de venta y el margen de utilidad por orden?
Como no contamos con una información detallada de los costos de producción generalmente los precios de venta no se calculan a partir de un registro detallado de costos, calculo un aproximado de cuánto cuesta hacer cada un pedid al cual le sumo un porcentaje para obtener la utilidad.
10. ¿Cree que un sistema de costos estructurado puede facilitar la planificación y gestión financiera de la empresa? ¿Por qué?
Sí, claro, creo que puede ayudar bastante a la empresa, se toman muchas decisiones basándonos en la experiencia, pero no tenemos claro cuánto realmente nos cuesta producir cada pedido ni qué tan rentable es, porque si tuviéramos un sistema de costos implementado nos mostraría con exactitud lo que gastamos en materia prima, mano de obra y otros gastos,

podríamos saber cuánto cobrar o cómo reducir costos y qué pedidos son más rentables, la verdad nos daría mucho orden y sería de gran ayuda.

GRACIAS POR SU COLABORACIÓN

Anexo B. Entrevista dirigida al contador de la empresa IDERON DEPORTES

UNIVERSIDAD CESMAG FORMATO DE ENTREVISTA DIRIGIDA AL CONTADOR DE LA EMPRESA IDERON DEPORTES

Objetivo: Obtener información de las actividades, procesos y sistemas actualmente utilizados en la empresa IDERON DEPORTES con el fin de realizar un diagnóstico sobre el grado de conocimiento y aplicación de conceptos de costos para posteriormente diseñar un sistema de costos adecuado a las necesidades de la empresa.

Cargo: Contador

Tiempo de antigüedad en la empresa: 5 Años

1. ¿Cómo está estructurado actualmente el proceso productivo?

El proceso productivo en la empresa actualmente no está estandarizado ni documentado formalmente. Cada pedido se gestiona de forma individual y aunque hay un orden dado como la recepción del pedido, selección de materiales, corte, confección y entrega no existen como tales procedimientos o controles definidos que permitan medir tiempos, costos o eficiencia. Tampoco se lleva un registro detallado del consumo de insumos o de la mano de obra utilizada en cada proceso.

2. ¿Cómo se determina actualmente el precio de venta y margen de utilidad de una pieza de producción?

La empresa no cuenta con un sistema formal para determinar el precio de venta ni para calcular el margen de utilidad. El precio se establece principalmente con base en la experiencia de la propietaria, mirando los precios del mercado y agregando un porcentaje estimado como ganancia. No se realiza un cálculo detallado que incluya el costo real de los materiales, la mano de obra directa ni los costos indirectos asociados.

3. ¿Cuáles son los formatos que usa la empresa para el control de materia prima dentro del proceso productivo?

Actualmente la empresa no utiliza formatos contables ni registros para el control de materia prima dentro del proceso productivo. El control se realiza de manera manual, en anotaciones en cuadernos o listas donde se apunta el material usado por pedido. No se lleva un kardex, ni existen órdenes de requisición, ni registros de entradas y salidas de almacén.

4. ¿Se lleva un registro de los desperdicios o sobrantes de materia prima?

La empresa no lleva un registro de los desperdicios o sobrantes de materia prima. Lo que no se utiliza durante la producción se guarda para futuros pedidos, pero no existe una medición exacta ni un documento donde se registre la cantidad sobrante, el motivo del desperdicio o el destino

5. ¿Qué tipo de vinculación laboral tienen los trabajadores que participan en el proceso productivo?

Los trabajadores que participan directamente en el proceso productivo no tienen una relación laboral formalizada mediante contrato. Algunos trabajan por encargo o por pedido, y se les paga según lo producido o entregado para otros sobre sueldos fijos semanales con un horario establecido.

6. ¿Qué formatos o herramientas se utilizan para el control de la mano de obra en la producción?

En la empresa actualmente no se utilizan formatos formales para el control de la mano de obra en el área de producción. No existe un sistema de asistencia, ni hojas de tiempos, ni reportes diarios de trabajo. El pago se realiza en función de entregas o por pedido completado o por pago semanal.

7. ¿Cuáles son y cómo se asignan los costos indirectos de fabricación a cada producto?

La empresa no cuenta con un sistema para identificar ni asignar los (CIF) a cada producto o pedido. Algunos de estos costos, como la luz, mantenimiento de maquinaria se toman como gastos generales, pero no se distribuyen entre cada orden de producción.

8. ¿Cuáles son los reconocimientos contables, (NIIF) de los costos de materia prima, mano de obra y Costos indirectos de fabricación (CIF)?

En la empresa, no se realiza un tratamiento contable bajo las NIIF para los elementos del costo como materia prima, mano de obra o costos indirectos. Estos gastos se registran de manera general.

GRACIAS POR SU COLABORACIÓN

 UNIVERSIDAD CESMAG NIT: 800.109.387-7 VIGILADA MINEDUCACIÓN	CARTA DE ENTREGA TRABAJO DE GRADO O TRABAJO DE APLICACIÓN – ASESOR(A)	CÓDIGO: AAC-BL-FR-032
		VERSIÓN: 1
		FECHA: 09/JUN/2022

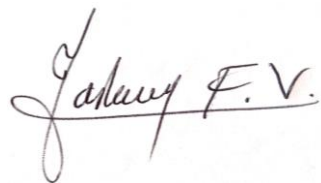
San Juan de Pasto, 05 de marzo de 2026

Biblioteca
REMIGIO FIORE FORTEZZA OFM. CAP.
 Universidad CESMAG
 Pasto

Saludo de paz y bien.

Por medio de la presente se hace entrega del Trabajo de Grado denominado **Diseño de un sistema de costos por órdenes específicas de producción en la empresa IDERON DEPORTES en la ciudad de San Juan de Pasto**, presentado por la autora Daniela Alejandra Muñoz Sánchez, del Programa de Contaduría Pública, al correo electrónico trabajosdegrado@unicesmag.edu.co. Manifiesto como asesora, que su contenido, resumen, anexos y formato PDF cumple con las especificaciones de calidad, guía de presentación de Trabajos de Grado o de Aplicación, establecidos por la Universidad CESMAG, por lo tanto, se solicita la paz y salvo respectivo.

Atentamente,



MARLENY FARINANGO VIVANCO
 C.C. 59.816.446
 Programa: Contaduría Pública
 Teléfono de contacto: 3008162774
 Correo electrónico: mcfarinango@unicesmag.edu.co

 UNIVERSIDAD CESMAG NIT: 800.109.387-7 VIGILADA Mineducación	AUTORIZACIÓN PARA PUBLICACIÓN DE TRABAJOS DE GRADO O TRABAJOS DE APLICACIÓN EN REPOSITORIO INSTITUCIONAL	CÓDIGO: AAC-BL-FR-031
		VERSIÓN: 1
		FECHA: 09/JUN/2022

INFORMACIÓN DEL (LOS) AUTOR(ES)	
Nombres y apellidos del autor: Daniela Alejandra Muñoz Sanchez	Documento de identidad: 1.085.307.939
Correo electrónico: Danicaa15@hotmail.com	Número de contacto: 3004567537
Nombres y apellidos del autor:	Documento de identidad:
Correo electrónico:	Número de contacto:
Nombres y apellidos del autor:	Documento de identidad:
Correo electrónico:	Número de contacto:
Nombres y apellidos del autor:	Documento de identidad:
Correo electrónico:	Número de contacto:
Nombres y apellidos del asesor: Marleny Cecilia Farinango Vivanco	Documento de identidad: 59.816.446
Correo electrónico: mcfarinango@unicesmag.edu.co	Número de contacto: 3008162774
Título del trabajo de grado: Diseño de un sistema de costos por órdenes específicas de producción en la empresa IDERON DEPORTES en la ciudad de San Juan de Pasto	
Facultad y Programa Académico: Facultad de Ciencias Administrativas y Contables - Programa de Contaduría Pública	

En mi (nuestra) calidad de autor(es) y/o titular (es) del derecho de autor del Trabajo de Grado o de Aplicación señalado en el encabezado, confiero (conferimos) a la Universidad CESMAG una licencia no exclusiva, limitada y gratuita, para la inclusión del trabajo de grado en el repositorio institucional. Por consiguiente, el alcance de la licencia que se otorga a través del presente documento, abarca las siguientes características:

- La autorización se otorga desde la fecha de suscripción del presente documento y durante todo el termino en el que el (los) firmante(s) del presente documento conserve(mos) la titularidad de los derechos patrimoniales de autor. En el evento en el que deje(mos) de tener la titularidad de los derechos patrimoniales sobre el Trabajo de Grado o de Aplicación, me (nos) comprometo (comprometemos) a informar de manera inmediata sobre dicha situación a la Universidad CESMAG. Por consiguiente, hasta que no exista comunicación escrita de mi(nuestra) parte informando sobre dicha situación, la Universidad CESMAG se encontrará debidamente habilitada para continuar con la publicación del Trabajo de Grado o de Aplicación dentro del repositorio institucional. Conozco(conocemos) que esta autorización podrá revocarse en cualquier momento, siempre y cuando se eleve la solicitud por escrito para dicho fin ante la Universidad CESMAG. En estos eventos, la Universidad CESMAG cuenta con el plazo de un mes después de recibida la petición, para desmarcar la visualización del Trabajo de Grado o de Aplicación del repositorio institucional.

 UNIVERSIDAD CESMAG NIT: 800.109.387-7 VIGILADA Mineducación	AUTORIZACIÓN PARA PUBLICACIÓN DE TRABAJOS DE GRADO O TRABAJOS DE APLICACIÓN EN REPOSITORIO INSTITUCIONAL	CÓDIGO: AAC-BL-FR-031
VERSIÓN: 1		
FECHA: 09/JUN/2022		

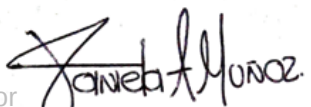
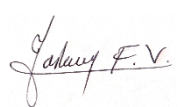
- b) Se autoriza a la Universidad CESMAG para publicar el Trabajo de Grado o de Aplicación en formato digital y teniendo en cuenta que uno de los medios de publicación del repositorio institucional es el internet, acepto(amos) que el Trabajo de Grado o de Aplicación circulará con un alcance mundial.
- c) Acepto (aceptamos) que la autorización que se otorga a través del presente documento se realiza a título gratuito, por lo tanto, renuncio(amos) a recibir emolumento alguno por la publicación, distribución, comunicación pública y/o cualquier otro uso que se haga en los términos de la presente autorización y de la licencia o programa a través del cual sea publicado el Trabajo de grado o de Aplicación.
- d) Manifiesto (manifestamos) que el Trabajo de Grado o de Aplicación es original realizado sin violar o usurpar derechos de autor de terceros y que ostento(amos) los derechos patrimoniales de autor sobre la misma. Por consiguiente, asumo(asumimos) toda la responsabilidad sobre su contenido ante la Universidad CESMAG y frente a terceros, manteniéndola indemne de cualquier reclamación que surja en virtud de la misma. En todo caso, la Universidad CESMAG se compromete a indicar siempre la autoría del escrito incluyendo nombre de(los) autor(es) y la fecha de publicación.
- e) Autorizo(autorizamos) a la Universidad CESMAG para incluir el Trabajo de Grado o de Aplicación en los índices y buscadores que se estimen necesarios para promover su difusión. Así mismo autorizo (autorizamos) a la Universidad CESMAG para que pueda convertir el documento a cualquier medio o formato para propósitos de preservación digital.

NOTA: En los eventos en los que el trabajo de grado o de aplicación haya sido trabajado con el apoyo o patrocinio de una agencia, organización o cualquier otra entidad diferente a la Universidad CESMAG. Como autor(es) garantizo(amos) que he(hemos) cumplido con los derechos y obligaciones asumidos con dicha entidad y como consecuencia de ello dejo(dejamos) constancia que la autorización que se concede a través del presente escrito no interfiere ni transgrede derechos de terceros.

Como consecuencia de lo anterior, autorizo(autorizamos) la publicación, difusión, consulta y uso del Trabajo de Grado o de Aplicación por parte de la Universidad CESMAG y sus usuarios así:

- Permito(permitimos) que mi(nuestro) Trabajo de Grado o de Aplicación haga parte del catálogo de colección del repositorio digital de la Universidad CESMAG por lo tanto, su contenido será de acceso abierto donde podrá ser consultado, descargado y compartido con otras personas, siempre que se reconozca su autoría o reconocimiento con fines no comerciales.

En señal de conformidad, se suscribe este documento en San Juan de Pasto a los 05 días del mes de Marzo del año 2026

Firma del autor 	Firma del autor
Nombre del autor: Daniela Alejandra Muñoz Sanchez	Nombre del autor:
Firma del autor	Firma del autor
Nombre del autor:	Nombre del autor:
 _____ Marleny Farinango Vivanco asesora	